

照唯物辩证法办事 坚持高标准学大寨

中共英山县委宣传部
《武汉大学学报》编辑部哲学组

前 言

农业学大寨、普及大寨县的伟大革命群众运动，有如波涛汹涌的长江大河，奔腾澎湃，一往无前。

在这场伟大的革命群众运动中，认真学习毛主席的光辉哲学思想，自觉掌握唯物辩证法这个无产阶级的世界观和方法论，掌握认识世界、改造世界的尖锐武器，意义极其重大。

伟大领袖和导师毛主席曾经教导我们：“全党都要学习辩证法，提倡照辩证法办事。”（《毛泽东选集》第5卷第361—362页）英明领袖华主席在党的十一大的政治报告中也指示我们：“要学习辩证唯物主义和历史唯物主义，反对唯心主义和形而上学。”农业学大寨、普及大寨县这场革命运动所要解决的矛盾是极其复杂的，有许多工作需要我们去做好，我们如果不认真学习唯物辩证法，不把这个马克思主义基础的东西弄懂弄通，在开展各项工作时，就难得有共同的语言、共同的方法，就会扯了许多皮还扯不清楚。我们掌握了唯物辩证法思想，就能深刻理解和正确执行党的路线、方针和政策，就会省得许多事，少犯许多错误。

英明领袖华主席一贯高举毛主席的伟大旗帜，十分重视和关怀工农兵学习和运用毛主席的光辉哲学思想。华主席遵照毛主席关于“让哲学从哲学家的课堂上和书本里解放出来，变为群众手里的尖锐武器”的指示，对湖南省汨罗公社干部和贫下中农学习毛主席哲学思想的群众运动给予无微不至的关怀，并于一九七〇年亲自到这个公社视察，听取他们的汇报，指示要把学哲学的群众运动深入持久地开展下去，要运用毛主席的光辉哲学思想指导三大革命斗争实践，把学哲学与学大寨结合起来，不断实现物质变精神、精神变物质的飞跃。当前，在农业学大寨、普及大寨县的伟大革命群众运动中，认真学习华主席的重要指示，把学哲学与学大寨结合起来，用毛主席的光辉哲学思想来更加深刻地认识大寨的根本经验，认识农业学大寨、普及大寨县伟大革命群众运动的重要意义，又在这场伟大革命群众运动中更好地学习和运用毛主席的光辉哲学思想，这是关系到正确地认识世界和改造世界、把改造客观世界同改造主观世界结合起来的一个极其重大的课题。

几年来，遵照毛主席的教导和华主席的指示，英山县委带领全县干部和群众结合农业学大寨的群众运动，认真学习毛主席的光辉哲学思想，取得了可喜的成绩。他们比较

自觉地运用唯物辩证法，正确认识学大寨的重要性，不断提高彻底改变英山面貌的自觉性；他们运用唯物辩证法关于矛盾的普遍性和特殊性的观点，认真研究农村两个阶级、两条道路斗争的特点，深入进行党的基本路线教育，坚持大批资本主义，大批修正主义，巩固和加强农村社会主义阵地；他们运用唯物辩证法关于主要矛盾和次要矛盾的观点，坚持抓纲带目，全面跃进，努力发展社会主义农业生产，不断加强无产阶级专政的物质基础；他们运用唯物辩证法关于对立面又统一又斗争推动事物发展的观点，坚持整党整风，不断促进领导班子思想革命化，促进后进向先进的转化；他们运用辩证唯物论的认识论，发扬党的实事求是、群众路线的优良传统和优良作风，加强对农业学大寨运动的领导。总之，他们努力把学哲学和学大寨紧密结合起来，无论在改造客观世界方面，还是在改造主观世界方面，都取得了显著的成果，并光荣地跨入了大寨县的先进行列。本文试图从以上这几个方面对他们的一些作法和情况进行初步总结，以供大家参考。

英明领袖华主席在第二次全国农业学大寨会议上号召我们：“毛主席树立的大寨、大庆两面红旗，‘四人帮’妄想把它们砍倒，我们要把它们高高举起来。”敬爱的叶副主席在全国工业学大庆会议上的重要讲话中也指出：“毛主席树立的大庆、大寨两面红旗，代表了中国共产党人和中国人民前进的方向。”并指示我们：“不仅要学大庆、大寨的今天，还要学他们的明天，要从大庆、大寨看到我们前进的方向。”让我们更加紧密地团结在以华主席为首的党中央周围，高举毛主席的伟大旗帜，坚决贯彻执行党的十一大路线，抓纲治国，继续革命，把农业学大寨、普及大寨县的战鼓擂得更响，为在本世纪内实现四个现代化，把我国建设成为伟大的社会主义现代化强国而努力奋斗！

一、坚持两种宇宙观的斗争，坚定学大寨 变英山的决心和信心

在农业学大寨的群众运动中，始终存在着唯物辩证法和形而上学两种宇宙观的斗争。究竟是用孤立的片面的静止的观点学大寨，假学、半真半假地学，有了成绩就自满，不学根本学表面，还是用联系的全面的发展的观点学大寨，真学、实心实意地学，坚持高标准，不图表面学根本，这是这两种宇宙观的斗争在农业学大寨运动中的反映。英山县委在带领全县人民学大寨的过程中，坚持用毛主席的光辉哲学思想武装头脑，自觉地破唯心论和形而上学思想，不断提高了对农业学大寨、普及大寨县的重要性的认识，坚定了学大寨变英山的决心和信心，从而把农业学大寨的革命群众运动不断推向更高的水平。

（一）全面看英山，英山能大变

一九六八年县革委会成立以来，英山县响应伟大领袖毛主席向全党发出的“农业学大寨”的伟大号召，曾多次组织县、区、社、大队干部到大寨参观学习，但是，在提高对农业学大寨的重要性的认识，树立重新安排英山的山河的决心和信心的问题上，英山县委还是经历了一个曲折的过程的。

英山县是位于大别山南麓的山区，境内层峦叠嶂，怪石嶙峋。这里“土是麻骨片，田是斗笠丘，大雨田地冲走，天旱月亮晒死苗”。全县三十五万多人，每人平均不到八分耕地。解放以前，这里十分穷苦落后，一般年景，粮食亩产三百斤左右。常年有四、五万人外出逃荒。解放后，贫穷落后面貌虽有所改变，农业生产有一定发展，但是由于受刘少奇反革命修正主义路线的干扰破坏，农业生产仍处于“大灾大减产，小灾小减产，风调雨顺增点产”的状况，从一九六六年到一九六九年一连四年吃国家供应粮。以前，这个县的领导也想到要把粮食生产搞上去，曾经规划开荒十万亩，提出“向山进军”、“拚命也要搞到每人平均千斤粮”，结果全县毁林开荒，造成水土严重流失，不仅粮食没有搞上去，多种经营也垮了下来。然而，他们没有正确吸取经验教训，反而认为要英山粮食自给不可能，于是，转手抓“现钱”，把百分之十以上的好田好地改种药材，长年派出几万人搞付业，结果，不仅落后的面貌长期得不到改变，而且助长了资本主义倾向。县革委会成立以后，他们决心以大寨为榜样，学大寨、赶昔阳，要把英山变个样。但是，也有少数同志认为英山“人穷地瘦底子薄，山大沟深石头多，要想变样难爬坡”，一句话，大寨难学，英山难变，农业学大寨的重要性还没有为更多的人所认识，彻底改变英山面貌的决心和信心还没有在更多的人中间树立起来。

究竟是不是大寨难学、英山难变呢？县委领导同志认真学习了毛主席的光辉哲学思想，并运用对立统一的观点进行分析，认识到，所谓大寨难学、英山难变的思想是孤立的、静止的、片面的观察世界的结果，是形而上学的宇宙观在头脑里的反映。有这种思想的人，他们不懂得世界上的事物是由相互联系的各个方面组成的，不懂得全面地看问题，他们只看到事物的一个方面，看不到事物的另一个方面；只看到不利因素，看不到有利因素。毛主席说：“世界上的事情是复杂的，是由各方面的因素决定的。看问题要从各方面去看”。《〈关于重庆谈判〉》对待学大寨、变英山这个问题，也应如此。英山穷，条件差，困难多，这是客观存在，是问题的一个方面，但是，事物是发展的、变化的，这又是问题的另一个方面。我们决不能只看到问题的一个方面，而看不到问题的另一个方面。就说山大底子薄吧，这固然有不利的一面，但也有有利的一面，山大可以发展多种经营，有利于向生产的广度和深度进军；再说人穷石头多，也没有什么可怕。石头多，则是进行农田基本建设的好材料，人穷，穷则思变，要干，要革命。这里，在看到诸多有利条件的一方面时，特别要看到社会主义制度的优越性，看到人的因素。英山是湖北省的老革命根据地之一，英山人民是富有革命传统的人民。过去，无论是建设鄂豫皖根据地，新四军五师狠揍日本侵略军，还是解放军挺进大别山揭开对蒋匪军总反攻的序幕，英山人民都英勇奋战，作出了自己的贡献，多少革命先烈流尽了自己的最后一滴血；今天，在农业学大寨，重新安排英山河山的战斗中，英山人民有什么困难不能克服呢？毛主席曾经说过：“世间一切事物中，人是第一个可宝贵的。在共产党领导下，只要有了人，什么人间奇迹也可以造出来。”（《唯心历史观的破产》）而岩河岭大队的贫下中农则是英山人民的优秀代表，是创造人间奇迹的先进典型。

岩河岭大队位于鄂皖两省交界的山岭上，海拔九百多公尺。这里山高坡陡，乱石成堆，怕洪怕旱，过去流传着一句民谣：“养女莫嫁岩河岭，日无茶饭夜无灯”，是全县最穷的地方。一九六四年，这个大队的贫下中农响应毛主席“农业学大寨”的伟大号召，以大寨人为榜样，完全靠着自己的双手，首先在月形山上修建一座蓄水十八万方的水库，

开通了二条长达五华里的盘山渠道，使旱涝保收面积由百分之三十扩大到百分之八十。紧接着又开展了“万块石头一条岸，万担泥土一亩田”的战斗，在陡峭的山坡上造梯田，先后搬走了十一个山头，填平了十三道山沟，改造了十一条小河沟，垒起了一百九十二道石岸，基本上实现了梯田梯地化。粮食亩产由四百多斤提高到一千三百多斤，由每年吃国家供应粮变为每年向国家出售余粮近十万多斤，集体和社员储备粮共达三十五万斤，多种经济全面发展，穷山沟变成了富山村。岩河岭大队学大寨的先进事迹，使英山县委的领导成员受到了一次深刻的教育，他们体会到，英山能不能变，把思想路线搞端正了就能作出正确的回答，如果用形而上学的观点看问题，认为这也不可能，那也办不到，老是守旧摊摊，修修补补过日子，那就怎么也变不了；如果坚持用唯物辩证法的观点看英山，树立建设社会主义的远大理想和改天换地的雄心壮志，坚持大干，英山就一定能大变。

思想认识上的飞跃，带来了农业学大寨的崭新局面。县委带领全县人民大干快上，艰苦奋斗，实行山、水、田、林、电、路、村综合治理，七年来，全县共兴修大、中、小水库一百三十二座，开渠道总长八百六十公里，平整土地、实行园田化六万亩，开田改地四万多亩，建水电站八十四座，装机一万零九十瓩，全县农田自流灌溉和旱涝保收面积分别增加了一倍，三分之一的农田得到改造，六分之一的农田适宜机耕。随着生产条件的改善，全县粮食从一九七〇年开始，连续七年超《纲要》，从此摘掉了吃供应的帽子，多种经营也有较大幅度的增长，工业、交通、财贸、文教、卫生各行各业也都大步向前跃进。总之，通过深入开展农业学大寨的革命群众运动，英山人民更加斗志昂扬，山河变貌，五业兴旺，为社会主义革命和建设不断作出新的更大的贡献。

（二）反骄破满，高标准学大寨

几年来，英山县由于深入开展了农业学大寨的群众运动，生产连年迈大步，一九七〇年粮食第一次上《纲要》，一九七二年实现了粮棉牲猪三上《纲要》，一九七四年粮食亩产过千斤，被列入第一批学大寨的先进县。在这样的形势面前，有的同志不能用一分为二的观点看成绩，不能正确对待斗争后的胜利和胜利后的斗争，不是把成绩当起点，而是当包袱，满足于“步子不大年年走，贡献不大年年有”，有的甚至认为“该治的治了，该改的改了，生产到顶了，差不多了”。这种骄傲自满情绪一度给英山的工作带来过被动。

这里，红山公社北汤河大队和长冲公社大桥大队的事情对县委领导教育特别深刻。这两个大队一个靠县城北边，一个靠县城南边，自然条件差不多。北汤河大队坚持以阶级斗争为纲学大寨，产量年年增，面貌年年变，成为全县的先进队；大桥大队虽然一度跨进过先进行列，但由于领导思想上滋长了骄傲自满情绪，阶级斗争新动向看不见，资本主义倾向顶不住，结果弃农抓钱，几年来不仅没有搞什么建设，而且粮食产量大幅度下降。后来，在县委领导下，他们对照北汤河大队找差距，认识到自己之所以产量上不去，面貌变不了，关键在于大队领导滋长了骄傲自满情绪，思想上一满，路线上就偏，他们深有体会地说：“北汤河大队谦虚谨慎，继续革命，以粮为纲，五业兴旺；我们是骄傲自满，走偏方向，田荒地荒。”从此，他们发动群众，开门整风，狠斗骄傲自满情绪，狠

批了资本主义倾向，鼓足干劲学大寨，很快又跃进到全县先进大队的行列。从这两个大队不同的思想境界不同的结果的教训中，县委清醒地看到了骄傲自满的危害性和反骄破满的迫切性。他们深深感到，问题虽然发生在大寨大队，但根子还在县委领导身上，还在于县委领导身上也存在着骄傲自满情绪，往往只把今天和昨天比，看到有点进步就飘飘然，而不能用发展的眼光看问题，把今天和明天比，把自己与大寨、昔阳比，看不到自己实际上贡献不大，收入不多，反而盲目地认为“差不多”了，“生产到顶”了。这种骄傲自满情绪如果不迅速加以破除，高标准学大寨就会成为一句空话。于是，英山县委认真学习毛主席的哲学思想，坚持用一分为二的观点看待斗争后的胜利和胜利后的斗争，认真分析了那种把成绩当包袱的骄傲自满情绪，深刻认识到所谓“生产到顶”了、“差不多”了的思想，是完全错误的，是用静止的孤立的片面的观点看世界的结果，是唯心主义和形而上学的宇宙观在头脑里的反映。唯物辩证法认为，世界上一切事物都是处于不断运动、变化和发展的过程中，它们永远不会停止在一个水平上。“停止的论点，悲观的论点，无所作为和骄傲自满的论点，都是错误的。”之所以说是错误的，就是因为他们违背了事物本来的辩证法。人类生产发展的历史告诉我们，生产是永远不会“到顶”的，世界上没有什么永远不能突破的生产纪录和生产水平，生产的顶点是相对的，生产要不断发展才是绝对的。大寨贫下中农说的好：“看山容易上山难，上得山来境更宽，莫说此山无人到，更有高峰在前边。”事实上，和世界上一切事物都在发展一样，大寨本身也是在不断发展的，对学大寨、变英山的认识也必须随之不断向前发展。因此，决不能一有成绩就当包袱背起来，就骄傲自满，停滞起来。

英山县委在斗争中体会到，要自觉反骄破满，首先必须用发展的观点武装头脑，把前进的目标定在高标准学大寨的六条标准上。因此他们经常开展三个对比的教育，即对比大寨、昔阳和其他先进县，找学习大寨根本经验的差距；对比建设现代化农业的要求，找建设速度和标准上的差距；对比实现共产主义的远大目标，找思想革命化的差距。通过对比，他们深深感到自己坚持党的基本路线，大批资本主义、大批修正主义的旗帜不如大寨鲜明；坚持艰苦奋斗、自力更生大于社会主义的态度不如大寨坚决；坚持继续革命，深入群众搞三同的作风不如大寨过硬。经过这样一比，找到了差距，比出了方向，他们深有体会地说：“共产党人干革命只能拚命往前赶，决不能有了成绩往下躺；我们应该象大寨人那样，胸怀大目标，放眼全世界，成绩大了喜不倒，荣誉大了夸不倒，一步一个脚印朝前迈，这样行进在继续革命道路上，即使跑得再快也嫌慢，成绩再大也嫌小”。

为了把反骄破满的斗争引向深入，英山县委经常注意联系自己的工作实际和思想实际，揭矛盾，开展积极的思想斗争。去年，在大好形势下，发现有的干部又产生骄傲自满思想的苗头，县委立即专门召开扩大会议，发动大家用一分为二的观点总结工作，联系实际揭露矛盾，各公社也都进行整风，同志们议形势，提问题，揭矛盾，找出了自己的工作和思想上的许多弱点和毛病，比如，在揭批“四人帮”运动方面，有些“远散小”的单位还抓得不紧不深；在生产斗争方面，“三治”工作还是大量的，荒山没有完全绿化，水利也未完全过关，机械化程度有待于进一步提高。这么一摆一揭，使他们深深认识到，决不是什么该治的治了，该改的改了，生产到顶了，差不多了，而是大有治头，大有改头，大有奔头。

反骄破满，最根本的措施还是防患于未然，把骄傲自满的苗头消灭在萌芽状态。为此，他们遵照毛主席的教导，采取定规划、压任务的办法，使自己来不及骄傲自满。他们经常根据形势发展的要求，及时地不断地给自己提出新的战斗任务，给自己压担子。比如，他们干完了满溪坪治河造田工程，马上提出修建占河水库的任务。这个任务刚熬尾，又制订了修建张咀水库的规划。张咀水库主体工程一完工，又及时提出新的战斗任务，不仅落实了一九七八年春季的建设任务，而且制定了高标准学大寨的宏伟规划，这样一来，形势逼人，任务压人，全县上下大发动，真心实意学大寨，一个轰轰烈烈、扎扎实实地高标准学大寨的群众运动在英山县全面铺开了！

（三）学习大寨抓根本，自力更生变英山

唯物辩证法告诉我们，对每一事物的发展，都必须从事物内部的矛盾性以及一事物与他事物相互联系和相互影响这两个方面去进行研究。前者是事物发展的内因，后者是事物发展的外因，两者缺一不可。但是，两者在事物发展的过程中所起的作用是不一样的，前者是事物发展根本原因，后者则是第二位原因。唯物辩证法在研究事物发展的时候，“主要的注意力正是放在认识‘自己’运动的泉源上”，（《列宁全集》第38卷第408页）。即放在认识事物内部的矛盾性上，放在内因上。对待学大寨、变英山这个问题，也应该这样对于这个问题，英山县有些基层单位开始认识是不够明确的。一度出现过这样的情况：大寨干什么，他们也干什么，结果事与愿违，大寨干的好，他们就干不好。南河公社有个大队就发生过这样的事。他们从大寨参观回来，看见大寨盖了新农村，他们也盖新农村，大寨搞过集体种菜，他们也搞集体种菜，学来学去，总学得不象。大寨搞的好，他们搞不好；大寨年年跨大步，年年作贡献；他们却山河依旧，面貌不改。为什么会出现这样迥然不同的结果呢？英山县委反复琢磨了这个道理，认识到关键在于学大寨没有抓住根本，只看到大寨地整的好，庄稼长的高，粮食打的多，而没有看到大寨之所以能够这样，关键在于他们有一个坚持毛主席革命路线的坚强有力的领导班子和一支有高度社会主义觉悟，能吃大苦、耐大劳的贫下中农队伍，在于他们在阶级斗争、生产斗争和科学实验中，一贯坚持无产阶级政治挂帅、毛泽东思想领先的原则，自力更生、艰苦奋斗的精神，爱国家、爱集体的共产主义风格。要高标准学大寨，首先就要抓住这个根本，这是大寨大变的根本原因。

一九六九年七月的特大洪灾是对英山县学大寨的一个严重考验。当时，全县半月内连续下暴雨一千一百零七毫米，县内东、西两条大河由三百个流量猛增到四千二百多个流量。洪水泛滥，全县有百分之九十的河堤塘堰溃口倒塌，一小撮阶级敌人就吹冷风，说什么“三年挑不完沙，五年复不了原，十年种不成田”，鼓吹“开笼放雀，各奔前程”的谬论。在严重的自然灾害和阶级敌人的挑战面前，英山县委立场坚定不动摇，坚持用大寨战胜六三年洪灾的精神鼓舞广大干部和群众，带领大家认真学习大寨的根本经验，坚持大批修正主义、大批资本主义，以艰苦奋斗、自力更生的精神，把坏事变成好事。经过一个冬春的苦战，不仅医好了洪水的创伤，重建了家园，而且依靠群众力量，兴建小型水库十一座，开渠道二百多公里，修筑河堤四百多公里，作到了受灾之年不减产，山河面

貌大改观。斗争实践使他们深深体会到,对大寨的经验,不学不行,假学不行,半真半假的学不行,不学根本也不行。只有认真地把大寨的根本经验学到手,坚决依靠群众,艰苦奋斗,自力更生,才能把学大寨的群众运动既轰轰烈烈又扎扎实实开展起来,使英山的山山水水发生巨变。

随着农业学大寨的群众运动的深入开展和英山面貌的巨变,一部分同志在要不要继续坚持自力更生、艰苦奋斗的问题上又发生了新的问题。有的说,小干可以靠自力更生,大干必须依靠国家支援,一遇到困难,有的就靠国家支援,要物要粮要贷款,许多能够干的事情不敢干,可以办好点、办快点的事,结果弄的少慢差费。杨柳公社龙潭河水库渠道工程开始时就出现了这种情况。由于在一部分干部中存在着这种“等、靠、要”的思想而缺乏艰苦奋斗、自力更生的精神,结果尽管国家投资四万五千九百多元,补助粮食三万多斤,四年还是只修通二千米,完成渠道全长的五分之一。后来,他们坚持发扬艰苦奋斗、自力更生的革命精神,大破“等、靠、要”的思想,仅用四十天的时间,就劈开悬岩六百一十米,打通隧洞四个,砌好渡槽五座,胜利地完成了这个万米渠道工程。从这个事例中,英山县委受到了深刻的教育。他们认识到,是自力更生、艰苦奋斗,还是搞“等、靠、要”,这不是一个小问题,而是两条路线斗争的大问题,也是两种宇宙观斗争的反映。唯物辩证法关于事物发展内因与外因辩证关系的唯一正确的观点,是我们认识世界、改造世界的锐利武器。在改造旧山河这个问题上,只要我们牢牢树立内因是变化的根据、外因是变化的条件的观点,就会坚定不移地依靠群众,自力更生,少花钱,多办事,办好事,就会敢干、敢闯、敢创造,实现农业的高速度发展。如果一味强调外因,遇事两眼向上,两手向外,就会搞等、靠、要,结果势必越等志越短,越靠事越慢,越要人越懒。认识一提高,行动就自觉。为了尽快地改变英山面貌,实现农业大上、快上,他们立足长远,大干当前,对全县农田基本建设进行了全面安排,具体部署,带领干部和贫下中农坚持艰苦奋斗、自力更生的革命精神,从大战满溪坪开始,打响了征服穷山恶水的战斗,全县先后摆开治山、治水、治土的战场一千多处,原来不敢改的河改了,不敢搬的山搬了,不敢开的田开了,原来计划一个公社搞的工程,一两个管理区干开了;计划一个管理区搞的工程,一两个大队干开了;计划一个大队搞的工程,一两个生产队干开了。就这样,他们在一九七二年建成了比满溪坪大两倍的占河水库;一九七四年,又动工兴建了比满溪坪工程大五倍的张家咀水库,一九七七年,他们完成了“锁住西河水”的战斗任务后,紧接着又开展了“西河百里换新天”的综合治理战斗,实现了“百里河道靠西边,百里长堤一条线,堤闸桥路相结合,四万亩农田连成片”的宏伟蓝图。

在农业学大寨的过程中,英山县委虽然取得了很大的成绩,但是他们深深感到,由于刘少奇、林彪特别是“四人帮”的干扰破坏,农业还存在不少问题。“四人帮”在党的路线、方针、政策上造成的混乱,在思想、组织、作风上的腐蚀,以及对人民公社集体经济和农业学大寨运动的破坏,是严重的。他们的流毒和影响还没有完全肃清,学大寨的重要性还没有为更多的同志所认识,从生产上看,农业的发展速度还不快,水平也不高,不平衡,不全面。农业的这种状况,同国民经济大发展和“备战、备荒、为人民”的要求,是一个尖锐的矛盾。农业是国民经济的基础,用唯物辩证法关于事物普遍联系的观点看问题,高速度发展农业的重要性是十分清楚的。农业上不去,工业也不可能上去,

即使一时上去了，也要退下来。这种局面不改变，势必拖四个现代化的后腿。加快农业发展的速度，才能增强社会主义战胜资本主义的物质基础，巩固集体经济，巩固工农联盟，巩固无产阶级专政。这不仅是一个经济问题，也是一个政治问题，是摆在全党面前的一项紧迫任务。从这个认识出发，英山县委决心在华主席为首的党中央的领导下，坚决贯彻执行党的十一大路线，进一步提高对农业学大寨的重要性的认识，牢固树立以农业为基础的思想，加强领导，放手发动群众，艰苦奋斗，自力更生，尽快地为把英山县建成高标准的大寨县而努力奋斗！

二、学习矛盾的普遍性和特殊性原理， 坚持进行党的基本路线教育，用社 会主义战胜资本主义

矛盾的普遍性和矛盾的特殊性原理，是对立统一规律的核心问题，是关于事物矛盾的问题的精髓。在农业学大寨、普及大寨县的运动中，英山县的广大干部和群众，学习矛盾的普遍性和特殊性的原理，深刻认识两个阶级、两条道路斗争的长期性、复杂性，认真研究和分析它的具体表现，坚持进行党的基本路线教育，坚持大批资本主义，大批修正主义，不断打击阶级敌人的破坏活动，从政治、经济、思想文化各个领域深入开展社会主义革命，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，推动了各项事业的发展。

（一）学习矛盾的普遍性的原理，认识农村 两个阶级、两条道路斗争的长期性

深入进行党的基本路线教育，是建成大寨县的根本保证。英山县委在农业学大寨运动中，狠抓根本，以两个阶级、两条道路斗争为纲，坚持进行党的基本路线教育，大批资本主义，大批修正主义，大干社会主义，促使英山巨变，跨入了全国农业学大寨的先进行列。

在这样大好的形势下，还有没有两个阶级、两条道路的斗争？还要不要进行党的基本路线教育？有的同志认为，“阶级敌人老实了”，“资本主义批臭了”，“方向道路问题解决了”，“路线教育没什么搞头了”。县委内也存在着对明显的阶级敌人破坏注意批，对打着“集体”旗号、披着社会主义外衣的资本主义批得少；对农村的资本主义倾向注意批，对城乡挂钩、党内外挂钩的资本主义斗得不力；对经济领域里的阶级斗争注意批，对意识形态领域里的阶级斗争有所忽视；对农村基层的资本主义思想注意批，对反映在县委领导机关里的阶级斗争下不了手的问题。为什么会出现这种情况呢？归根到底是对两个阶级、两条道路斗争的长期性、复杂性认识不够，对党的基本路线缺乏深刻的理解。从哲学上说，就是没有弄通矛盾的普遍性和矛盾的特殊性的道理。

第一次全国农业学大寨会议后，县委进行整风，反复学习毛主席著作和华国锋同志的重要报告，认识到，“矛盾是普遍的、绝对的，存在于事物发展的一切过程中，又贯串于一切过程的始终。”社会主义社会是一个相当长的历史阶段，在这个历史阶段中，主要

矛盾始终是无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路的斗争。这种斗争既反映到上层建筑各个领域，也反映到经济基础各个领域，无处不在，无时不在，这就是矛盾的普遍性。不懂得这个道理，往往会把一次重大斗争的胜利，看成是斗争的结束；把斗争的起伏，看成是时有时无，必然要走到邪路上去。进行党的基本路线教育，就是要坚持无产阶级专政下继续革命的理论 and 实践，坚持党的基本路线，不断解决两个阶级、两条道路这个主要矛盾，壮大和发展社会主义集体经济，巩固无产阶级专政。在提高认识的基础上，县委领导同志亲自上阵，带领一千二百多干部组成工作队，深入农村，展开了大规模的基本路线教育运动，向城乡资本主义势力发动了猛烈的进攻。

运动中揭发出来的大量事实，惊心动魄地说明了两个阶级、两条道路的斗争严重存在，斗争的焦点仍然是走什么道路的问题。一小撮阶级敌人不甘心失败，有的赤膊上阵，散布反动谣言，进行反攻倒算；多数则变换手法，暗中捣乱，拉拢腐蚀干部，煽动资本主义妖风，搞贪污盗窃、投机倒把，破坏社会主义集体经济。有个富农分子拉拢腐蚀干部，窃取了大队加工厂的会计职务后，私开地下木工厂，进行投机倒把，牟取暴利。另一个地主出身的坏分子，利用黄色书刊、金钱美女毒害青年，在他的教唆下，十四个青年走上犯罪道路，组成盗窃集团，盗窃了国家仓库的电动机、收音机、自行车等大量物资。

农村中的资本主义倾向大量表现在人民内部，大多数是以改头换面的形式出现。有的打着“为集体抓钱”的旗号，搞“三弃一流”（弃农经商、弃农经付、弃农学艺和劳力外流）；有的化公为私，挖集体经济的墙脚；有的社队企业挂着“社会主义”招牌，搞自由挂钩、自由生产、自由贸易；有的搞“公田私边，公地私角，公堤私岸，公塘私埂”，任意扩大自留地。有一个大队认为“只要赚钱为集体，怎么干都可以”。长年派出九十多人，搞长途运输；还有四十多个手工业人员搞付业单干。结果，助长了资本主义自发势力，富了私人，穷了集体。

走资本主义道路的，不仅后进队有，先进单位也有；党外有，党内也有。学大寨红旗单位岩河岭大队也有人鼓吹“创业不如付业”、“劈山不如找钱”；有个党员一度把集体的木材变成商品，搞买卖，捞外快。党支部及时抓住这些问题，进行大鸣、大放，刹住了这股歪风。他们深有体会地说：懂得矛盾的普遍性和斗争的绝对性，就能自觉坚持党的基本路线。在社会主义的今天，阶级斗争并没有熄灭，资本主义的邪路，不仅在困难时有人走，在胜利时也有人走；在后进的地方有人走，在先进单位也有人走；部分富裕农民会走，觉悟不高的党员干部也会走。斗争这样错综复杂，我们共产党员怎么能睁着眼睛看热闹，操着双手下战场？不管是上是下，有了歪风就得煞！

一九七六年春，正当运动向深入发展的时候，“四人帮”通过各种渠道刮来了阵阵妖风，说什么党的基本路线教育“不能再按原来的部署做了，再那样做就有问题”，污蔑工作队是“刮右倾翻案风”，批资本主义是“矛头向下”、“整群众”、“执行资产阶级反动路线”。“四人帮”的爪牙也纷纷出笼，叫嚷对县委“不打垮也要赶跑”，还成立什么“革命监督委员会”，妄图夺权。在这股妖风下，有的人思想模糊起来，怕犯方向路线错误，不敢干了。县委及时召开公社书记和工作队负责人会议，组织大家重新学习党的基本路线和华国锋同志的报告，认识到这些谬论是干扰和破坏毛主席革命路线的，是阶级斗争的新

动向，必须坚决顶住。在统一认识的基础上，旗帜鲜明地决定：要求所有工作队员坚守岗位，积极大胆地工作，带领群众，坚持大批资本主义。全县批斗了一些有现行破坏活动的地富反坏分子和新生资产阶级分子。经过一年的斗争，排除“四人帮”的干扰破坏，狠狠打击了阶级敌人的反动气焰和贪污、盗窃、投机倒把等犯罪活动，收回了扩大的自留地和外流劳力，搞付业单干的手工业匠人也全部组织起来，端正了社队企业的方向道路，进一步巩固了农村社会主义阵地。

通过这场斗争，全县广大干部和群众受到了一次深刻的党的基本路线教育，他们运用矛盾的普遍性和特殊性的原理，来认识两个阶级、两条道路斗争的长期性、复杂性，提高了执行党的基本路线的自觉性。

现在，全县广大干部、群众认真学习和运用毛主席的哲学思想，总结斗争的经验教训，积极投入深入揭批“四人帮”，打击阶级敌人的破坏活动，打击资本主义势力的进攻的“一批两打”斗争，进一步掀起了农业学大寨运动的新高潮。

（二）深入开展上层建筑领域的革命， 巩固农村社会主义阵地

根据矛盾的普遍性和矛盾的特殊性互相联系，普遍性存在于特殊性之中的原理，英山县各级党组织，以党的基本路线为指导，深入分析上层建筑领域阶级斗争的特点，采用各种方法，不断解决两个阶级、两条道路的矛盾，推动了农业学大寨运动的深入发展。

在上层建筑领域，两个阶级、两条道路斗争的突出表现，就是阶级敌人、新老资产阶级分子用“拉出去，打进来，腐蚀侵袭，分化瓦解”的办法破坏各级领导班子，篡夺领导权，改变无产阶级专政的社会主义制度，瓦解集体经济。因此，在上层建筑领域深入开展社会主义革命，进行党的基本路线教育，一个中心问题就是搞好整党整风，整顿和建设各级领导班子。英山县委在农业学大寨运动中把这个问题作为关键问题来抓，采取了许多措施：首先是调查研究，摸底排队，对全县各级领导班子的状况作到心中有数；其次是抓后进和先进两方面的典型，揭露矛盾，比学赶帮；再次是领导到后进队蹲点，过去县委成员蹲点喜欢到先进队，后来坚持去后进队，帮助后进社队解决领导班子的问题，使领导权牢牢掌握在马克思主义者和贫下中农手里。这样很快就使一些社队的面貌改变了，由后进变为先进。

同二大队由后进变为先进的事实深刻说明：进行党的基本路线教育，加强领导班子的革命化建设，是深入开展农业学大寨的关键所在。这个大队在一九七〇年以前，是全县有名的穷队。全队一千零几十人，耕地八百多亩，正常年景粮食每亩仅产四、五百斤，每人平均收入不足六十元。那时，由于党支部成员对党的基本路线理解不深，偏离了社会主义方向。他们在“要想发财快，庄稼加买卖”的错误思想支配下，把主要劳力组成包工队、运输组，由支部书记和民兵连长带队，到城关包工程，出县外贩水果。在干部的错误思想影响下，社员中资本主义倾向滋长了，劳力大量外流，许多人“弃农经付”、“弃农经商”，到处贩猪贩羊，打鱼摸虾，弄得田荒地荒，年年缺粮，每年吃国家供应粮。一九七〇年以来，县委主要负责同志带领工作组到这个队蹲点，深入进行党的基本路线教育，加强了领导班子的整顿和建设，使党支部由搞付业的“买卖部”变成了带领群众学大

寨的战斗指挥部。几年来，由于这个大队党支部坚持整党整风，坚持干部参加集体生产劳动，不断提高了执行党的基本路线的自觉性，在带领群众大批资本主义，大批修正主义，大干社会主义的斗争中发挥了战斗堡垒作用，整个大队的面貌也发生了深刻的变化。过去，这个大队到处是荒山，四条害河横贯全队，要水水不来，有水水成灾，仅有的四百多亩水田也是跑肥、跑水、跑土的“三跑田”。现在，整个大队面貌焕然一新，“三跑田”变成了“三保田”，水害变成了水利，治害河，修水库，开渠道，全队百分之九十五以上的耕地面积实行了自流灌溉，而且实现了园田化、车子化、机械化和半机械化，建成了水电站，盖起了新村，队办企业也越办越多，越办越好，把荒山变成了发展茶、蚕、桑、油茶等多种经营的基地。总之，全队农业生产和总收入大增长，社员收入和集体积累逐步提高，对国家贡献越来越大。一九七六年同一九六九年相比，粮食增长一点六五倍，皮棉增长六点五倍，油脂增长百分之五十六，牲畜存栏数增长百分之三十六，蚕茧增长三点四倍，总收入增长四点八倍，每人平均收入达三百元。这一切变化，大大鼓舞了广大群众，他们说，同二大队千变万变，关键是领导班子精神面貌变，领导心明眼亮带了头，群众干社会主义，想共产主义，越干越有劲头！

在开展农业学大寨的运动中，英山县委始终坚持用党的基本路线加强各级党组织领导班子的革命化建设。对“四人帮”攻击解决领导班子中“软、懒、散”的问题是所谓“奇谈怪论”，他们坚决不予理睬，他们说：“在农村中，不批修、不斗资的软班子，闹宗派、搞分裂的散班子和搞特权、不劳动的懒班子是客观存在的事实。这些班子正是阶级敌人和新老资产阶级进攻的目标，解决这些班子的问题正是坚持党的基本路线，抓住了阶级斗争这个纲。”“四人帮”不准解决这些领导班子的问题，就是为了保护阶级敌人和新老资产阶级分子。经过基本路线教育运动，整党整风，全县原来六十多个“软、懒、散”的领导班子，绝大部分都发生了很大变化，相当一部分跨入了先进行列。贫下中农高兴地说：“过去敌人斗不倒，台上有人保；通过路线教育，干部心明眼亮觉悟高，阶级敌人跑不了”。领导班子思想政治路线对头，紧紧依靠群众，团结战斗，就能制服阶级敌人，堵住资本主义的邪路，改天换地，在生产斗争中打胜仗，就能把巩固无产阶级专政的任务落实到农村的每个社队。

进行上层建筑领域的社会主义革命，还有一个重要方面，就是积极开展意识形态领域的斗争，用无产阶级思想战胜资本主义和封建主义思想，用社会主义文化占领农村阵地，学习和宣传马列主义、毛泽东思想，用马列主义、毛泽东思想教育农民，武装他们的头脑，实现人的思想革命化。这是农业学大寨运动中进行党的基本路线教育不可忽视的一项重要任务。

以前，由于刘少奇修正主义路线的干扰，不少基层党组织只注意抓生产，忽视意识形态领域的革命，放松了对群众文化工作的领导。结果“三坏”、“四旧”流行，资本主义泛滥，山河面貌改变不大。经过文化大革命，这种现象有所改变。但是斗争仍然十分激烈。一九六九年遭受特大洪灾时，阶级敌人乘机搞封建迷信活动，散布“天命观”，瓦解人们的革命斗志，党内也有同志被严重灾情压偏了向，认为“生产自救把灾度，群众文化要让路”、“什么思想、思想，主要是度灾荒”。县委认真学习毛主席关于“各地党委的第一书记应该亲自出马来抓思想问题”的教导，学习大寨的根本经验，认识到，灾情越大越

要抓紧意识形态领域的阶级斗争。困难越多，越要做好宣传鼓动工作，思想文化工作不是要“让路”，而是要“上路”。于是他们以大寨、昔阳为榜样，把群众文化活动纳入学大寨的轨道。在全县范围内，开动一切宣传机器，运用多种形式，大造革命舆论。在抗灾前线，处处摆开学习的课堂，革命大批判的战场。到处演出批修、批资和表扬抗灾、救灾英雄模范人物事迹的节目。丰富多彩的群众文化活动，鼓舞了全县人民重新安排山河的斗志，激发了群众学大寨抗大灾的革命积极性，也使县委“一班人”看到了思想文化工作的威力，提高了对农村群众文化工作的认识，增强了自觉性。大家说：群众文化是党的事业，是巩固无产阶级专政的工具，是农业学大寨的需要，是逐步缩小直至消灭三大差别的重要措施。不能只抓一阵子，必须树立长期作战的思想，下苦功夫，花大力气，认真抓紧抓好。

在开展群众文化活动时，英山县委还注意正确处理群众文化活动同生产的关系。一方面要反对“不抓生产饿死人，不抓文化不要紧”、“唱戏打球，出不了粮棉油”的错误思想。用正反两个方面的实例教育大家认识用社会主义文化占领农村阵地的重要性。另一方面也要反对脱离生产、脱离中心工作和形式主义的错误倾向，坚持为贫下中农服务，为无产阶级政治服务，配合生产，服务党的中心工作。坚持做到，群众文化跟着群众走，群众战斗在哪里，革命文化就普及到哪里，参加文化活动的人“三不脱离”，即不脱离劳动，不脱离群众，不脱离实际，认真贯彻“业余、节约、小型、多样”的方针。

加强党对群众文化工作的领导，是使群众文化活动广泛、深入开展的根本保证。几年来，英山县委始终把群众文化工作作为农业学大寨的重要组成部分，注意解决群众文化工作中的方向路线问题，并采取点面结合的办法，不断加强领导，做到思想上有认识，全局中有位置，工作有措施，手中有典型，使全县群众文化活动不断发展，做到了每个大队都有三校（政治夜校、业余党校、业余五七农民学校），四队（理论队伍、业余文艺队伍、业余创作通讯队伍、体育队伍），两室（展览室、图书室）。全县从城镇到农村，从机关到工厂、学校，广泛开展学理论，读报纸，搞广播，办展览，演节目，打球类，练武术，学体操，打太极拳，玩杂技，放幻灯，出板报，讲故事，写诗作画等各种各样的文化宣传体育活动，丰富了山区文化生活，调动了群众大干社会主义的积极性，在农业学大寨运动中发挥了战斗作用。

首先，有力地促进了学习马列著作和毛主席著作的群众运动。如《毛泽东选集》第五卷公开发行人以后，全县迅速掀起学习热潮。张咀水库工地党委把一万多名干部、民工组织起来，以工地政治夜校为阵地，采取抄、读、写、背、讲的方法，开展通读活动。使整个工地成为学习毛主席著作的大课堂，干部和部分民工在去年“七一”前，就通读了第五卷。两个月的时间，张咀水库工地办学习专栏四百多个，一千五百多期。写学习心得笔记十六万多篇。县委及时总结了他们的经验。组织学习五卷报告团，主办流动展览，到城关和八个公社巡回报告、展出，推动了全县学习五卷的群众运动。

其次，紧密地配合了揭批“四人帮”的伟大斗争。在揭批“四人帮”的斗争中，全县各地运用多种文艺形式参加战斗，编漫画二百七十多套，创作节目四千多个，写诗歌五万多首。并运用赛诗、快板、大头舞、山歌、采茶戏等民间文化形式，剥“四人帮”的画皮，批“四人帮”反革命修正主义路线的极右实质，群众看得懂，搞得清楚，很受欢迎。长冲

公社金桥大队组织干部群众办板报，画漫画，写诗歌，演文艺节目，写批判文章，狠批“四人帮”“三搞一篡”、“三反一砍”的滔天罪行，进一步巩固和发展了农业学大寨的胜利成果。一位老贫农在《“四害”毒最深》的诗中写道：“毒蛇口中箭，黄蜂尾上针，此毒不算毒，‘四害’毒最深，捉蜂用火烧，打蛇打七寸，狠批‘四人帮’，坚决不留情”。

再次，有力地推动了农业学大寨运动。群众文化活动为农业学大寨运动擂鼓进军，吹进军号，动员千军万马大干快上。如在“三治”工地上开展丰富多彩的群众文化活动，做好宣传鼓动工作，使广大民工心情舒畅，斗志昂扬，拿起千斤不觉重，日跑百里不觉长，有力地推动了工程进展。金铺公社棕树湾大队有条犁弯河，弯弯曲曲穿过一两个生产队的大阪，沿河田地经常受洪灾威胁，由于受小农思想的影响，长期没有得到治理。为了解决这个问题，大队党支部组织文艺宣传队编演了《团结一心学大寨》等节目，宣传大寨人的共产主义风格。干部群众一边看一边议，批判了“以邻为壑”的错误思想，纷纷报名参加治河战斗。经过一个多月的协同作战，搬动土石方六千多方，弯河改直河，开田四十多亩。群众文化活动的开展，活跃了农村生活，激发了革命干劲，推动了学大寨的深入。

最后，有利于破“四旧”、立“四新”，培养无产阶级革命事业接班人。蓬勃发展的群众文化活动，对于批判剥削阶级的“四旧”，用无产阶级的“四新”占领农村阵地，培养革命接班人，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，发挥了很大的作用。群众性的文化体育活动没有搞起来以前，每年有不少的青少年儿童犯罪，发生政治事故。大力开展群众性的文化体育活动以后，青少年儿童犯罪和发生政治事故大为减少。广大青少年儿童提高了识别能力，奋起批判坏书、坏故事、坏游戏、黄色歌曲，抵制资产阶级意识形态的腐蚀和毒害，使得封资修的黑货越来越没有市场。群众文化活动的开展，大大加强了青少年儿童的政治思想工作，使他们安心农村，热爱农村，树立了建设社会主义新农村的思想。

毛主席说：“严重的问题是教育农民”，要不断向农民群众“灌输社会主义思想，批评资本主义倾向”。华主席指出：“农村资本主义倾向，大量的的是人民内部问题。”英山县各级党组织和基本路线教育工作队，在运用多种形式对农民进行党的基本路线教育时，注意坚持正面教育，深入地扎扎实实地进行政治思想工作，用马列主义、毛泽东思想武装人的头脑，不断地促进人的思想革命化。他们体会到这是在上层建筑领域深入进行社会主义革命，把无产阶级专政的任务落实到基层的根本一环。

（三）掌握农村经济领域阶级斗争的特点， 持久地深入地批判资本主义

毛主席教导我们：“每一个事物内部不但包含了矛盾的特殊性，而且包含了矛盾的普遍性，普遍性即存在于特殊性之中”。在农村，两个阶级、两条道路的斗争这个矛盾的普遍性，是通过矛盾的特殊性反映出来的。它不仅反映在上层建筑领域，也反映在经济领域，而且大量表现在集体经济内部。例如在生产管理、产品分配和交售、劳动管理和财务管理等各个方面，也都充满着两条道路的斗争。拿生产管理方面来说，围绕着是否坚持国家计划领导，贯彻党的“以粮为纲，全面发展”的方针，两条道路的斗争就是极其尖锐复杂

的。由于县委有的同志对反映在这方面的矛盾特殊性认识不足，重视不够，以致在纠正了作物“自由种植”的倾向后，一度又忽视了抓弃农经付、劳力外流等倾向。有人认为，英山是个山区，“搞农业奔头不大”，吃粮只能靠国家，因而只有组织劳力外出搞付业，抓现钱才是出路。他们说只要不搞付业单干，由集体组织搞付业就没有方向道路问题。这样，致使一些社队的农业长期上不去，集体经济成了个空架子。雷店公社程咀大队，只有一千八百多人，解放前是个荒凉冷落的穷山沟，曾经留传过这样的民谣：“住在程家咀，分文无处取，牛无过冬草，人无隔夜米”。解放后，农业生产有所发展，群众生活有所改善，但由于刘少奇修正主义路线的干扰，一些人认为“山穷水恶无出路，农业生产没搞头”，每年派出一百六十多个劳力外出搞付业，阶级敌人乘机搞贩卖买卖、投机倒把，“弃农经商”、“弃农学艺”的资本主义倾向也十分严重。粮食每亩产量一直徘徊在六百斤左右，一九七〇年以前十年，吃国家供应粮九十多万斤，欠国家贷款七万多元。南河公社鸡鸣大队也是这样。这个大队的某些干部长年带着几十个强劳动力和一部拖拉机、十多部板车在外地搞长途运输。由于劳力外出，造成农业第一线劳力不足，更严重的是腐蚀了人的思想，“外出一人，影响一群”，“外出的越搞越贪心，在队的生产不安心”，结果不少人“弃农学艺”，搞竹木加工，自产自销。这两个大队的问题对县委思想上震动很大，他们认真学习毛主席的光辉哲学思想，分析了这两个大队的教训，深刻认识到，在整个社会主义历史阶段，两个阶级、两条道路的斗争始终存在着，这是矛盾的普遍性，如果忘记这一点，把两个阶级、两条道路的斗争的时起时伏看成时有时无，那就会在资本主义的进攻面前打败仗；两个阶级、两条道路的斗争在不同时期、不同领域及各个领域的各个方面的表现，又是各不相同的，这是矛盾的特殊性，如果不随着时间、地点、条件的变化去研究斗争的不同特点，也就不能及时发现和解决各种形式的资本主义倾向问题。程咀大队和鸡鸣大队出现的这种打着“集体付业”的招牌“以副伤农”、“抓钱丢粮”的问题，就是资本主义向社会主义进攻的一种使人难以识别的新的形式，是反映在农业生产发展上的要不要坚持国家计划领导，要不要贯彻党的发展农业生产的方针的问题。这是两条道路斗争的一个重要内容。要堵死资本主义的路，迈开社会主义的步，就必须下决心解决这个问题。认识提高以后，他们便着手解决这个问题，大批那种“一年能发江湖客，十年难富庄稼人”，“家财万贯，不如学艺防身”等反动谬论，批判打着“集体”招牌的资本主义倾向，并采取坚决措施，把外流的劳力收了回来，大搞农田基本建设，大抓粮食和多种经营。程咀大队和鸡鸣大队由于大批了资本主义，加强了劳动管理，从而使面貌发生了变化，对国家作出了较大的贡献。如程咀大队，一九七六年与一九七〇年相比，全队粮食总产增长百分之七十二，不仅摘掉了吃国家供应粮的帽子，还向国家交售商品粮四十多万斤。此外，多种经营也有较大发展，皮棉增长四点二倍，牲猪增长一点三倍，茶叶增长二点七五倍，总收入增长百分之六十二。不仅还清了国家贷款，增购了八台动力机械，还有三十七万多元公共积累。从这两个大队的变化，县委进一步认识到，抓集体经济内部的两条道路斗争，必须首先解决农业生产发展的方向道路问题。县和公社在指导各基本核算单位制定生产计划时，既要坚持国家计划领导，纠正破坏国家计划的资本主义倾向，又要从各队的实际情况出发，尊重他们的自主权，全面贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针。

农村两个阶级、两条道路的斗争，不仅表现在生产管理方面，而且还在劳动管理、财务管理问题上大量地表现出来。事实表明，只有坚持以阶级斗争为纲，巩固和完善集体经济的经营管理制度，才能保障集体经济的社会主义性质。对于这个问题过去有所忽视，特别是由于“四人帮”的干扰，致使在这方面存在问题较多。“四人帮”推行假左真右的反革命修正主义路线，把建立合理的规章制度诬蔑为“管、卡、压”；把坚持勤俭办社，实行经济核算，诬蔑为“只算经济帐，不算政治帐”；把坚持“各尽所能，按劳分配”的原则，诬蔑为“扩大资产阶级法权”；把关心群众生活，诬蔑为“物质刺激”，等等。由于“四人帮”的严重破坏和干扰，有的干部不敢抓劳动管理和财务管理，以致制度不严，管理不善，给集体经济造成了严重损失。有的社队劳动管理混乱，生产责任制不健全，劳动没有一定的组织、定额和质量要求，非生产人员和非生产用工多，农业第一线的劳力少，出勤率低和劳动效率低，干活不讲质量。有的社队由于开支不讲制度，消耗没有标准，给阶级敌人和资本主义势力造成可乘之机。阶级敌人乘机混水摸鱼，偷盗集体财产。干部中一些热衷于搞资本主义的人利用职权贪污盗窃，投机倒把；还有的干部受到资产阶级思想腐蚀，任意超支挪用，多吃多占；还有的社队大搞请客送礼，铺张浪费。这样就严重地损害了社会主义集体经济的巩固和发展。红山公社鸭掌树大队由于党支部书记蜕化变质，让坏人篡夺了财务管理大权，造成集体经济空虚，社员余款不能兑现。

县委通过大量调查，掌握了反映在劳动管理和财务管理方面两个阶级、两条道路斗争的特点。他们根据毛主席“管理也是社教”的指示，在开展“一批两打”斗争中，大力整顿劳动和财务管理制度，结合对广大干部和社员进行社会主义教育。在劳动管理方面，他们进一步检查落实了基本劳动日、基本投肥的“两基本”制度，建立和健全了必要的劳动组织和劳动纪律，做到劳动分组、干部带班、任务到组、评分到人，对完成任务好的作业组和个人，给予政治上和物质上鼓励，全县召开劳动模范代表大会，表彰先进，促进了社会主义劳动竞赛的热潮，提高了劳动生产率。在整顿财务管理方面，他们采取从“四清”（清帐目、清仓库、清财务、清工分）入手，开展三批三查。一是批判“四人帮”隐瞒罪恶历史，大搞篡党夺权的罪行，查本社队经营管理权是不是掌握在马克思主义者和贫下中农手里，坚决清除篡夺财经管理权的坏人，教育干部依靠贫下中农管好财务，实行民主理财，做到定期公布帐目和工分；二是批判“四人帮”利用窃取的权力，肆意侵占、挥霍国家资财的罪行，查本社队是否有人多吃多占，贪污盗窃，坚决打击贪污盗窃活动，教育干部拒腐蚀、永不沾，做到健全财务管理审批手续；三是批判“四人帮”诬蔑坚持勤俭办社、实行经济核算是“只算经济帐，不算政治帐”的谬论，查本社队是否有铺张浪费现象，教育干部学习生产和管理知识，做到精打细算，讲求实效，严格控制非生产性开支，努力降低成本。

贯彻落实党在农村的经济政策，是巩固和壮大集体经济的重要一环。它不仅是重要的经济工作，也是重要的政治工作，是一场尖锐复杂的斗争。政策是路线的体现和重要组成部分，背离党的政策，所谓坚持党的基本路线就是一句空话。“四人帮”鼓吹“只要路线对头，不怕政策过头”的谬论，破坏农村各项经济政策的贯彻落实，其罪恶目的是妄图搞垮社会主义经济。围绕着要不要坚持等价交换，互助互利原则来处理国家与社队以及社队之间关系，要不要贯彻“各尽所能，按劳分配”的社会主义原则，要不要允许社员

经营少量的自留地和正当的家庭付业等等问题上，我们党同“四人帮”开展了尖锐复杂的斗争。英山县在揭批“四人帮”的第三战役中，深入批判了“四人帮”推行的那条极右的路线，坚持把“四人帮”搞乱了的路线是非搞清楚，把政策界限分清楚，各级干部理直气壮地抓政策，大张旗鼓地宣传政策，把共产主义思想教育和落实社会主义现阶段的经济政策有机地结合起来，从而使社会主义的正气压倒了资本主义的邪气，进一步调动了广大群众大于社会主义的积极性。

三、掌握主要矛盾和次要矛盾、矛盾的主要方面和次要方面的辩证关系，抓纲带目，全面跃进

在我们分析矛盾的特殊性的时候，必须研究主要的矛盾和次要的矛盾、矛盾的主要方面和次要方面的两种情形，否则，就不能具体地了解矛盾的情况，就不能找出解决矛盾的正确方法。毛主席指出：“对于矛盾的各种不平衡情况的研究，对于主要的矛盾和非主要的矛盾、主要的矛盾方面和非主要的矛盾方面的研究，成为革命政党正确地决定其政治上和军事上的战略战术方针的重要方法之一，是一切共产党人都应当注意的。”英山县委在农业学大寨运动中，运用唯物辩证法的这个原理，坚持以阶级斗争为纲，抓好三大革命运动；把农业放在第一位，做好各部门工作；以粮为纲，发展山区多种经济；明确农田基本建设的主攻方向，大搞综合治理，正确处理了它们之间的辩证关系，取得了比较显著的成绩，全县面貌发生了深刻的变化。

（一）坚持以阶级斗争为纲，抓好三大革命运动

在农业学大寨的群众运动中，如何正确处理阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动的关系，是一个极为重要的问题。毛主席教导我们：“研究任何过程，如果是存在着两个以上矛盾的复杂过程的话，就要用全力找出它的主要矛盾。捉住了这个主要矛盾，一切问题就迎刃而解了。”在社会主义这个历史阶段中，主要矛盾始终是无产阶级同资产阶级两个阶级、社会主义同资本主义两条道路的斗争。农村中两个阶级、两条道路的斗争，决定了农业生产和科学实验的性质和方向，只有抓住阶级斗争这个纲，不断解决方向、道路问题，推动农业生产和科学实验迅速发展，才能保证农业学大寨运动沿着正确的方向前进。

英山县委在农业学大寨运动中，始终坚持以阶级斗争为纲，抓好三大革命运动，全面贯彻“抓革命，促生产”的方针，带领全县人民走上了发展社会主义大农业的金光大道。但是，前进的道路是不平坦的。在要不要坚持以阶级斗争为纲，抓好三大革命运动的问题上，英山县的广大干部和群众，经受了尖锐的两条路线斗争的考验，有经验，也有教训。

英山过去是个人穷地薄的穷山区。文化革命前，在刘少奇“阶级斗争熄灭论”的反革命修正主义路线的影响下，曾经一度忽视了阶级斗争，认为只要扩大耕地面积，把粮食

生产搞上去就行了。结果，粮食没有搞上去，资本主义泛滥，农业生产长期落后。一九六九年，又遭到一场百年未遇的特大洪灾，阶级敌人乘机兴风作浪，叫喊“集体靠不住了”，煽动“开笼放雀，各奔前程”。在严重的困难面前，县委领导同志反复学习了毛主席关于以阶级斗争为纲的教导，带领广大干部和群众，紧紧抓住两个阶级、两条道路斗争这个纲，批判了刘少奇的反革命修正主义路线，狠狠打击了阶级敌人的破坏活动，刹住了资本主义妖风。同时，坚持抓革命，促生产，经过一个冬春的奋战，不仅医治了洪灾的创伤，而且打响了重新安排山河的战斗，掀起了轰轰烈烈的农业学大寨的群众运动。

一九七一年，正当全县人民乘胜前进的时候，林彪的死党跳了出来，装出一副关心革命的样子，叫嚷“政治可以冲击一切”，污蔑英山人民抓革命、促生产，大搞农田基本建设是“只抓石头，不抓人头”，“抓了三治，压了政治”。县委顶逆流，战恶浪，坚持毛主席的革命路线不动摇，在全县展开了“革命与生产的关系”的大学习、大讨论，批驳了林彪死党的谬论，贫下中农气愤地说：“在旧社会，石头被地主霸占，我们想搬不能搬；文化大革命前，刘少奇干扰破坏，我们要搬不让搬；现在我们学大寨，搬石头垒社会主义江山，有什么不对？”通过这场斗争，进一步认清了方向，顶住了压力，把全县农业学大寨的群众运动推向一个新的高潮。

第一次全国农业学大寨会议以后，英山广大干部和群众，认真学习毛主席亲自批发的华国锋同志的重要报告，受到极大的鼓舞，决心加快农业学大寨的步伐，全县组织了一千二百多名干部，深入社、队，同贫下中农一起，大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，出现了一个“山山岭岭摆战场，社社队队治河山”的新局面。可是，“四人帮”为了篡党夺权，复辟资本主义，搞假左真右，鼓吹“革命搞好了，生产就自然而然地上去了”的谬论，污蔑大干社会主义是“唯生产力论”。一九七六年，“四人帮”在湖北的黑爪牙窜到英山。他们污蔑英山人民大干社会主义是“只搞园田化，不搞革命化”，胡说什么“把山河治好了，还不知道给谁干的”；攻击县委是“生产党”，叫喊“不整垮也要赶跑”，形而上学十分猖獗，疯狂破坏抓革命促生产的方针。为了顶住这股妖风，县委召开常委会，反复学习毛主席的有关教导，重温华国锋同志的重要报告，对照大寨经验，总结英山的实践，统一思想认识。大家说，要想山河变，就得要大干。近几年来，英山生产条件大改变，农业生产大发展，就是大批促大干的结果。靠大干，我们修建了一百多座水库，八十多座小电站，开出了八百多公里渠道，四万多亩新田地，建设了十八万亩多种经营基地；靠大干，我们粮食连续四年超《纲要》，三年过千斤，不仅摘掉了吃供应帽子，还对国家作出了贡献。不干，社会主义能从天上掉下来，地下冒出来吗？特别是象英山，不大干一穷二白的面貌怎么能改变。通过学习，县委领导同志方向更明，腰杆子更硬，给了这伙害人虫以有力的回击，在全县大造“大干社会主义有理，大干社会主义有功，大干社会主义光荣”的革命舆论，针锋相对地提出“大批促大干，壮志变英山，为社会主义创业，为共产主义奠基”的战斗口号。广大干部和群众坚定地说：“越是有人反对大干，我们越是要坚持大干”，“过去大干，现在大干，将来还要继续大干，一直干到共产主义”。八月，“四人帮”闹得最凶的时候，全县农田基本建设专班由一万七千多人增加到二万七千多人。九月小农闲，全县出动百分之八十的劳力，投入农田基本建设大会战。这一年完成了一千八百多万土石方，比上一年增加了百分之四十，巩固和发展了农业学大寨的大

好形势，群众性的科学实验活动也在斗争中逐步发展起来，基本上建立了县、社、大队、生产队四级农业科学实验网。这是英山的广大干部和群众，在毛主席革命路线指引下，以阶级斗争为纲，抓革命、促生产所取得的胜利，也是坚持唯物辩证法，反对唯心主义、形而上学的胜利。

英山县农业学大寨的实践说明，抓住两个阶级、两条道路斗争这个主要矛盾，正确处理阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动的辩证关系，大批资本主义，大干社会主义，革命就前进，面貌就大变，农业就大上。金铺公社龙珠大队就是一个很好的例子。

龙珠大队过去田是瘦沙滩，山是和尚头，怕旱又怕涝，十年九不收。由于刘少奇、林彪反革命修正主义路线的干扰、破坏，阶级敌人活动猖狂，资本主义倾向严重，领导班子成员带头贩卖耕牛和农付产品，搞投机倒把。个别干部甚至与坏人勾结，倒卖国库粮食一万多斤。全大队有三分之一的劳力外出，做生意，捞现钱，结果，人心搞散了，集体搞穷了，农业生产长期落后，每年要吃国家供应粮五万到九万斤。一九七〇年，县里派出工作组，帮助大队党支部整党整风，开展党的基本路线教育。龙珠大队的干部和群众，总结了经验教训，紧紧抓住两个阶级、两条道路斗争的主要矛盾，正确处理了革命与生产的辩证关系，狠狠打击了阶级敌人的破坏活动，清除了混进领导班子的坏人，批判了“弃农经商”的资本主义倾向，收回了外流劳力，堵死了资本主义的路子，迈开了农业学大寨的步伐。经过一个冬春的苦战，搬掉了横在田畈中间的三道废堤和九个沙墩，把两条河道和一条公路移到山边，将三百六十多丘小块田合并成六十二丘方块田，开挖总长四百多米的排灌渠，实现了园田化。同时，还筑起了一道两千多米长的大堤，根治了水患，使原来一年一季不保收的六百多亩落河冷浸田，变成了一年三收的稳产高产田，还修建了一座装机五十瓩的电力抽水机站，沿山开挖了四千多米长的渠道，叫河水上了高山，使百分之九十的农田实现了自流灌溉，旱涝保收。八年来，扩大耕地面积三百五十亩。一九七六年，粮食总产量比文化大革命前最高年产量翻了一番，八年共向国家卖余粮一百六十万斤，公共积累比一九七〇年增长十倍，先后购置了五台拖拉机、一台推土机和三十多台其他机械，实现了水田耕作机械化，加工、脱粒和照明都用上了电，还有两个生产队的社员住进了新村。龙珠大队“旧貌变新颜”，成为全县农业学大寨成绩比较突出的单位。

（二）围绕农业办各业，办好各业促农业

英山县在农业学大寨运动中，农业生产发展很快，一个重要原因，就是县委一班人牢牢树立了“以农业为基础”的思想，把农业放在各项经济工作的第一位。

一个县的经济工作有许多部门，有农业、工业、交通、商业、财政等等，它们的地位不是平列的，也有个为主、为次的问题。如果不分主要矛盾和次要矛盾，“眉毛胡子一把抓”，那就一样工作也做不好。一九六九年，农业学大寨运动刚刚开始的时候，曾遇到这样一个矛盾：一方面各部门从各自的需要出发，制订出一个又一个的“大办”计划，要求县委批准；另一方面农业遭受了特大洪灾，发展各项事业都有困难，怎样解决这个矛

盾呢？县委领导同志组织各部门负责同志学习毛主席关于“农业生产是我们经济建设工作的第一位”的教导，回顾本县的历史情况，运用唯物辩证法关于主要矛盾和次要矛盾的原理，具体分析各个经济部门之间的辩证关系，使大家清楚地认识到：农业是国民经济的基础，那个时期农业生产发展快，各项事业就能得到较快的发展；那个时期农业生产受到影响，各项事业就发展得缓慢；如果挤掉农业，这也大办，那也大办，不但很难办起来，即使一时上去了，最后也非下来不可；只有集中力量抓好农业这个主要矛盾，把农业搞上去，其他经济部门才能搞上去，各方面的工作都会有所前进，县委领导同志因势利导，提出了“围绕农业办各业，办好各业促农业”的战斗口号，并作了“在物质上不准卡农业，在力量上不准挖农业，在时间上不准挤农业，在思想上不准轻视农业”的具体规定，组织工业、交通、财贸、文教、卫生等部门把自己的工作纳入到大办农业的轨道上来，形成了一个千军万马齐上阵、人人动手办农业的新局面。

为了抓好农业这个主要矛盾，县委领导同志带领广大干部和群众，大搞农田基本建设，实行山、水、田、林、电、路、村综合治理，贯彻农业八字宪法，科学种田，积极发展农业生产。同时，还注意统筹兼顾，全面安排，抓住农业生产中的一些关键问题，组织各部门支援农业。修水利，开田改地，需要水泥、吸管、炸药，就组织水电部门办起了水泥厂、预制厂、炸药厂；办小水电需要铝线、变压器、电动机，又办起了拉线厂、电动机厂、电器修试厂；搞农田基本建设，山区交通运输困难，交通部门就及时把公路修到施工现场。农业生产和农村产品加工急需的化肥厂、缫丝厂、茶叶精制厂等都陆续建立起来了。县机械厂，原名农具厂，过去追求抓“大件”，搞“洋产品”，把新式步犁、脱粒机、轧花机等传统支农产品丢掉，把一些为农业服务的修理项目也挤掉了。贫下中农批评他们：“支援农业，光说不搞”。一九七〇年，县委领导同志带领工作队进厂，组织干部和群众，分清经济工作中的主要矛盾和次要矛盾，落实“以农业为基础”的方针，批判了“支农吃亏”、“修修配配没出息”等错误思想，端正了方向，把主要力量放在为农业服务上，做出了显著贡献，成为全县支农先进单位。县电子原件厂、化学纤维厂，经过整顿，明确了为农业服务的方向。电子原件厂改为生产氩光灯，在杀松毛虫季节，一盏灯一夜杀蛾三十二斤，深受贫下中农欢迎。化学纤维厂改为生产水泥袋包装纸，有力地支援了农业生产。

但是，有一段时间，县委对财贸工作抓的不紧，农业需要的物资商业部门供应不上，该发展的商品也发展不起来，群众很有意见。这说明，在狠抓主要矛盾的时候，不注意解决次要矛盾也是不行的，事物的各种矛盾都是互相制约、互相作用、互相影响的，次要矛盾解决不好，反过来就会影响主要矛盾的解决。总结这个教训，县委加强了对财贸工作的领导，重点解决了“农业战线学大寨，财贸战线做买卖”的错误思想，认真贯彻“发展经济，保障供给”的总方针，积极帮助社队发展农业生产，财贸战线面貌一新。群众称赞说：“过去水急鱼不跳，我愁你不愁；现在急到一起了，愁到一起了，我们信得过，你们也靠得住”。县土产公司的领导同志带领十二个人深入农村蹲点，在调查研究的基础上，根据英山自然条件的特点，提出了“高山板栗、漆、松、杉，中山桐木和油茶，低山种上茶和桑，垅前垅后果、竹、杂”的建设方案；帮助社队建立千亩以上的绿茶、生漆、木梓、油桐等生产基地十九个；先后办了二十二个多种经营点，为加速茶叶生产摸索出一

套新经验。他们跑遍了全国各地，采购回大批优良种子、种苗、机械、工具，保证了发展多种经营的需要，做到了供销两旺。

文教、卫生部门也积极行动起来，为大办农业贡献力量。这里，长期流行一种头癣病，虽然死不了人，却使人讨嫌，影响抓革命、促生产。去年，县委遵照华主席和李副主席的重要指示，组织了四千多人的医疗大军，奔赴农业第一线，送医上门，大打一场防治头癣的人民战争。全县治愈头癣病患者一万三千零四十八人，治愈率达到百分之九十六点二，取得了良好的效果。广大贫下中农感激地说：“千年铁树开了花，头癣病人长新发，党的领导就是好，华主席恩情比天大”。

抓住农业这个主要矛盾，把农业生产搞上去了，其他部门的次要矛盾也得到了相应的解决。各行各业大力支援农业，同时促进了自身的发展。一九七六年同一九六八年相比：工业总产值增长了三倍六倍；商业供应农村生产资料总额增长三倍三倍；收购农副产品总值增长百分之六十五；商品销售总额增长百分之八十一；财政总收入增长一点六倍。文教、卫生事业相应发展，中、小学生由一九六八年的三万五千四百多人增加到八万四千四百多人；社队办起合作医疗，全县医务人员由五百三十多人增加到八百五十多人，基本上形成了县、社、队三级医疗网。

(三) 以粮为纲，全面发展

农业同任何事物一样，也是一分为二的，一方面要发展粮食生产，另一方面又要搞棉、油、茶、丝、菜、药等经济作物和林、牧、副、渔各业的多种经营，这两个方面是对立的统一。要把农业生产搞上去，不但要以阶级斗争为纲，解决好革命与生产的关系、农业与其他经济部门的关系，而且要正确处理粮食生产与多种经营生产的关系。这是农业学大寨必须解决的一个方针问题。

唯物辩证法告诉我们：矛盾着的两方面中，必有一方面是主要的，他方面是次要的。在农业生产中，粮食生产和多种经营生产这两个方面，主要应该抓什么呢？毛主席提出的“以粮为纲，全面发展”的方针，揭示了粮食生产和多种经营生产之间相互依赖、相互促进的关系，反映了农业内部的发展规律，展示了向生产深度和广度进军的广阔道路，指明了发展农业生产的正确方向。可是，口头承认是一回事，实际工作中能不能做到却是另一回事，有些同志往往不是用两点论看问题，而是用一点论看问题，甚至“拣了芝麻，丢了西瓜”，走到斜路上去。

无产阶级文化大革命以前，英山县的一些地方，把粮食生产和多种经营生产对立起来，错误地认为“一双手难捉两条鱼”，曾经走过一段弯路。开始，为了把粮食生产搞上去，大搞毁林开荒，提出开荒要“山到尖，河到边”的错误口号，结果全县毁林开荒八万五千多亩，不仅粮食没有上去，反而破坏了林业，造成水土大量流失，群众批评这是“吃祖宗饭，夺子孙碗”。后来，又走向另一个极端，认为英山田地少，条件差，缺粮问题不好解决，只有抓钱去买粮。于是每年派出五万人外出搞付业，还拿出五万多亩好田种药材，捞收入，助长了资本主义倾向，影响了粮食生产的发展。文化大革命中，县委总结了教训，深刻认识到，只有以阶级斗争为纲，坚持社会主义方向，才能认真贯彻“以

粮为纲，全面发展”的方针；同时，还必须正确认识和处理粮食生产和多种经营生产之间的辩证关系。农业是国民经济的基础，粮食是基础的基础，粮食生产发展了，搞农业其他各业，搞工业，搞战备就有了基础，否则就会拖后腿，因此，发展农业必须把粮食生产放在首位。同时，还要看到英山是个山区，多种经营资源丰富，生产潜力很大，必须积极发展多种经营生产，做到纲举目张，五业兴旺，农业生产就能大上快上。这几年来，在农业学大寨运动中，县委把贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，作为阶级斗争的一项重要内容来抓，批判了“劳力外流”“弃农经商”的资本主义倾向，克服了“单一经营”的形而上学观点，加强了对多种经营生产的领导，总结并推广了天堂大队、长冲茶场等先进典型的经验。

石镇公社天堂大队位于海拔一千七百多米的大别山主峰天堂寨上，每人平均六分耕地，二十亩山。过去，粮食生产长期上不去，林业生产也发展不起来，处于吃粮靠供应，用钱靠贷款的落后状态。后来，他们大批修正主义，大批资本主义，大干社会主义，认真贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，在积极搞好粮食生产的同时，大力发展林业生产，以农带林，以林促粮，带来山乡巨变，成为全县农业学大寨的先进单位。十四年来，这个大队共营造用材林和经济林一万一千三百亩，每户平均实现了三十八亩松，二十七亩杉，千棵油桐，百棵桑，四百棵板栗，一亩油茶，一亩绿茶，一亩楠竹，荒山全部绿化了。林业和多种经营的发展，促进了粮食生产，平均亩产连续六年跨《纲要》，三年过千斤，现在，每年向国家出售商品粮三万六千多斤，桐子木梓油二万二千多斤，茯苓八万八千多斤，木材二百一十个立方，木炭八万四千多斤，楠竹一万一千多斤。这个大队的经验同长冲茶场把“荒岗变茶园”，十几年来，向国家交售商品茶五十二万多斤的经验，给全县广大干部和群众以深刻的启示。

认识问题解决以后，还有一个统筹安排问题。在县委的带领下，组织了八个调查组，先后走遍了所有社队，进行了充分的调查研究。在这个基础上，对农、林、牧、副、渔和粮、棉、油、麻、丝、茶、糖、菜、烟、果、药、杂等两个布局，进行了全面规划。在粮食生产上，坚持主杂并举、夏秋并举、扩大面积与提高单产并举，进行大规模农田基本建设，贯彻农业八字宪法，实行科学种田，为粮食增产创造有利条件。在多种经营生产上，因地制宜，合理布局，坚持计划生产。除了为粮食生产提供肥料，以养猪为主，大力发展畜牧业外，主要针对英山山林面积大的特点，大抓茶、桑、油桐、木梓、油茶、板栗、楠竹、杉树等经济林的生产，并且抓好多项经营基地的建设，办好社队企业。

粮食生产和多种经营生产发展起来以后，出现了互相争土地、争劳力、争资金的矛盾。不解决这个矛盾，就会“扁担冒扎，两头失塌”。能不能把“三争”变为“三促”呢？矛盾的两个方面，“因一定的条件，一面互相对立，一面又互相联接、互相贯通、互相渗透、互相依赖”，“而且在一定条件之下互相转化”。学习毛主席的教导，广大干部和群众认识到，不应当把“三争”看作是死的、凝固的东西，应当充分利用三者之间互相促进的一面，克服互相排斥的一面，采取积极措施，创造条件，促成矛盾的转化。在土地问题上，除了积极扩大耕地面积以外，主要是充分利用山多面积大的有利条件，建设多种经营基地，让多种经营上山。在劳力问题上，主要是坚持无产阶级政治挂帅，用毛泽东思想教育农民，充分调动广大群众的社会主义积极性，在这个前提下，抓好三项措施：一是抓

了农业机械化；二是在粮食生产和多种经营生产之间，组织劳力协作，互相调济闲忙；三是搞好多种经营品种搭配，避免活路过分集中，保证有足够的劳力搞粮食生产。在资金问题上，主要是发扬自力更生，艰苦奋斗的精神，同时把眼前利益和长远利益结合起来，尽量做到以长带短，以短促长，长短结合。这样，就使“三争”的矛盾得到了较好的解决。

英山县委以阶级斗争为纲，认真贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针，正确地处理矛盾的主要方面和次要方面的辩证关系，即保证了粮食生产的发展，又促进了多种经营生产的发展，加快了整个农业生产前进的步伐。全县粮食生产从一九七〇年起，连续七年超《纲要》，其中三年过千斤，多种经营也有了大幅度增产。一九七六年同一九六八年相比，粮食总产增长了百分之六十五点三，皮棉增长百分之二十四点七，油料增长百分之六十六，牲猪增长百分之四十八点一，茶叶增长三倍，蚕茧增长九点四倍；此外，还有大宗林业产品；农副业总收入增长了百分之四十九点五。做到了纲举目张，五业兴旺。

(四) 把“三治”作为主攻方向，大搞综合治理

农业学大寨是一场深刻的社会主义革命，也是一场伟大的改天换地的斗争。必须把农田基本建设当作一项伟大的社会主义事业来办，这是增强抗御自然灾害的能力，实现农业高产稳产的根本措施。大搞农田基本建设，要解决的矛盾很多，既要抓住主要矛盾，明确主攻方向；又要解决次要矛盾，搞好综合治理，才能形成一马当先，万马奔腾的跃进局面。

为了抓住主要矛盾，英山县委对全县的自然条件、农田基本建设的历史和现状，进行了具体分析。英山县是“八山一水一分田”，全县大部分是高山区，每当雨季，山洪暴发，冲毁梯田，造成灾害；丘陵地区河道曲折、狭窄，洪水经常泛滥成灾，到了缺雨季节，水贵如油，庄稼受旱。由于水利设施很差，高山地区有四万多亩“望天坵”，沿河两岸有五万多亩易涝田，全县保收面积不到百分之三十二。水利没有过关是农业生产不稳不高的一个主要原因。同时，还要看到全县每人平均不到八分田，迫切需要开田、治土、扩大耕地面积；而每人平均五亩的山地，具有很大的生产潜力，却没有很好开发，山不治好，大量水土流失，又对农业生产造成严重威胁。因此，必须把治水同治土和治山紧密结合，以“三治”为中心，大搞农田基本建设。

明确了主攻方向，就可以集中力量打歼灭战，促进整个农田基本建设大上快上。一九七〇年的春天，在战胜一九六九年特大洪灾的基础上，县委领导同志亲自带领一万五千人的治水大军，开赴东河流域满溪坪河段，自力更生，艰苦奋斗，打响了重新安排山河的第一炮。满溪坪位于东河下游，由于莲花山脉的“蛇形咀”、“虎形山”伸向河心，河水绕山而过，弯曲段长达三千二百米。一到雨季，山洪暴发，沿河两岸三个公社经常受灾。经过九个多月的艰苦奋战，终于把伸向河心的一千三百米的“蛇形咀”斩断，把四十多米高、四百多米长的“虎形山”搬走。开挖了一条长四百四十米、宽一百三十米的新河道，在河道进口处修起长五百米、高十五米的拦河大坝，出口处建起了长二千四百米、宽八米的导流堤，不仅把河道改直，而且在三千多米长的老河道弯曲段开出了一千五百

多亩良田。满溪坪河段改道工程的成功，树立了一个样板，从此，以“三治”为中心的大规模农田基本建设在全县普遍展开了。这一个冬春，全县展开的大大小小的“三治”工程就有一百五十一处。

一个正确的认识，往往需要经过由实践到认识和由认识到实践这样多次的反复，才能完成。农田基本建设普遍展开以后，又暴露了新的矛盾。由于缺乏统一规划，全面安排，一些社队往往从局部利益出发，造成上游与下游、东岸与西岸发生矛盾。如位于东河西岸的白马石管理区桥头边大队，为了使本队西岸的一百多亩水田不受洪水冲刷，在西岸砌了一个“煞水”石坝，把水头煞向东岸，危害着东岸西庄畈管理区田地的安全。后来，经过协商，两岸都做“顺水”石坝，共同清除了水患。位于占河下游的红花管理区红花大队，开始没有注意治理上游，只顾在下游鳊鱼咀围河开田，结果，两次开出的七十多亩新田，都被洪水冲毁。后来，上游修了占河水库，蓄住了山洪，新开的田地才有了保障。还有一些地方由于没有辩证地看待山、水、林、田、电、路、村之间的关系，孤立地抓某一项建设，结果影响了工程效益的充分发挥。如温泉管理区北汤河大队，一九七二年劈山开出了一百多亩新田，但没有注意治水，只好作旱地耕种，一九七三年平整了一百多亩土地，又沒有注意田间道路建设，要用三十二个劳力搬动，拖拉机才能下田作业。后来修了水库，开辟了机耕路，问题才得到解决。这些事实，使县委认识到，山区地形复杂，山、水、田、林、电、路、村之间，既互相联系，又互相制约；首先要抓住“三治”这个主要矛盾，但也必须注意解决次要矛盾，处理好七个方面之间的辩证关系，做到互相促进，综合治理。同时，还要对全县的农田基本建设，实行统一领导，全面规划，使各个社队，互相配合，协同作战，才能收到多快好省的效果。

怎样实现以“三治”为中心，全面规划，综合治理呢？带着这个问题，县委主要负责同志和基层干部一起，走遍了全县四十二个管理区，三百多个大队，攀登了二百多个山头，勘察了一百九十二条大小河流，总结了群众创造的经验。这就是：“水库山上建，渠道盘山转，大河裁急弯，小河靠山边，山沟建梯田，山下改大畈，绿树盖荒山，沿河建电站，田园通大路，新村依山建”。并且选择许家河、方桥、三门河和东汤河四条水系作为综合治理的试点。东汤河，流经横山、石桥、古山、汤河和河口五个大队。过去没有统一的规划，横山大队在上游建电站，古山、汤河大队在下游建桑园，各大队按照各队的需要。后来，公社组织五个大队的干部实地勘察规划，发现原来各队零打碎敲的一些建设，与根治这条河流有矛盾。上游要修建水库，横山大队原来修的电站要改建。水源充足了，下游的古山、汤河两个大队种桑树的地方要开田，桑树要移栽。这样，浪费了资金、劳力，也影响了群众的积极性。他们吸取了教训，沿河五个大队共同制定了一个山、水、田、林、电、路、村的统一治理规划，把治水与扩大耕地面积相结合，治水与植树造林相结合，治山与开田改地相结合，治水与发电相结合，扩大耕地面积与建村修路相结合，林、电、路、村都要围绕“三治”去解决。在这一规划指导下，各队协同作战，在大沟建库、小沟开塘，沿河截流筑堰，盘山开渠，渠下修电站，渠上开公路，山上植树造林，河谷两旁开梯田。很快建成了小水库四座，截流筑堰五道，建小水电站五座，修公路十五华里，沿河两旁开田六十多亩，造林三千多亩。“麻雀虽小，五脏俱全”，古山等大队的实践，提供了按水系实行全面规划、综合治理的经验。

在上述调查研究、总结经验的基础上，县委制定出全县以“三治”为中心，综合治理的全面规划。具体要求是：一九八〇年以前全县按东、西、南河三条水系，建立三大灌区，蓄水量由一亿立方增加到三亿立方，百分之八十以上的田地旱涝保收；建小电站二百〇六座，发电量由二千三百瓩增加到二万六千瓩；原来的二十六万多亩田地，百分之八十以上深翻平整一次，基本上实现农业机械化；同时新开大寨田地十四万亩，做到一人一亩稳产高产农田；林业方面要实现“八个一”，绿化全部荒山；队队通公路，队队通机耕路；有计划有步骤地兴建社会主义新农村住房。这个规划描绘出社会主义新英山的宏伟蓝图，进一步鼓舞了广大干部和群众的斗志。

在县委统一领导和全面规划下，从一九七四年开始，大搞农田基本建设的群众运动掀起了新的高潮。一个冬春，全县出动十万劳力，分布在一千多个大小工地上，县、社、队层层组织会战。每次会战，一治一条山，一改一条河，一干一大片，搞一项成一项，干一处变一处，大大加快了农田基本建设的速度。这年七月，综合治理西河流域的骨干工程——张家咀水库正式动工。水库大坝高六十二米，底宽三百二十二点五米，顶宽九米，顶长一千一百七十米，水库建成后，可蓄水一亿零四百五十万方，发电容量二千五百瓩，收到防洪、灌溉、发电和养鱼的综合效益。战斗在水库工地上的广大干部和民工，满怀豪情，激动地说：“我们要象大寨那样，站得高，看得远，干就干出社会主义气魄来，干就干出社会主义的样子来。”在“大批促大变，壮志变英山，锁住西河水，百里换新天”的口号鼓舞下，经过三年奋战，已经基本完成了水库主体工程。目前，五万民工正摆开在西河沿线百里战场上，抓紧完成水库煞尾工程和东西干渠配套、开田整地工程，到处红旗招展，呈现一派团结战斗的动人景象。

七年来，全县共搬动石方一亿立方米，修建大、中、小水库一百三十二座，造塘一千零五十六口，增加蓄水量一亿八千七百万方，开渠道总长八百六十公里，建水电站八十四座，发电能力一万零九十瓩；兴修公路总长四百五十三公里，机耕路总长八百三十七公里，开田开地四万多亩，平整土地，实现园田化六万亩，全县农田自流灌溉和旱涝保收面积分别增加了一倍，三分之一的农田得到改造；全县建成千亩以上的多种经营基地五十八个，面积达十八万二千三百亩；一个繁荣幸福的新农村正在兴建起来。大规模的农田基本建设，不断改变着英山一穷二白的贫困面貌，推动农业生产大踏步地前进，对巩固无产阶级专政和加快社会主义建设，做出了越来越多的贡献。

四、运用矛盾的同一性和斗争性原理，搞好整党整风，加强领导班子的整顿和建设

矛盾的同一性和斗争性原理，是对立统一规律的最基本的内容。矛盾的同一性，指的是矛盾双方的相互依存和相互转化；斗争性指的是矛盾双方的相互排斥、相互斗争。同一性是有条件的、相对的，斗争性是无条件的、绝对的，“有条件的相对的同一性和无条件的绝对的斗争性相结合，构成了一切事物的矛盾运动”，推动着事物的变化和发展。同一性和斗争性不可分割，“斗争性即寓于同一性之中，没有斗争性就没有同一性”。

在农业学大寨、普及大寨县运动中，学习和运用矛盾的同一性和斗争性原理，对于解决后进和先进的矛盾，搞好整党整风，加强各级领导班子的整顿和建设，具有重要意义。

(一)正确认识后进和先进的差别，努力创造条件， 促进后进向先进转化

由于事物发展的不平衡，在农业学大寨运动中，出现后进和先进的差别，是不可避免的。如何正确认识和对待这种差别？有两种观点是不对的：一种是抹杀先进和后进的界限，否认这个矛盾的存在，这就从根本上取消了学先进的必要性，否定了农业学大寨运动；另一种是把先进和后进的界限绝对化，凝固化，只看到它们之间的对立，看不到它们之间的联系和转化，坚持这种观点，就会否定学先进的可能性，其结果也会取消学先进的必要性。用这种形而上学观点看待事物，会造成很大的危害。例如对英山的认识，文化大革命以前，在刘少奇修正主义路线的干扰破坏下，英山县有的领导干部就有这种形而上学思想，他们总认为英山不是山就是河，伸手石头硬，动脚就爬坡，山难治，河难移，改变面貌不容易。农业学大寨运动刚开始的时候，英山县委有的同志对县里的后进社队，也有类似看法，总认为那里条件差，干部群众不听话，除了对他们分发供应粮和救济款以外，很少过问那里的工作，以致这些地方问题日积月累，长期得不到解决，成了“老大难”。这种思想，从世界观上来说，就是用孤立的静止的观点看待落后与先进，把它们之间的差别看成是绝对的凝固的不变的。事实完全驳倒了这种形而上学的错误思想。在社会主义制度下，在农业学大寨、普及大寨县的伟大运动中，这种后进单位、后进个人，奋发起来，赶上先进的单位和个人的事例，真是成千成万！充分说明了后进和先进的界限不是绝对的，它们之间互相联系，互相转化，具有同一性。就是对一个单位来说，也是一分为二的。先进单位里面有落后的因素，后进单位里面也有先进的因素。我们的任务，就是发扬先进因素，克服落后因素，促使后进变先进，先进更先进。

毛主席教导我们：“矛盾着的对立的双方互相斗争的结果，无不在一定条件下互相转化。在这里，条件是重要的。没有一定的条件，斗争着的双方都不会转化。”（《毛泽东选集》第5卷第398页）英山面貌的变化，许多社队的变化，条件是什么？人还是那些人，山还是那些山，为什么从前落后，现在先进呢？条件可能是多方面的，但是最根本的条件就是要有一个坚决执行毛主席革命路线的领导班子。领导班子问题，是后进变先进、先进更先进的关键问题，也是农业学大寨运动的一个关键问题。英山县委对这个问题的认识有一个过程。开始的时候，有人把后进队的转化工作主要放在经济上的扶持和物资的帮助上，这样做的结果，成绩并不显著，即使生产上来了，但过不多久又垮了下去。后来县委从草盘公社星光大队和石镇公社凉亭大队转化过程的对比分析中，才看清了问题的关键所在。星光大队五十年代是全县第一个以粮为纲、全面发展的先进单位，原因就是经过整风反右建立了一个团结战斗的领导班子。可是在三年经济困难时期，这个班子在资产阶级糖衣炮弹袭击下打了败仗，阶级敌人乘机兴风作浪，刮起劳力外流和山林下放的妖风，资本主义自发势力泛滥，出现了农业生产大倒退，很快变成了吃粮靠供应、用钱靠贷款的落后队，学大寨一直上不了路。凉亭大队一九七〇年以前，党支部一班人缺乏雄心壮志，想大干，怕流汗，想增产，怨条件。抓阶级斗争不狠，抓生产斗

争不力，致使山河依旧，面貌未改，每年吃国家供应粮十余万斤。一九七一年，县委派出工作组，帮助大队党支部开门整风，进行党的基本路线教育，狠狠打击阶级敌人的破坏活动，批判资本主义倾向。收回外流劳力一百三十五人，端正了发展农业的方向。他们大破唯条件论，大力改变生产条件。采取农忙突击干，农闲大会战，专班建设长年干的方法，大干了七年，共移动土方一百七十五万方，石方二万八千六百万，修水库两座，垅顶塘三口，增加蓄水量三十万立方，全大队百分之八十的耕地面积实现了自流灌溉，旱涝保收，使粮食产量大幅度上升，多种经营蓬勃发展，对国家贡献逐年增多，集体经济不断巩固，社员生活逐年提高，由落后队很快变成全县农业学大寨的先进单位。星光大队和凉亭大队发生的变化证明，建设一个坚决执行毛主席的革命路线，坚持走社会主义道路，具有改造山河的雄心壮志的领导班子，这是后进变先进、先进更先进的决定性条件。

毛主席曾经指出：“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”路线不对头，根本不可能变后进为先进，但是，路线和政策是要人来执行的，是通过各级党的组织来执行的，如果没有一个坚强的领导班子，再好的路线和政策也不可能贯彻落实，所以毛主席又指出：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。（《中国共产党在民族战争中的地位》）大寨人说得好：“火车跑得快，全凭车头带。”在农业学大寨运动中通过整党整风建设一个革命化的领导班子是一个极端重要的问题。

（二）开展积极的思想斗争，搞好领导班子思想革命化

社会上的阶级斗争必然要反映到党内和领导班子内来，如何对待领导班子里的矛盾和斗争？是捂还是揭？是开展积极的思想斗争还是搞自由主义？反映着两种不同的世界观。对于领导班子的思想革命化，关系极大。

唯物辩证法告诉我们：矛盾是普遍存在的，斗争是绝对的，矛盾不能调和，只能通过斗争解决。要学好大寨，搞好整党整风，建设一个好的领导班子，不揭矛盾，不敢斗争，是不行的。英山县委过去一段时间就是不敢抓党内斗争，特别是领导班子里的斗争，认为“领导班子内部的问题，揭出来影响不好”，怕斗乱了，斗散了，斗得没有威信了。结果，表面上保持一团和气，实际上是一盘散沙，在阶级斗争和生产斗争中吃了不少败仗，学大寨运动一直开展不起来，致使山河依旧，长期处于落后状态。文化大革命中群众尖锐批评说：“过去打仗，你们依靠山区，和我们滚在一起，现在搞建设，你们忘了山区，来都不来。过去和敌人打仗，你们那样勇敢，现在搞社会主义革命，你们那样胆小，你们进了城，离群众远了，继续革命劲头小了。”群众的批评，击中了县委的要害，触动了县委“一班人”的思想。县委开展了三查三比活动：查为人民服务的思想，查改变自然面貌的雄心壮志，查艰苦奋斗的工作作风；和先进典型比，和革命先烈比，和土改、合作化时的作风比。“比”就是树立对立面，揭露矛盾，“查”就是开展斗争，包括自己思想内部的斗争和开展批评。通过三比，带动了三查。大家感到，的确象群众所批评的，进城以后为人民服务的思想少了，改天换地的雄心壮志弱了，艰苦奋斗的作风丢了。通过三比三查，县委“一班人”提高了继续革命的觉悟，思想感情大不一样了，过去想着建

设个人小家庭，现在脚踏实地奔共产主义远大前程；过去想着为自己子女造福，现在一心想为人民谋利益；过去穷则思迁，不安心在英山工作，现在决心在英山干一辈子，不改变英山面貌誓不罢休；过去甘当大自然的奴隶，现在敢做大自然的主人。

近几年来，英山县委紧密联系斗争实际，不断地在县委内部开展积极的思想斗争，不断地揭露矛盾，开展批评与自我批评，进行开门整风，收到了较好的效果。

一九六九年英山遭到一场百年未有的大洪灾。如何带领全县人民战胜自然灾害？在县委内部出现两种不同意见。多数同志主张依靠人民公社集体经济的力量，坚持斗灾，重新安排河山，把坏事变成好事。也有个别同志悲观动摇，认为“灾大困难多，没钱没粮难得过”，主张“想门路，抓现钱，修修补补度灾年”，并且想了一些资本主义门路：一是向上级写报告，伸手向国家要救济；二是把人放出去，搞“八仙过海，各显神通”，只要能抓回钱来买供应粮就行；三是组织劳力搞小秋收，摘木梓，剥桐子，抓点收入应付群众眼前吃油吃盐。一小撮阶级敌人乘机散布“开笼放雀，各奔前程”，煽动劳力大量外流，搞副业单干，投机倒把。有的“三治”工程刚上马，又下了马。金铺公社开始组织七千多人会战，一下子都下了马。这些情况使县委认识到，要战胜自然灾害，打击阶级敌人破坏，首先必须批判县委内的修正主义影响。所以，就在这个关键时刻，县委进行了整风，围绕“斗灾还是渡灾”问题，揭露矛盾，开展思想斗争。对那些资本主义的东西，一条条进行批判，一桩桩划清界限，批得大家睡不好觉，吃不下饭。通过整风，使大家认识到，用什么办法对待洪灾，存在着两条道路、两条路线斗争。要不要斗灾，不只是当前能否过得去的问题，而是今后能不能带领群众建设社会主义新山区的大问题。为了进一步教育“一班人”，县委主要负责同志还把大家带到群众中，边调查边整风，群众斗灾抗灾的革命精神、英雄事迹深深地教育了县委“一班人”，使他们认识到：在毛主席革命路线指引下，人民自有回天力，只要坚决依靠群众，无论什么困难都可以克服。大家联系自己的思想实际，狠批“群众落后论”，狠批右倾保守思想和怕苦怕累怕困难的懦夫懒汉世界观，进一步振奋了革命精神，原来主张“渡灾”的同志主动在会上作了检讨，并且要求发动全县干部群众批判这种错误思想。整风会一结束，大家就分头深入重灾区，抓点带面，发动群众，大批大干，夺得了抗灾斗争的伟大胜利。

一九七〇年以来，林彪的死党和“四人帮”的黑干将都先后把黑手伸向英山，攻击英山学大寨、搞“三治”是什么“只抓石头，不抓人头”，诬蔑县委是“生产班子”，方向不对头，“抓了三治，压了政治”，“只搞园田化，不搞革命化”。这些谬论在县委内部引起了一些思想混乱。大多数同志认为应该按照毛主席教导的去做，坚持三大革命一起抓，不能把抓“人头”和抓“石头”割裂开来，绝对对立起来。另外也有少数人认为“上面的话没有错”，一度动摇了大干社会主义的决心。这条错误路线一时来势很凶，不少干部被说成“穿新鞋，走老路”，全县农业学大寨的第一面红旗岩河岭大队被打成“搬石头”的典型，县委主要负责同志的点——同二大队也受到了攻击和诽谤。一时乌云翻滚，压力很大。这时，县委几个主要成员想：在抗灾和“三治”中，我们狠抓阶级斗争，打击阶级敌人的破坏活动，大长人民志气，这难道是“压了政治”吗？我们坚持党的一元化领导，抓革命、促生产，搬石头，为社会主义造田，为人民造福，这难道是“只抓石头，不抓人头”吗？那么，不抓人头、不搞好人的思想革命化，干部和群众又怎么能斗志昂扬地搬石头呢？他们越

想越觉得有问题。为了探求真理，辨别真伪，他们一遍又一遍地学习毛主席著作，通过学习，明确了两点：一、政治是有阶级性的，无产阶级的政治都是促进社会主义生产发展的，冲击社会主义生产的政治，不是无产阶级政治，而是资产阶级政治。二、社会主义革命的目的，是为了解放生产力，政治和生产是辩证统一的，生产只有在无产阶级政治统帅下，才有坚定正确的政治方向，“生产第一”是要反对的，但是，我们反对“生产第一”，决不是反对搞社会主义生产，而是要使生产在毛主席革命路线指引下迅速发展，同时也只有生产发展了，无产阶级对资产阶级的政治统治才能巩固，才有战胜并最后消灭资产阶级的强大物质力量。如果把政治与生产割裂开来，脱离生产空谈政治，正是反对毛主席“抓革命，促生产”的伟大方针。通过学习，明确了方向，他们深深感到，摆在面前的问题，不是一个生产问题，而是两条路线的斗争，对于这样的大是大非问题，不斗争是不行的。他们表示：“要搬掉山上的石头，首先要搬掉错误路线这块‘石头’”。为了统一思想，首先在县委内部开展一场肃清错误路线影响的斗争，围绕“英山要不要搬石头”问题进行了大学习、大辩论，用事实把这条错误路线批得体无完肤。这样既教育了那些不敢斗争，袖手旁观的同志，也教育了那些不敢理直气壮地搬石头的人，大家都说：“路线斗争没有调和的余地，对修正主义路线就是要斗，不斗就是丧失党的原则，丧失共产党员的立场，就是向错误路线投降”。很多人主动检查自己，狠斗私心杂念，表示：为了捍卫毛主席的革命路线，就是撤职罢官，开除党籍，甚至牺牲自己一切，也在所不惜！正是通过县委内的这场斗争，使县委“一班人”更加团结，革命意志更加坚强，终于顶住了林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的压力，排除了干扰，加快了全县农业学大寨的步伐，使山河面貌发生了较大的变化。

斗争的实践证明，党内不同思想的对立和斗争是客观存在的，领导班子思想革命化，不是和和乎乎地化，只能在斗争中化，“党内如果没有矛盾和解决矛盾的思想斗争，党的生命也就停止了。”第一次全国农业学大寨会议以后，英山县委每年都集中搞一次整风，开展积极的思想斗争，同县委内的修正主义影响斗，同资产阶级思想腐蚀斗，同小生产习惯势力的影响斗，不断提高无产阶级专政下继续革命的觉悟。

为了使党内斗争沿着正确的道路前进，真正实现领导班子思想革命化，英山县委特别注意几点：一是认真学习马列和毛主席著作，努力掌握斗争的武器。马列主义、毛泽东思想的基本原理，是我们判断是非的武器，只有刻苦钻研，完整地准确地领会和掌握它的体系，才能指导党内斗争沿着正确的轨道前进，并取得斗争的胜利，并且在斗争中进一步学习和运用马列主义、毛泽东思想。二是坚持开门整风，接受群众监督。群众是真正的英雄，党内进行整党整风，开展思想斗争，搞思想革命化，归根结底，目的是为了广大群众，革命化的结果，也要由群众检验。所以，领导班子思想革命化必须在群众中化，离开了群众，是化不好的，英山县委每次整风，总是要把广大基层干部和群众代表请来，请他们发表意见，检查县委的工作，进行批评帮助，或者县委成员下到群众中去，边整边改，请群众验收。三是坚持蹲点劳动，巩固整风的成果。英山县委把到基层蹲点，参加集体生产劳动始终作为反修防修、领导班子思想革命化的大事来抓，每次整风，都要检查这个问题，不断从思想上制度上保证搞好。十四名常委中，经常有十二人在生产队和“三治”工地蹲点，与群众“三同”，坚持参加集体生产劳动。

坚持矛盾斗争的绝对性，开展积极的思想斗争，促进领导班子思想革命化，并不是不要团结，相反，斗争的目的是为了团结，是为了“一班人”能够在马列主义、毛泽东思想的基础上加强团结，心往一处想，劲往一处使，互相支持，团结战斗，夺取三大革命的胜利。这几年，由于“四人帮”的干扰破坏，在团结和斗争问题上造成了极大的思想混乱。“四人帮”打着所谓“斗争哲学”的旗号，肆意歪曲、篡改矛盾斗争性原理，割裂斗争性与同一性的辩证关系，别有用心地脱离矛盾的具体的同一性来讲斗争性，蓄意混淆不同性质的矛盾和不同的斗争形式。他们胡说：“从根本上说，一切矛盾着的对立面，都是在‘对着干’”。用所谓‘对着干’来冒充对立统一规律。他们一味地只讲“斗、斗、斗”，鼓吹“头上长角，身上长刺”。他们的所谓斗，并不是向资产阶级作斗争，而是向无产阶级和革命人民作斗争。他们叫嚣“同十七年对着干”，就是全盘否定文化革命前十七年社会主义革命和社会主义建设的巨大成绩，就是同革命人民对着干，同毛主席的革命路线对着干，在哲学上就是同唯物辩证法对着干。总之，他们的所谓“斗争哲学”，就是“整人哲学”、“捣乱哲学”，是为实现他们的“老干部都是民主派，民主派就是走资派”的反革命政治纲领服务的，其目的是打倒一切，搞乱无产阶级的天下，以实现他们乱中夺权的反革命阴谋。在“四人帮”的影响和毒害下，“怀疑一切，打倒一切”的无政府主义思潮一度泛滥，人们不敢讲团结，好象一讲团结就是折中主义，就是中庸之道。英山的干部和群众不信这一套，他们认真学习和领会毛主席关于“斗争性即寓于同一性之中，没有斗争性就没有同一性”，“矛盾着的对立面又统一，又斗争，由此推动事物的运动和变化”等论述，在开展积极思想斗争的同时，强调革命的团结，强调要按照“三要三不要”的原则整顿领导班子，把每个领导班子整顿成为能够坚决贯彻毛主席革命路线、团结战斗、朝气蓬勃的战斗指挥部。只有这样，才能带领广大群众，夺取新的胜利。在“四人帮”横行的日子里，县里也有个别干部挑动资产阶级派性，挑拨离间，妄图分裂群众，分裂干部，分裂领导班子，遭到县委“一班人”的迎头痛击。“四人帮”派人到岩河岭揪所谓“走资派”，妄图分裂岩河岭大队党支部这个坚强的战斗堡垒，遭到贫下中农和干部的坚决抵制。无数事实证明，领导班子思想一致，步调整齐，团结战斗，是许多先进社队取得改造山河的伟大胜利的重要保证。当然，要达到真正的团结，如上面所说的，必须通过斗争，以斗争之手段，达到团结之目的。从团结的愿望出发，经过批评和斗争，达到新的团结，这就是我们正确处理人民内部矛盾的根本方法，也是处理党内和领导班子内的矛盾的根本方法，是唯物辩证法的矛盾同一性和斗争性原理的具体运用和生动体现。

（三） 区分不同性质的矛盾，认真执行党的政策

矛盾是普遍存在的，斗争是绝对的，但是，按照事物的性质不同，矛盾的性质也不同，解决矛盾的方法，即斗争的形式也就不同。总的来讲，分为对抗与非对抗两大类。在社会的阶级关系上，就是敌我矛盾和人民内部矛盾。解决敌我矛盾，用专政的方法，解决人民内部矛盾，用民主的方法，就是“团结—批评—团结”的方法。严格区分和正确处理敌我矛盾和人民内部矛盾这两类不同性质的矛盾，是党的基本路线所规定的总政策。在进行基本路线教育和整党整风中，在我们各项工作中，都必须坚决执行这一总政策。

英山县委在开展整党整风的斗争中，遵照毛主席关于“不同质的矛盾，只有用不同质的方法才能解决”的教导，既大胆揭露矛盾，积极开展斗争，又十分注意党的政策，严格区分和正确处理两类不同性质的矛盾，对于钻进党内和领导班子内的一小撮阶级敌人和蜕化变质分子，坚决进行打击，清除出党，对于人民内部的错误，坚持正面教育，做过细的思想工作，这样就团结了百分之九十五以上的干部和群众，较好地调动了一切积极因素，使农业学大寨运动轰轰烈烈地开展起来。

在整顿后进社队领导班子的过程中，县委注意掌握思想批判从严、组织处理从宽的原则。问题揭开以后，一些同志往往只看到问题的严重性，对犯错误干部主张一律批斗，一律撤换，不断向县委打报告，要求迅速作出决定。在第一次讨论干部处理问题的县委会上，县委主要负责同志并没有让大家仓促地讨论这个问题，而是详细地介绍了同二大队和新建二大队的情况。同二大队在文化革命前的四年时间，换了七任党支部书记，领导班子还是一个热衷于跑生意、搞现钱的“买卖部”，长期处于落后状态。新建二大队党支部曾经一度不团结，农业生产几年没有上去，曾几次考虑撤换干部的问题，但是最后还是没有撤换，而是帮助他们进行思想整顿，终于分清了是非，达到了新的团结。经过几年奋战，改变了落后面貌，成为学大寨的先进单位。他运用这些事实，引导大家总结过去“换人不换线，越换越难变”的经验教训，对当时揭露出来的基层领导班子中的问题作了阶级分析和历史分析，使大家真正认识到：广大基层干部绝大多数是好的和比较好的，钻进领导班子的坏人和蜕化变质分子毕竟是极少数，一些人犯错误是因为受了资产阶级思想的腐蚀和小生产传统观念的影响，有的是受了阶级敌人和资本主义势力的利用，错误在他们身上，根子却在阶级敌人和资本主义势力那里，同时县委对他们帮助教育不够也有责任。我们同他们的矛盾是人民内部矛盾，是非对抗性矛盾，应当采取团结—批评—团结的方法去解决。反之，如果处理方法不当，就会使非对抗性矛盾转化为对抗性矛盾。认识统一以后，县委“一班人”在整顿基层领导班子的工作中，对于犯了错误，甚至犯了严重错误的干部，坚持以思想整顿为主，用批评教育，个别谈心，看书学习，回忆对比等方法，一个一个地做转化工作，有力地防止了内部矛盾向外部矛盾转化，教育和挽救了一批犯错误的干部。比如南河公社窑均大队有个党支部副书记，由于不注意世界观的改造，小生产和资本主义思想膨胀，长期不干工作，不参加集体生产劳动，利用职权精心建设自己的小家庭。她一家四口人，三个在外面工作，住六间新瓦房，养三十多只鸡，经营一块楠竹园，把父亲从外地接到家里开缝纫铺，长期搞单干副业，甚至放债剥削，还向集体借支二百多元，群众意见很大，有人主张将她清除出党。路线教育工作队对她作了大量的工作，调动她的阶级感情，启发她的阶级觉悟，终于使她认识到自己走的是一条“打倒地主又向往资本主义”的回头路，她沉痛地主动向群众作了检讨，交清了借支款，动员父亲回队参加生产，自己主动提出到离家远、条件差的二生产队帮助工作。在学大寨运动中，她狠抓阶级斗争，带头大干苦干，很快改变了这个队的落后面貌，群众说她是“浪子回头金不换”。

就是对于那些在错误的道路上滑得很远，陷得很深，可推可拉的干部，县委遵照毛主席关于“干革命总是多一点人好”的教导，认为凡是经过教育能够拉过来的，就不要推出去。经过批评帮助，原来当书记的可以不当书记当委员，当委员的可以不当委员当

党员，实在不宜留在党内的，是国家干部的可保留公职，不是国家干部的也可以当社员。总而言之，要通过各种办法，挽救一切可以挽救的人，争取一切可以争取的人，调动一切可以调动的积极因素，并且尽可能地化消极因素为积极因素，为建设社会主义的伟大事业服务。

“四人帮”蓄意混淆两类矛盾，颠倒敌我关系，疯狂破坏毛主席的干部政策，鼓吹“怀疑一切，打倒一切”，“斗争就是政策”等谬论，妄图打倒一切坚持毛主席革命路线的干部。英山县委坚决抵制这股妖风，早在文化大革命初期，革委会和县委会刚刚成立，就着手解放和结合干部，在县和公社两级领导班子就结合了较多的领导干部，他们都表现较好，不少同志在农业学大寨中又立了新功。如红山公社一个党委副书记，解放前打了九年长工，是土改积极分子，在农业合作化运动中带头走社会主义道路。后来由于放松了思想改造，在刘少奇修正主义路线影响下犯了一些错误，经过群众批评帮助，认识较好，被结合到公社领导班子。但是，在“四人帮”影响下，有人却一直揪住不放，并攻击县委保护“走资派”，搞“复旧”，要揪回去批判斗争，县委坚决抵制了这种错误作法，支持他大胆工作，经过几年的考验，他工作到那里，那里的面貌就改变，得到贫下中农的拥护和好评。事实教育了广大干部和群众，使他们更加看清了“四人帮”所鼓吹的“打倒一切”、“斗争就是政策”等谬论的反动性。当“四人帮”派人到岩河岭揪“走资派”的时候，广大贫下中农却说：“你揪你的‘走资派’，我爱我的好当家。”给了“四人帮”当头一棒。

矛盾的性质不同，解决矛盾的方法也不同，但矛盾的性质是可以变化的，斗争形式也要相应地变化。毛主席指出：党内矛盾，在开始的时候，或在个别的问题上，并不一定马上表现为对抗性的。但随着阶级斗争的发展，这种矛盾也就可能发展为对抗性的。矛盾性质变化的最主要条件，一是看处理方法、政策是否正确；二是看犯错误的人态度如何。“如果犯错误的人坚持错误，并扩大下去，这种矛盾也就存在着发展为对抗性的东西的可能性”。对于犯了严重错误，经过帮助教育仍不肯改悔的人，必须进行严肃处理，否则就会脱离广大干部和群众，于学大寨不利。如红山公社同一大队原任党支部书记，长期带头走资本主义道路，不仅成了阶级敌人和资本主义势力的“保护伞”，而且利用职权，大兴土木，占用队里的大量劳力建设个人的小家庭。经多次批评教育，毫无悔改之意。当时，有人只看到他出身好，没有严肃处理，仍让他担任党支部书记，他却更加胡闹起来。组织上安排他去大寨参观学习，他不去，队里抗旱他不管。他儿子结婚时，广为收礼，礼薄了还不要，有的人只好借钱送厚礼，衣料被单收了几十件，并占用队上的拖拉机和动力机运嫁妆，接新娘，放电影，闹新房。群众义愤填膺，忍无可忍。县委根据广大群众的要求，采取果断措施，召开群众大会对他进行批判斗争，当众宣布撤销他的支部书记职务，并清除出党，整顿和充实了领导班子。这样作，得到广大群众的拥护，纷纷起来揭发阶级敌人的破坏活动，打击资本主义势力，这个队很快就出现了学大寨的大好形势。

县委在整顿基层领导班子过程中，在着重思想整顿的同时，也注意组织整顿，根据不同情况，认真解决“五种人”掌权的问题，不断调整充实领导班子。特别注意配备好一、二把手，按照接班人五项条件和老中青三结合的原则，把那些敢于斗资批修，拼命干社会主义，在农业学大寨运动中打了胜仗，作出了贡献的优秀干部，选拔到各级领导班子里来。到目前为止，全县共选拔出八百三十多人，其中担任社、队两级党组织正副书记

的有三百八十多人。长冲公社原来学大寨冷冷清清，长期落后，自从县委从工作队中选拔一个优秀干部担任党委书记，从武汉下乡知识青年中选拔一个优秀青年担任付书记以后，领导班子团结战斗，大打几年翻身仗，粮食亩产达到一千二百多斤，多种经营成倍增长，跨入了学大寨的先进行列。

英山县各级领导从斗争实践中认识到，在整党整风，整顿和建设革命化的领导班子中，严格区分两类不同性质的矛盾，正确处理人民内部矛盾，坚决执行党的政策，是非常重要的。毛主席说，政策和策略是党的生命。一切革命同志必须牢牢记住这个真理。

五、坚持辩证唯物主义的认识论，发扬实事求是、群众路线的优良传统和作风

辩证唯物主义认识论是能动的革命的反映论，它在实践的基础上，科学地阐明了认识的辩证过程，阐明了认识和实践的辩证法，从而正确地解决了主观和客观的关系问题，为无产阶级认识世界和改造世界提供了锐利的思想武器。

伟大领袖和导师毛主席坚持理论和实践相统一的原则，创造性地运用辩证唯物主义认识论于实际工作中，精辟地总结了实事求是、群众路线的领导方法、工作方法。毛主席指出：“实践、认识、再实践、再认识”和“从群众中来，到群众中去”、“由特殊到一般，又由一般到特殊”是同一个认识运动过程。坚持这个原理，就要坚持一切从实际出发，实行领导与群众相结合，一般与个别相结合。在长期的革命斗争中，这种领导方法、工作方法已深深扎根于广大党员和干部中，形成我们党的优良传统和作风。“四人帮”竭力破坏党的实事求是、群众路线的优良传统和作风，正是他们唯心论横行、形而上学猖獗的突出表现。英山县委排除“四人帮”干扰，坚持学习和运用辩证唯物主义认识论，保持和发扬我们党的这种优良传统和作风，有力加强了对农业学大寨运动的领导。

（一）掌握主观和客观对立统一的原理，坚持把革命热情和求实精神结合起来

农业学大寨、普及大寨县是改造世界的伟大革命运动。要实现对运动的正确领导，不仅要有饱满的革命热情和雄心壮志，而且要有求实精神。只有把革命热情和求实精神结合起来，做到主观和客观的统一，才能把运动既轰轰烈烈、又扎扎实实地推向前进。

辩证唯物主义认识论认为，主观和客观是既对立又统一的。人们的思想，包括方针、政策、计划、办法、意见等，是主观的东西，是行动的预期目的。要使主观的东西变为客观的东西，使预期的目的在现实中实现，得到工作的胜利，首先就要采取实事求是的科学态度，正确认识世界，使自己的思想符合客观外界的规律性。“按照实际情况决定工作方针，这是一切共产党员所必须牢牢记住的最基本的工作方法。”（《在晋绥干部会议上的讲话》）制定计划和方案，一定要从本地区实际情况出发，把大寨的先进经验和本地区的经验结合起来。如果不是这样，而是从主观出发，那么，由此得来的行动计划就一定会在实践中失败，达不到预想的目的。在这方面，长冲公社的干部和群众有着切身的体会。他

们计划修松山卜水库西干渠时，当渠道延伸到西冲这个地方，有两座山夹着一道五百公尺宽的山沟挡住了去路。怎么办呢？最初有的同志主张顺着西山到东山，架设一道七百多公尺长的虹吸管，把水引过去。公社党委对这个方案没有表态，而是首先带领一批人进行实地勘测，并深入到生产队，访问社员群众，征求他们的意见，结果发现如果按照这个方案施工，就要一百四十吨水泥、十二吨钢筋，不仅投资大，而且做予制管，缺乏材料，技术力量也不足，一年时间还不能完工，这个地方的六千五百亩农田也不能当年得到灌溉受益。根据勘测得来的第一手资料和群众的意见，要是把架设虹吸管改为盘山开渠道，顺西山绕道到东山，虽然要斩断四个山岗，打通一个隧洞，工程量要大一些，但是这样做既可以节约大量投资，又可以把灌溉面积扩大二百八十多亩，能够调动附近生产队社员群众帮助修通渠道的积极性，做到及时完成水库渠道配套工程，使当年开渠，当年受益。

对于这个符合客观实际的新的施工方案，大家都很满意。人心齐，泰山移。一个月的时间，就按预定计划完成了盘山开渠引水的任务。从这个事实中，大家体会到，改造客观世界和改造主观世界是统一的。改造客观世界，也改造自己的主观世界，改造自己的认识能力；而改造主观世界，又促进着改造客观世界。

事物是不断发展的，农业学大寨、普及大寨县运动也是不断前进的，因此，人们的认识也要相应地一步一步地提高。只有这样，才能做到如毛主席教导的“主观和客观、理论和实践、知和行的具体的历史的统一”。（《实践论》）否则，主观和客观就会相分裂，或者是主观落后于客观，右倾保守，或者是主观超越客观，莽撞乱干。毛主席指出：“事物在时间中运动，到那个时候该办了，就要办，你不准办，就叫右倾；还没有到时候，你要勉强办，就叫‘左’倾。”（《毛泽东选集》第5卷第214页）英山县的广大党员和干部通过总结经验认识到，这两种倾向，都是不利于农业学大寨、普及大寨县运动健康发展的。

思想落后于实际，看不到事物的发展，看不到客观情况的变化，就会借口“实事求是”，夸大客观条件的限制，否认或缩小主观能动性的作用，总觉得困难重重，这也不可能，那也办不到，因而停顿下来，不求进步。这样，就不能满足广大群众大干社会主义的要求，不能带领群众前进。满溪坪移河造田工程就给了人们一个生动的教育。这项工程，一九五五年议论过，一九五八年勘测过，一九六二年正式讨论过，都因为右倾保守思想作怪，只看到英山人穷地瘦底子薄，工程量大，困难多，一直不敢动工。一九六九年，遇到特大洪灾，四分之一的田地被水冲沙压，百分之九十的塘堰、河堤溃口倒塌。这次洪灾，是坏事，也是好事，它冲刷了人们的保守思想。事实表明，如果害怕困难，坐守旧摊子，人会越来越穷，地会越来越瘦，底子会越来越薄，困难会越来越大。于是，一九七〇年春，他们组织了一万五千人的大会战。没有资金自己筹，没有炸药自己造，没有机械用锄头，没有运土车辆双肩挑，没有经验干中学，只用了九个多月的时间，就完成了全部工程任务。实践证明：人是决定的因素，只要采取积极的态度，从当时当地的实际情况出发，充分发挥群众的干劲和才智，就能变不利条件为有利条件，没有条件也可以创造条件，就能战胜困难，创造出人间奇迹来。满溪坪工程是英山改造山河的第一仗。这一仗的胜利，鼓舞了人们建设社会主义大农业的劲头，“越干越想干，越干越敢干，越干越会干，越干越大干”，从而，使英山山河面貌发生了较大的变化。

不顾现实条件，空喊大干，或者盲目乱干，干劲好象很足，实际上不是鼓实劲，而是鼓虚劲，鼓蛮劲。这种人不懂得，人们的主观能动性，只有在一定的客观条件基础上才能充分发挥。如果超越客观条件许可的限度，勉强去干那些当时做不到的事情，必然是事与愿违，欲速则不达。英山县委遵照毛主席的教导，以大寨、昔阳等先进地区为榜样，把长远规划与短期安排结合起来。对于群众要求办而又能够办到的事情热情支持，千方百计去办；对于暂时办不到的事情，则根据需求和可能，积极创造条件，逐步去办。一九六九年受灾之后，有人提出要在西河上游修建蓄水一亿多立方的张咀水库。这个水库是综合治理西河流域的主要工程，必须兴修。但是，鉴于受灾之后，集体经济受到很大损失，群众的生活还有困难，财力、物力条件不具备，而且这项工程短期内不能很快完工受益，搞不好会挫伤群众的积极性。因此，当时没有立即上马，而是采取小型、分散的办法，先后共办了一千多项投资小、受益快的中、小型工程，开田改地三万多亩，修小型水库一百〇三座，从而促使农业有了较快的发展。一九七四年，生产发展了，集体收入和社员收入有了较大增加，上马修建张咀水库的条件具备了，于是他们及时集中优势兵力，常年集中一万五千人，冬、春组织四万多人突击，一鼓作气地完成了六百多万土石方，原计划三年完成的工程，只用了两年多时间就完成了。实践说明，把革命热情和求实精神结合起来，不打无准备之仗，这决不是无所作为，而是大有作为，是真正把劲鼓在实处。

（二）认识人民群众是实践的主体，坚持党的群众路线的领导方法

党的群众路线是我们党的优良传统和基本领导方法，是马克思主义认识论在实际工作中的光辉体现。

毛主席对党的群众路线与马克思主义认识论的关系作了极其深刻的阐述：“在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必须是从群众中来，到群众中去。这就是说，将群众的意见（分散的无系统的意见）集中起来（经过研究，化为集中的系统的意见），又到群众中去作宣传解释，化为群众的意见，使群众坚持下去，见之于行动，并在群众行动中考验这些意见是否正确。然后再从群众中集中起来，再到群众中坚持下去。如此无限循环，一次比一次地更正确、更生动、更丰富。这就是马克思主义的认识论。”（《关于领导方法的若干问题》）

“从群众中来，到群众中去”，就是由实践到认识，由认识到实践，这是同一个认识过程。马克思主义所讲的实践，就是指人民群众改造客观世界的革命的能动的活动，就是生产斗争、阶级斗争和科学实验三项实践。人民群众是改造世界的主体，也是认识世界的主体。领导者为要使自己的思想合于客观实际，实现正确的领导，就要投身到群众的实践中去，虚心向群众学习，采用各种调查方法，搜集群众各方面的意见，总结群众的经验，把群众分散的无系统的意见，经过分析研究，化为集中的系统的意见，制定出计划和方案，然后再回到群众中去化为群众的意见和行动，并在群众的实践中受到检验。如此无限循环，就能一次比一次地更正确、更生动、更丰富。

对于上述道理，英山县各级党委和广大干部是有深切体会的。他们在加强领导班子

革命化建设中，实行走出去、请进来的方法，开门整风；在农田基本建设中，发动群众制订规划，搞大会战；以及坚持蹲点劳动制度，不断改进领导作风等等，就是党的群众路线的生动运用。通过实践，他们认识到，群众路线的领导方法，是完成党的任务的重要保证。在农业学大寨、普及大寨县运动中，只有始终站在群众的行列中，遇事同群众商量，才能带领群众前进。否则，说话无人听，办事无人跟，完成任务就只是一句空话。要实行群众路线的领导方法，必须坚持参加集体生产劳动，开展调查研究，大搞群众运动。

“干部通过参加集体生产劳动，同劳动人民保持最广泛的、经常的、密切的联系。这是社会主义制度下一件带根本性的大事，它有助于克服官僚主义，防止修正主义和教条主义。”英山县委在实践过程中，逐步地加深了对毛主席这一指示的理解。以前，英山县委领导成员虽然也经常住在农村社队，但是因为参加集体生产劳动少，常常跟群众话谈不到一起，心想不到一块，而不能带领群众大干社会主义。通过无产阶级文化大革命，他们认识到，要领导群众走社会主义道路，改变英山的落后面貌，光动嘴巴不行，一定要了解群众的要求，要带领群众实干。从一九七〇年以来，他们长期坚持在农村蹲点劳动，与贫下中农“三同”。无论是炎热的夏天，还是严寒的冬季，县委领导成员的大部分时间是和群众一起度过的。有的一直坚持住工棚，睡硬铺，连续转战在深山峡谷和炮火连天的工地上。有的带着战争年代留在身上的伤痕和弹片同群众一道移山改河，造田治水。一九七四年春节，为了赶在汛期前合龙张咀水库大坝，县委全体同志都在工地和群众一起战斗。他们学习大寨、昔阳的经验，体会到，要坚持做到“一、二、三”（县委领导成员每年参加劳动一百天，公社干部二百天，大队干部三百天），关键在于县委要首先做到这个“一”。因此，县委作出了带头参加集体生产劳动的决定。有一个从大队支部书记提拔起来的县委副书记，在担任县、公社和大队三级领导职务的一年中，仍坚持劳动了一百九十多天。有时开完会回到队里，连村子也不进，就拿起工具和社员一起干起来。“时间贵在挤，劳动凭自觉。”这就是他用来激励自己的话。有一年冬天，在削岗造平原的战场上，他冒着严寒，第一个跳进满是冰凌的水里，挥起板锄挖土。群众亲切地称他是“社员书记”，与他亲密无间、无话不说，经常向他反映许多阶级斗争和生产上的情况，提出一些积极的建议。有一次，有个土改“根子”对他意味深长地说：“大雁飞千里，恋着落脚地，你一定要记住自己是从贫下中农起根发苗的呀！”这几句充满阶级深情的话，使他更坚定了一个信念：向群众学习是力量的源泉。一个党的干部，只有始终坚持群众路线，永远当群众的小学生，脉搏和群众一起跳，才能心明眼亮，说话有准头，办事有基础。正是由于他和群众鱼水相依，不断从群众中吸取智慧和力量，因而在自己的点上，挖出了一个钻进大队领导班子内搞贪污盗窃，鲸吞集体财产，走资本主义道路的蛀虫，从而进一步推动了这个大队的革命和生产。还有一个县委副书记，群众称他是“石匠书记”，有时也称他是“工程师”。这位副书记长期担任县办工程指挥长，转战全县，和群众一道凿石砌岸，不仅学会了打石头，制土炸药，开压路机等技术活，而且还能勘测设计和指导施工。公社和大队干部，在县委的带动下，也积极参加集体生产劳动。他们说：“县委带了头，我们不落后。”有一个公社规定干部参加劳动要做到“三有”（有劳动工具、有劳动手册、有试验田）。这个公社的一个党委副书记，坚持由生产队给他排工，顶班干活，五个月就劳动了九十八天。实践表明，干部参加集体生产劳动，由于随时可以倾听群众的意

见和要求。接受群众的监督，因而可以更好地提高自己的政治思想水平，掌握情况，更有成效地进行工作；还可以学习生产技术和知识，变外行为内行，实现政治和技术的统一，走又红又专的道路。

深入进行调查研究，制定出切实可行的计划和方案，是改造客观世界的基本前提。毛主席历来重视调查研究工作，指出：“没有调查就没有发言权”。（《改造我们的学习》）辩证唯物主义认识论认为，调查和研究的过程，就是从群众中来的过程，也是由实践到认识的过程。它是了解情况、认识世界的科学方法。要真正做好革命工作，就必须注意调查研究。否则，就会产生唯心的工作指导，导致工作的失败。英山县委懂得这个道理，有着一个曲折的过程。有段时间，他们单纯为了把粮食生产搞上去，大搞毁林开荒，结果“山上开荒，山下遭殃”，造成水土流失。以后，虽然重视了造林，但由于没有进行周密的系统的调查和研究，缺乏全面安排，想干什么就干什么，一时种茶，一时又挖茶栽桑，挖来挖去，年年造林不见林。治水也是治了东岸损西岸。群众不满意地说：“我们不怕苦干，就怕白干，不怕费工，就怕返工。”后来，他们吸取了这个教训，县委成员亲自作调查研究，跑遍了全县的社社队队，攀登了二百多个山头，勘察了一百九十二条河流，访问了数以千计的贫下中农，制定出全县到一九八〇年的全面建设规划，指标积极可靠，措施切实可行。一九七七年，县委又组织了有领导、群众、技术人员三结合的规划专班，八千多人，深入基层，发动十五万人参加大讨论，搜集了二千多条意见，写出了十四万字的调查材料，拟订出一九八〇年至一九八五年的设想。通过实践，英山县委体会到，搞调查研究，一定要有满腔热情，眼睛向下的决心，虚心听取群众的意见，并善于把群众的意见和经验集中起来，然后再交给群众讨论和在实践中检验。

农业学大寨、普及大寨县是在无产阶级专政下继续革命，多快好省地建设社会主义农业的伟大革命运动，因此，要象搞土地改革、农业合作化、人民公社化一样，坚持大搞群众运动。群众运动的规模越是广泛，群众的行动越是带有高度的自觉性，就越能更好地认识世界和改造世界，促进这一运动不断向前发展。近几年来英山县委把大会战作为大搞群众运动的好方法，全县十二万劳力，每年冬春都有上十万人上阵，大搞农田基本建设。七年来，共摆开战场一千多个。他们总结实践经验，体会到，为了坚持大搞群众运动，首先必须宣传群众，运用各种方式，向群众做耐心细致的宣传工作。比如，修建张咀水库时，他们不仅在工地上建立政治夜校二百四十所，组织业余文艺宣传队八个、业余体育队十多个以及路线教育展览馆，还把施工规划绘成图画贴起来，编成歌曲唱起来，写成材料讲起来。这样，既活跃了工地的文化生活，加强了政治思想教育，又使施工规划为广大群众所接受，并自觉自愿地去执行，从而变成改造世界的物质力量，真正做到“胸中有蓝图，大干有目标，行动有劲头”。事实表明，如果不做艰苦细致的思想工作，不向群众宣传要做的事情是怎么一回事，应当怎样去做，只凭自己的愿望和热情，由领导代替群众下决心，就必然产生命令主义。一定要坚决防止这种强迫命令的作风。其次，必须组织群众，不仅要把各社、队的力量组织起来，而且还要组织各条战线、各个部门的力量，调动千军万马投入战斗。此外，还要关心群众生活，群众干劲越大，越要关心群众生活。他们在工地上建有蔬菜基地和养猪场，生产瓜菜一千九百七十多万斤，养猪一千六百多头，还办有土药房四十六个，自采中草药四百多个品种、十八万多斤，利

用野生原材料编草鞋五十八万多双，制斗笠六万四千多顶，既为国家节约开支一百三十九万多元，又解决了民工生产、生活上的实际问题，大大鼓舞了群众的革命干劲。为了抢时间，争速度，广大民工风餐露宿，白天大干嫌不够，晚上提灯再夜战。运粘土的民工每天来回跑一百三、四十华里。砌水库反滤坝需要几万块规格条石，缺少石工，石镇公社毛均连二十个女青年自动组成女石工排，报名承担这项艰巨任务。她们迎难而上，勤学苦练，“虎口”震裂了，手脚砸破了，没有一个人叫苦，并且豪迈地说：“雨洗脸，风梳头，战斗伴我度春秋，挥锤砸碎旧观念，誓为革命打石头。”就这样，群策群力，革命加拼命，两年时间完成了大坝工程。事实说明，巨大的变化，不是伸手要来的，而是靠群众的双手创造出来的；可喜的成绩，不是坐等来的，而是靠群众艰苦奋斗的汗水换来的。大打人民战争，才能多快好省地建设社会主义。

（三） 弄懂认识运动的秩序，坚持一般号召 与个别指导相结合的方法

一般号召和个别指导相结合的方法，是党的群众路线的领导方法的组成部分。

毛主席说：“从群众中集中起来又到群众中坚持下去，以形成正确的领导意见，这是基本的领导方法。在集中和坚持过程中，必须采取一般号召和个别指导相结合的方法，这是前一个方法的组成部分。从许多个别指导中形成一般意见（一般号召），又拿这一般意见到许多个别单位中去考验（不但自己这样做，而且告诉别人也这样做），然后集中新的经验（总结经验），做成新的指示去普遍地指导群众。”（《关于领导方法的若干问题》）

从认识运动的秩序来说，人们在社会实践中，总是先认识个别的特殊的事物，逐步地扩大到认识一般的普遍的事物，认识许多事物的共同的本质，然后就以这种对一般事物的共同本质的认识为指导，继续去研究那些尚未研究或者尚未深入研究过的各种具体事物，找出其特殊的本质，以补充、丰富和发展那种共同的本质的认识。毛主席在《矛盾论》中说：“这是两个认识的过程：一个是由特殊到一般，一个是由一般到特殊。”人类的认识总是这样循环往复地进行的。因此，领导干部在进行工作时，必须坚持由个别指导到一般号召，又由一般号召到个别指导的方法，把一般号召和个别指导结合起来。这和“从实践中来，到实践中去”，“从群众中来，到群众中去”是统一的。

英山县委在实践过程中体会到，只有把一般号召和个别指导相结合，实行以点带面、点面结合，才能克服一般化或事务主义的领导，有力地促进全县农业学大寨运动的深入发展。他们的作法是，坚持蹲点，把面上的问题拿到点上研究，把点上的经验拿到面上推广。事实表明，这样做，可以随时倾听群众的意见，集中群众的智慧，及时了解情况，发现问题，解决问题，从而可以实现全面的深入的具体的领导。

坚持蹲点，这是实现领导和群众相结合、一般和个别相结合的关键。毛主席指出：“任何领导人员，凡不从下级个别单位的个别人员、个别事件取得具体经验者，必不能向一切单位作普遍的指导。”（《关于领导方法的若干问题》）作为一个领导干部，“走马看花”、听取汇报和看一些基层的书面材料是必要的，但了解情况和掌握政策的基本功，应当是深入群众，深入实际，抓好典型。那种认为“没有‘点’照样工作”，“不抓典型照样能完成任务”的观点，是与辩证唯物主义的认识论根本相违背的。坚持马克思主义的领导方法，就

要深入群众，认真抓好典型，从中找出规律性的东西，从而有力地指导面上的工作。特别是领导农业学大寨这场伟大革命运动，各级党委必须胸中有全局，手中有典型。为此，党的领导干部一定要坚持蹲点。基于这个认识，英山县委从一九七〇年以来，坚持有计划、有选择地到不同地区不同类型的大队蹲点。为了做好后进队的转化工作，县委在抓先进典型的同时，就有九个常委深入到后进队蹲点，亲自动手做后进队的转化工作，先后抓了三十多个后进队，使这些队进入了先进行列，促进全县学大寨平衡发展。金桥大队的变化，就是一个典型的例子。过去，这个大队是全县有名的后进单位，长期吃国家供应粮，欠国家贷款，不少人认为改造金桥面貌难上难。有人说，难就难在“缺粮又缺钱”。问题究竟在哪里呢？毛主席说：“无论何人要认识什么事物，除了同那个事物接触，即生活于（实践于）那个事物的环境中，是没有法子解决的。”（《实践论》）县委一位负责同志，按照毛主席的指示办事，选择这个“老大难”单位办点。他经过深入调查研究，发现这个大队的主要问题，就是在阶级敌人的煽动下，资本主义倾向严重，打鱼摸虾，副业单干，结果是“赚了钱，荒了田”，严重地削弱了社会主义的集体经济。通过狠抓基本路线教育，大批资本主义，端正了这个大队的社会主义方向，调动了干部和社员的社会主义积极性，三年时间，就使这个大队旧貌变新颜，跨入了全县的先进行列。除了到后进队蹲点外，县委还办有各种类型的点。既有政治运动的点，又有农田建设的点；既有实行综合治理的点，又有落实长远规划的点；既有贯彻生产方针的点，又有科学实验的点；既有相对稳定的长期点，也有解决某一具体问题的短期点，做到了不断研究运动中出现的新情况、新问题，总结新经验，掌握主动权，对农业学大寨运动实现正确的领导。

在县委蹲点的带动下，县直各战线、各部门也都深入社队，结合中心工作办部门工作的点。以全县财贸战线来说，就有二百多名干部，在三十二个大队、四十三个生产队办支农点。比如，为了建设多种经营的商品生产基地，县供销社在金铺公社和杨柳公社分别办了嫁接木梓和漆树基地的样板，帮助社队把住治山的质量关，组织种苗供应，传授栽培技术，培训技术人员，保栽保活，速生丰产，有力地推动了全县多种经营生产。

干部蹲点，不仅是为了把点上的工作做好，更重要的是通过自己亲身与群众一道参加的实践，能够更深刻地领会党的路线、方针、政策，用解剖一个麻雀的方法，创造和总结经验，推广经验，以点带面地指导全面。因此，必须点面结合，把面上的问题拿到点上研究，把点上的经验拿到面上推广。这种做法，是符合辩证唯物主义认识论的。点面之所以能结合，就是因为一般存在于个别之中，普遍性存在于特殊性之中。

把面上的问题拿到点上研究，就是采用典型调查的方法或者进行典型试验，从中取得经验，掌握其客观规律，以便指导一般。这是从群众中来的过程，也是由个别到一般的过程。英山县稻田改两熟制为三熟制就是这样进行的。英山是个高山地区，日照时间短，无霜期也短，气温较低。县委为了增加生产，提出把两熟制改为三熟制。有人就说，以前种一季麦和一季稻，有的地方就不保收，现在又要改三熟制，在一年只有三百六十五天的时间内，要种出需要有四百五、六十天时间生长的庄稼，恐怕是不可能的事。为了取得经验，指导全县，县委常委都先在自己蹲点的大队种试验田。县委分管农业的付书记在黄泥畈大队这个点上组成“三结合”的班子，亲自参加种了六亩面积的“麦——稻——稻”，对作物安排、品种搭配和其他技术环节不断进行分析研究，对季节、劳力和肥

料等问题予以及时解决，终于把两熟改为了三熟。后来，三熟面积由少到多、逐步扩大，发展到了六百五十亩，占全大队水田面积百分之六十以上。这个大队连续六年亩产超《纲要》，其中四年超过千斤，全年粮食总产比推广三熟制前的一九七〇年增长百分之六十六。通过实践，大家体会到，由于人们在实践基础上的认识是一个辩证发展的过程，人们不可能一次获得完善的认识，又由于我们从事的革命和建设事业，是前人从来没有做过的事情，因此，发动群众，典型试验是非常必要的。搞典型试验，不要束缚群众的手脚，应该鼓励群众进行多方面的试验。只要在没有取得成熟经验之前，不贸然推广，那么，试验越广泛，就越能从成功和失败的反复过程中获得日益完善的具体的认识。英山试行稻田三熟制时，采取了由一点带多点的办法，即由黄泥畈大队取得经验后，先后选择不同条件的队、不同土质的田、不同气候的地区进行试验，经过一两年的试验摸索，证明三熟制是可行的，适合英山大多数地区土质、气候条件，很受群众欢迎。三熟制成功的经验，大大鼓舞了人们搞典型试验的热情和劲头。在农业生产上，为了更好地推动群众性的科学试验，搞好科学种田，提高产量，全县逐步建立了一支由领导干部、社员群众和技术人员三结合的科研队伍，不脱产技术员已达四千零六十人，县、社、大队、生产队四级农业科学试验网有一千三百五十二个，有科学试验基地两千多个，从粮食生产到多种经营，从种植业到养殖业，项项搞试验。近几年来，经过试验，先后推广了水稻良种、新法育秧、土化肥、牲猪糖化饲料等十几项新技术。

把点上的经验拿到面上去推广，就是把突破一点而取得的经验和规律性的认识，用来指导面上的工作。这个逐步推广的过程，就是到群众中坚持下去的过程，也是由一般到个别的过程。把点上的经验拿到面上去推广，要先抓三分之一，逐步推广下去。英山推广稻田三熟制就是在一点带多点的基础上，再采取多点带全县的办法，使三熟制由开始的六亩面积发展到了七万八千多亩，为全县夺取三熟三高产创造了条件。

“点”和“面”是对立的统一。把面上的问题拿到点上研究、解决，就能使点上的经验更加丰富完善；把点上的经验拿到面上去推广，又能以点带面，促进整个面上的工作。这个方法具体地体现了坚决依靠群众，用群众自己的经验来教育群众，用先进带动后进，用个别带动一般的群众路线的原则，是领导农业学大寨、普及大寨县运动的行之有效的方法。