

加强社会主义企业管理

湖北财专工经系理论小组

当前，工业战线广大职工，学理论，抓路线，斗志昂扬，意气风发，进一步掀起了抓革命、促生产的新高潮。实践证明，坚持党的基本路线，以“鞍钢宪法”为指针，以大庆为榜样，搞好社会主义企业管理，是把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，多快好省地建设社会主义的一项重要措施。我们必须从无产阶级专政的高度，来认识社会主义企业管理的性质、方向和任务，加强党的领导，全心全意依靠工人阶级，加强企业管理，办好社会主义企业。

企业管理的阶级性

现代工业是社会化的大生产，企业内部的生产联系极为紧密，环环相扣，相互依存，相互制约，成为一个有机的整体。如果没有严密的组织和统一的指挥，生产就不能顺利进行。马克思还在研究资本主义经济时，就早已指出了在社会化现代大生产中进行企业管理的客观必要性：“在一切有许多个人进行协作的劳动上，过程的联系和统一都必然需要有一个指挥的意志，需要有各种与部分劳动无关而与工场全部活动有关的职能”。列宁在十月革命胜利后，也着重指出：“任何大机器工业——即社会主义的物质的、生产的泉源和基础——都要求无条件的和最严格的统一意志，以指导几百人、几千人以至几万人的共同工作。这一必要性无论从技术上、经济上或历史上看来，都是很明显的，一切想实现社会主义的人，始终承认这是实现社会主义的条件。”从历史上看，企业管理是和现代工业同时产生和发展的，它作为一个内在条件为现代工业所必需，没有它，现代工业就不能存在和发展。

但是，在各个不同社会制度下，企业管理的性质、目的和方法却是各不相同的。

企业管理的根本问题是企业的领导权和管理权究竟掌握在哪个阶级手里，它为哪个阶级的利益服务，它反映的是哪个阶级的意志。从历史上看，企业管理从一开始就具有鲜明的阶级性，它首先是作为阶级斗争的一种重要工具。

在资本主义企业里，生产资料为资本家所占有，因而管理也为资本家所掌握。马克思指出：“一旦从属于资本的劳动成为协作劳动，这种管理、监督和调节的职能就成为资本的职能。这种管理的职能作为资本的特殊职能取得了特殊的性质。”列宁更是一针见血地指出：“资本家所关心的是怎样为掠夺而管理，怎样借管理来掠夺。”很清楚，资本家抓管理的根本目的，是为了用所谓“科学”的办法，尽可能残酷地剥削工人的血汗。他们所谓的“管理的科学”，只不过是“榨取血汗的‘科学’”罢了。资本主义的企业管理是资本主义生产关系的体现，它为维护资本主义生产关系服务，实质上就是资本家在企业里对无产阶级的一种专政。

苏修叛徒集团在苏联复辟了资本主义。他们搞的那一套修正主义的企业管理，实际上也就是资本主义的企业管理。企业的领导权和管理权已被一小撮官僚垄断资产阶级所篡夺，广大职工重新沦为雇佣奴隶，遭受着残酷的剥削。在他们的企业里，企业管理已再次被作为对

工人实行专政的手段。

在社会主义条件下，由于无产阶级专政和生产资料公有制的建立，劳动者的地位发生了根本的变化，由过去的雇佣奴隶变成了国家和企业的主人。因此，管理的性质也就和过去根本不同，社会主义企业管理是社会主义生产关系的体现，它为维护和发展社会主义生产关系服务，它是无产阶级在企业中实现对资产阶级全面专政的一种重要手段。

加强社会主义企业管理的重大意义

在社会主义企业里，始终存在着无产阶级同资产阶级两个阶级的矛盾，矛盾斗争的焦点始终集中在办企业的路线问题上，即走社会主义道路还是走资本主义道路的问题。这个斗争统帅着和贯穿着企业的生产斗争和科学实验。新老资产阶级分子及其在党内的代理人，妄图篡改党的革命路线，改变企业的社会主义性质。贪污盗窃，投机倒把，挖社会主义墙脚，破坏无产阶级专政的经济基础。小生产的影响和旧的习惯势力在企业内还存在，它们“从各方面来包围无产阶级，浸染无产阶级，腐蚀无产阶级，经常使小资产阶级的懦弱性、涣散性、个人主义以及由狂热转为灰心等旧病在无产阶级内部复发起来”，冲击和破坏社会主义劳动纪律，不遵守合理的规章制度，不完成国家计划任务，随意浪费国家物资，使社会主义生产遭到损失。阶级敌人还会散布封、资、修的毒素，浸染和腐蚀职工队伍。社会主义企业管理，就是在这样一种复杂尖锐的阶级斗争条件下的管理，它并不是孤立地单纯地只管生产斗争和科学实验，企业管理首先是作为阶级斗争的工具而发挥其作用。企业管理首先是管阶级斗争、管方向道路。

因此，坚持党的基本路线，牢牢地掌握无产阶级企业的领导权和管理权，以阶级斗争为纲，搞好社会主义企业管理，这是把巩固无产阶级专政的任务落实到基层的需要，是在社会化现代大生产条件下，阶级斗争的客观规律所决定的。列宁指出：“我们不是空想主义者，我们决不‘幻想’一下子就可以不要任何管理机关和任何服从，这种由于不了解无产阶级专政的任务而产生的无政府主义幻想，是与马克思主义根本不相容的。”毛主席在一九六五年，把改革企业管理列入了社会主义教育运动的内容，提出了“管理也是社教”的重要指示。这就把管理和巩固无产阶级专政的任务直接联系起来了，使我们更清楚地认识到企业管理的阶级性和它在实现对资产阶级全面专政中的重要作用。

从上面的分析，已经可以看出：加强社会主义企业管理具有重大的意义，具体说来：

第一，加强社会主义企业管理，就意味着在企业中坚持上层建筑领域的不断革命，就意味着坚持党的基本路线，以阶级斗争为纲，批判资产阶级，批判修正主义，批判资本主义倾向，批判资产阶级法权思想；就意味着坚持用无产阶级新思想、新习惯、新风尚占领上层建筑领域，不断提高广大职工的“三大觉悟”，就意味着不断改革不适应社会主义经济基础发展要求的上层建筑，建立和健全必要的规章制度，从而促进社会主义经济基础的不断巩固和发展。

第二，加强社会主义企业管理，就意味着在企业中坚持生产关系领域的不断革命，就意味着坚持党的基本路线，不断巩固和发展社会主义生产资料公有制，正确处理人们在生产过程中的关系和分配关系，限制资产阶级法权，就意味着正确处理企业内部各方面的关系，正确处理人民内部矛盾，调动一切积极因素，充分发挥蕴藏在广大群众中的社会主义积极性；就

意味着加强企业内部的联系和协作，“建立统一的、指挥如意的、使政策和制度能贯彻到底的工作系统”，使企业成为进行三大革命斗争的坚强的战斗堡垒。

第三，加强社会主义企业管理，就意味着在坚持生产关系和上层建筑领域的不断革命的前提下，促进生产力的发展。“抓革命，促生产”，“革命就是解放生产力，革命就是促进生产力的发展”。由于加强社会主义企业管理，在企业中深入开展生产关系和上层建筑领域的革命，提高了广大职工的政治觉悟，调动一切积极因素，灿烂的思想政治之花，必然结出丰硕的经济之果。通过加强社会主义企业管理，就能进一步巩固劳动纪律，改善劳动组织，加强生产协作；就能深入开展增产节约运动，节约人力、物力、财力，降低生产成本；就能持久地开展社会主义劳动竞赛，不断提高劳动生产率，为国家增加财富，增加积累；就能全面地完成国家计划，加速社会主义扩大再生产的进程。

由此可见，加强社会主义企业管理，对于在企业中抓好三大革命斗争，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，对于多快好省地建设社会主义，具有重大的意义。我们必须充分认识社会主义企业管理的实质和重大意义，敢于抓企业管理，那种认为抓企业管理就只是抓生产、就是“唯生产力论”的观点，是极其错误的，它混淆社会主义企业管理与资本主义企业管理的界限，忘记了社会主义企业管理的性质和任务，忽视了抓社会主义企业管理首先是抓好社会主义革命这个根本问题，因此这个界限必须划清。

贯彻“鞍钢宪法”，搞好社会主义企业管理

“鞍钢宪法”是无产阶级办企业的根本大法，是指引我国工矿企业在无产阶级专政条件下坚持社会主义方向胜利前进的明灯。毛主席关于社会主义社会基本矛盾的学说和无产阶级专政的学说是“鞍钢宪法”的理论基础。“鞍钢宪法”的五项基本原则，就是在分析社会主义社会生产关系与生产力之间、上层建筑与经济基础之间的矛盾关系基础上，在分析了社会主义社会还存在阶级、阶级矛盾和阶级斗争、路线斗争的基础上，在总结国内外无产阶级专政的历史经验、特别是苏联复辟资本主义的历史教训和我国社会主义革命、社会主义建设中两条路线斗争的经验教训的基础上，加以高度概括而确立的。它强调抓上层建筑和生产关系的革命，强调用基本路线统帅企业的全部工作，它把党的基本路线与无产阶级办企业的具体路线结合起来了，解决了办企业的路线、方向道路问题。

大庆是毛主席亲自培育和提倡的工业战线上的一面红旗。大庆是全面贯彻落实“鞍钢宪法”，以党的基本路线为纲，狠抓两个阶级、两条道路、两条路线斗争，用无产阶级政治统帅经济，鼓足干劲，力争上游、多快好省地建设社会主义的先进典范，是坚持“五·七”道路，实行工农结合，限制资产阶级法权、逐步缩小三大差别的典范。总之，大庆的根本经验在于用党的基本路线统帅企业的一切工作，一切方面，对资产阶级实行全面专政，把巩固无产阶级专政的任务落实到企业基层。“工业学大庆”就是要学大庆的根本经验，在企业里全面贯彻落实“鞍钢宪法”的各项基本原则。

搞好社会主义企业管理，最根本的就必须把领导权牢牢地掌握在真正的马克思主义者和工人阶级手里，坚持党的基本路线，贯彻执行“鞍钢宪法”，走“工业学大庆”的道路。

社会主义企业管理是由无产阶级先锋队共产党领导的企业管理，离开了党的领导，就没

有社会主义企业管理。企业管理的实质就是把党的领导深入到企业的各个领域，加强党对经济工作的领导，以保证企业始终沿着党的正确路线前进。要加强党的领导，首先企业党委必须有一个坚持毛主席革命路线、老中青三结合、团结战斗的领导班子。这个班子要敢于“抓革命、促生产”。这是搞好企业管理的根本前提。

社会主义企业管理必须坚持无产阶级政治挂帅。坚持无产阶级政治挂帅，就是坚持党的基本路线，狠抓两个阶级、两条道路、两条路线和两种世界观的斗争，用无产阶级政治去统帅经济、去调动人们的社会主义积极性，坚持企业的社会主义方向，巩固无产阶级专政的阵地，培养壮大工人阶级的理论队伍和技术队伍，扶植社会主义新生事物，巩固无产阶级文化大革命的伟大成果。

社会主义企业管理必须以工人为主体的，大搞群众运动，全心全意依靠工人阶级。广大工人群众是企业的主人，是企业管理的主力军。是把工人放在主人翁的地位，还是把工人当做雇佣奴隶，这是两条根本对立的办企业路线。加强企业管理，必须放手发动群众，坚决依靠群众，真正使工人群众登上企业管理的舞台，充分发挥主人翁的作用，把广大的工人群众吸收到各级和各方面的管理工作中来，既要管生产、管技术、管经济，更要管方向、管路线、管上层建筑；要真管，不是假管；要全心全意地依靠，不是半心半意地依靠，更不能是假心假意地依靠；只有这样，才能把企业管理搞好。

在社会主义企业里，还存在有脑力劳动和体力劳动的差别，还存在资产阶级法权，在各类人员之间还存在有等级差别和实际上的不平等。对现存的这些资产阶级法权必须加以限制。坚持干部参加集体生产劳动，工人参加管理，领导干部、技术人员和工人的三结合，是限制资产阶级法权、反修防修的重要措施，也是发挥工人在企业管理中的主力军作用的重要形式，这对于调整、改善企业中人与人的关系有重要的意义。社会主义企业管理必须把它作为一项重要内容来抓。

现代化的工业必须要有规章制度，没有不行，有了不严格执行也不行。对合理的规章制度必须坚持，决不能把社会主义企业中必要的规章制度与修正主义的“管、卡、压”混为一谈。社会主义企业管理与修正主义企业管理的区别，不是在于有没有规章制度，而是在于有什么样的规章制度，由谁去制定和监督执行规章制度，这些规章制度归根到底为哪个阶级的利益服务。我们不能搞“领导立法，干部执法，群众守法”那一套，我们的规章制度必须来自群众，发动群众来制定。规章制度要反映和总结出群众的实践经验，要有利于发挥群众的积极性，主要由群众来监督执行。大庆工人说得好，岗位责任制的灵魂是政治责任心。离开了广大群众的这种政治责任心，任何规章制度都是不能贯彻执行的。

强调群众运动，并不是不要集中领导，强调企业管理也不是要否定群众运动，把群众运动和集中领导、企业管理机械地对立起来的观点是形而上学的观点。只有在群众运动的基础上才有真正的集中领导，而群众运动也必需要有强有力的集中领导，才能一浪高一浪地向前发展。社会主义的企业管理就是集中领导与大搞群众运动相结合。这是搞好企业管理的重要一环，也是使群众运动能够深入、持久地开展下去的重要条件。

强调工人参加管理，决不是不要专业管理。要把“群管”与“专管”有机地结合起来，在企业党委的统一领导下，以工人为主体的，充分发挥专业管理人员的作用，正确地处理好专管

理机构与群管网的关系，更多地发挥它们对党委的“参谋”、“助手”作用和群众当家做主、监督把关的作用。“专管”与“群管”的划分是历史的、相对的，随着工人参加管理的发展，要不断地总结“群管”与“专管”相结合的新经验和新形式。

社会主义企业管理必须贯彻“独立自主、自力更生”的方针，批判洋奴哲学、爬行主义，批判懦夫懒汉世界观，批判骄傲自满、固步自封的右倾保守思想，批判“上智下愚”的唯心史观，坚持“革新、改造、挖潜”的道路，大搞技术革新和技术革命。

毛主席亲自批示的“鞍钢宪法”，是办好社会主义企业的根本大法，是不是坚持党的基本路线，贯彻执行“鞍钢宪法”，这是判断一个企业的领导权是否掌握在真正的马克思主义者和工人群众手里的根本标志，也是划分社会主义企业管理和资本主义、修正主义企业管理的根本标志。

总之，我们必须继续深入学习无产阶级专政理论，以阶级斗争为纲，继续深入批判刘少奇、林彪的反革命修正主义办企业路线，贯彻执行“鞍钢宪法”，从无产阶级专政的高度，来认识和加强社会主义企业管理，把巩固无产阶级专政的任务落实到企业，多快好省地发展社会主义经济。

(上接 49 页)

发扬党的优良传统，保持艰苦奋斗的作风，对于加强支部领导班子的建设尤为重要。支部每一个成员都努力坚持发扬“一不怕苦，二不怕死”的革命精神，和群众一起苦干大干。船长雷祖阶肝大三公分，领导已批准他病休，但他看到全国上下都在为大办农业、普及大寨县日夜奋战，自动放弃了病休。客运主任老林经常接连工作十多个小时不肯休息。支部成员还在航行中积极参加大搞维修保养、设备升级的大会战。在大副老徐的带领下，驾驶部坚持在航行中每个工班下班后搞两个小时的维修，仅在两个航次中，就打油漆五百五十多平方米。为了多运货，船员还将 200 吨压舱生铁翻舱铺平，以便在上面装载轻泡货。

领导带了头，群众有劲头，在一次突击主甲板敲锈油漆的战斗中，五十九人不到三小时，就完成了一百二十平方米的任务。在十一月份的洗炉战斗中，提前完成了自修工程，打油漆一千一百多公斤。服务部四个同志一天就完成了过去六个人六天才能完成的室内油漆任务，业余文艺小分队的女船员小邵，小易和小袁参加分局文艺会演回来，立即投入船头舷外作业，受到了群众的好评。轮机部的同志大搞技术革新，在主机正常运转的情况下，出主意，想办法，为国家节约了大量的渣油和润滑油。生火长老吴工作勤勤恳恳，被群众称为革命的老黄牛。现在，全船上下，都以革命老前辈为榜样，发扬“过去革命战争时期的那么一股劲，那么一股革命热情，那么一种拼命精神”，积极为革命作出贡献，好人好事不断涌现，一个学理论，抓路线，认真整顿企业，为彻底改变长航面貌，实现三年翻番的大战高潮正在形成。

回顾过去的一年，我们虽然作了一些工作，但和党对我们的要求，和革命形势发展对我们的要求相比，还很有一段距离，很不适应，我们决心在新的一年里，在毛主席革命路线指引下，进一步认真看书学习，坚持以阶级斗争为纲，深入进行党的基本路线教育，进一步开展“工业学大庆”的群众运动，树雄心，立壮志，群策群力，奋发图强，为加速社会主义革命和建设的步伐，为普及大寨县，实现四个现代化而努力奋战，永远向前！