

从商城县大办钢铁看小土羣的威力及其发展

——超英人民公社調查報告之二

經濟系三年級工業調查組

商城县是全国人民公社化运动中涌现出来的一个先进县，也是全党全民大办钢铁的羣众运动中高举红旗飞跃前进的一个县。这个县自今年八月响应党中央的号召大办钢铁以来，全县42万人民，在当地党组织的领导下，以冲天的革命干劲，克服了各种难以想象的困难，在钢铁战线上不断地创造出了惊人的奇蹟。根据11月14日为止的统计，全县共建立了大小炼铁爐11820座，炼钢爐7624座，工厂76个，各种厂房2500余间；共炼出铁115661.39吨，钢31928.21吨。全县钢铁生产繼9月份連續放出千吨卫星之后，又于10月16日突破了万吨大關；10月29日更放出了日产好铁20105吨的特大“卫星”。两三个月以来的钢铁产量，就远远地超过了商城县历史上二百多年来钢铁生产量的总和。若按人口平均计算，这两三个月来全县每人平均拥有的生铁产量，就等于1957年英国每人平均年产量的两倍多！

一

商城县人民为什么能在大办钢铁中取得如此巨大的胜利呢？这应该說是在党的领导下大搞羣众运动的结果，尤其是坚决贯彻了小土羣方针的结果。但是，党所提出的小土羣方针也并不是一开始就为所有的干部和羣众所充分了解的。有的人曾經认为大办钢铁是大城市的事，农村大办钢铁会影响农业生产；有的人认为商城缺资源、缺设备，困难多、条件不具备，根本就不能办；有的人认为钢铁只有专家技术人員能办，一般羣众不能办。所有这些右傾保守思想和唯条件論、神祕論、怀疑論等，也曾在大办钢铁的初期造成羣众徘徊犹豫，但是，一經在全党全民中展开了大鳴大放、大辯論，批判和痛击了上述錯誤思想和錯誤論調以后，羣众的热情和干劲就空前高漲，小土羣方针就象原子爆炸一样显示出无穷威力。

原来有的人說商城缺资源，但羣众发动起来以后，就找出了112处铁矿，并在大小229条河里淘出了铁沙。原来有的人說办钢铁沒有设备，困难多，办不了，但羣众发动起来以后，不到十几天就騰出了两千多间房子，献出了180余万斤廢钢铁、无数傢俱和97万元人民币；道道地地的庄稼汉筑成了成千上万座炼铁爐、炼钢爐，煉铁煉钢点就遍布了全县各地。庄稼汉不但炼出了铁，炼出了钢；一切迷信破除以后，无数創造发明也接着涌现出来了。一个妇女，創造曲道淘沙法使生产效率提高50倍；一个木匠和几个羣众四天四夜造成了一座风箱，打破了“商城只有两个人会造风箱”的神話；原来修一座爐子要一个月，現在只

需一两天就可修成投入生产；原来木炭一窑最多只能燒 1200 斤，現在却可以燒两三万斤。羣众运动轟轟热烈，鋼鉄生产飞跃发展。九月上旬，全县共产生鉄 71.8 吨，土鋼 43.4 吨，但到九月下旬生鉄的旬产量就猛增到了 33447.8 吨，鋼的旬产量也增长到 1782 吨；并且，九月下旬已消灭了燒結鉄，炼出的鋼不但可以造农具，还可以拔鋼絲和制各种机器零件。

但是，依靠小土羣大办鋼鉄，还不仅是促进了鋼鉄生产的飞跃发展，而且，以鋼为綱又帶动了交通運輸、工业、农业和其他各項事业的全面跃进，引起了山乡面貌的巨变。由于調运原料、燃料和成品的需要，各厂、矿之間修起了公路，在大別山麓，在过去人跡罕到的地方，現在日夜不停地奔馳着汽車；在高山頂上，在寬闊的河流上，架起了整齊的电綫；穹乡僻壤，出現了集鎮；乡乡社社，办起了工厂。截至十一月十四日为止，全县仅几个月的時間，就扩建了邮路 484 公里，架設电綫 848 杆程公里，新修公路 134 公里，新添各种交通工具 4880 件，其中汽車就有 23 輛。为鋼鉄生产服务的工业，更如雨后春筍般地发展起来，据上述同期为止的統計：磚瓦厂达 127 个，木工厂达 35 个，鉄工厂达 31 个，耐火磚厂达 78 个，火药厂达 31 个，采煤井口达 60 多处。

在农业方面，在大力办鋼鉄的同时，为解决劳力不足，开展了大規模的技術革新运动。九月前后，全县建立滾珠軸承厂 93 个，共生产滾珠軸承 158618 套，改良各种农具如密植樓、深耕犁、农付产品加工工具和繩索牽引机等共 129674 件。农业技術的革新，使今年的秋收秋种在大办鋼鉄的同时得以胜利完成。在全县 1876 平方公里的土地上，掀起了深翻运动，375472 亩耕地，平均都深翻达 1.5 尺左右。至十一月九日，全县共秋播 432418.7 亩，占計划面积的 90%。每亩地的施肥量也比去年增加了 1200 担。这些事实說明，鋼鉄生产大跃进不但未影响农业，同时还促进了农业的大跃进。并且，鋼鉄工业产值的增长使公社的国民收入增加了，从而扩大了公共积累，为农业逐步走向机械化提供了資金的条件。

在依靠小土羣大办鋼鉄的运动中所取得的巨大成就还不止此，同样重要的是由于貫徹小土羣方針，把千百万羣众动員起来，破除了迷信，克服了自卑感，发揚了敢想、敢说、敢作的共产主义风格和創造精神。在这个运动中，羣众把鋼鉄生产推向前进，也使自己的精神面貌发生了深刻的变化，炼了鋼鉄，也炼了人。

另一方面，随着鋼鉄工业和其他工业在农村中的发展，公社中办起了各种工厂，越来越多的人不但从事农业，同时也从事工业，如商城全县从事鋼鉄工业的最多时达 17 万人，占全县总人数的 40.5%；从事其他工业的固定职工达 66654 人，占全县总人数的 15.4%。許多工人，都加入了工厂附設的鋼鉄学院、紅专大学学习技術和文化，这样，就将使得城乡差別、工农差別、体力和脑力劳动的差別逐步消灭，为向共产主义过渡准备条件。

二

两三个月以来的事实发展，使小土羣方針的正确性越来越被人理解了。但是，小土羣方針为什么是正确的呢？为什么能發揮出如此巨大的威力呢？这是需要予以回答的。

首先，小土羣方針之所以正确，所以能發揮出无穹威力，即在于这一方針充分重視了人的作用。“人是革命事业的无价之宝。重視人、培养人，把人組織起来，最充分地發揮人的积极性和創造能力，这是我們党的事业所以能够无往不胜，所向披靡的根本原因。”商城县

在大办鋼鐵中，由于貫徹了以小型为主，以土法为主，大搞羣众运动的方針，动員了十几万人一齐出动，所有工、农、商、学、兵，男、女、老、少，都被組織到鋼鐵战綫上来了，因而一个波瀾壯闊的大办鋼鐵的热潮就在全县掀了起来。在这个热潮中，人人献計，个个献謀，羣策羣力，一切困难也就迎刃而解了。这个县的东风人民公社，在突击大放“卫星”时，組織七百二十六个劳力一夜就建成了二百二十四個爐子，赶制出六百八十四件工具；第二天所有爐子全部投入了生产，这不是發揮羣众的智慧和創造能力，势如破竹的明証么？一切怀疑派、唯条件論者好象是不懂得这个道理的，而我們与他們的根本分歧之一就在于此。

第二，小土羣方針之所以正确，能發揮出无穷威力，是因为这一方針考慮到了我国工业落后，但自然资源丰富和人口众多这一特点；并充分利用了这一特点。迅速而彻底地摆脫历史所留給我們的貧困和落后，使我国成为一个社会主义工业化的强国，并实现农业机械化和电气化，这是我国人民长久以来最迫切的要求。这样一种要求，就孕育着发动全民大办鋼鐵的可能和无穷潛力。但是，怎样才能把这种可能变为现实，把这种潛力发掘和組織起来呢？那当然只能以土法为主、以小型为主、大搞羣众运动。因为以土法为主、以小型为主，不需要什么特殊的設備，可以因陋就簡，不受物質条件的限制，少花錢或不花錢就可以很快地把鋼鐵办起来。而用土法办的小型工业，一般操作比較簡單，技术容易学会，便于羣众插手。这样，就有可能把广大羣众尤其是五亿多农民羣众吸引到大办鋼鐵的运动中来。同时，以土法为主、以小型为主，在我国也是具有技术基础的。我国广大城乡人民羣众中，有着一批从事炼鋼炼鉄的手工业工人，他們长期以来，依靠自己的这种手艺营生，积累了丰富的經驗。根据初步調查，商城县土法炼鋼炼鉄有一百多年的历史，散布在农村集鎮的这种土法炼鋼炼鉄的基点就有十几处，專門炼鋼炼鉄的手工业技工就有数百人；有的还流动在湖北的麻城、紅安等地，他們这些人在大办鋼鐵时就成了师傅。象这个县东风公社七十一岁的老技工赵人崇在大办鋼鐵的前一阶段，一个人看管 20 个爐子，帶 28 个徒弟，就是一个例子。如果我們在大办鋼鐵之初就想用洋办法，搞大型的或中型的，那就只能依靠少数专家和技術人員，而把千百万羣众尤其是农民羣众摒棄于大办鋼鐵的門墙之外，全党全民大办鋼鐵的羣众运动就不能形成，那么，鋼鐵工业也不会有象今天这样的高速发展。刘少奇同志曾經指出：“我国是一个农业大国，在我国六亿多人口中有五亿多是农民，他們無論在革命斗争中和建設事业中都是一支最偉大的力量，我国工人阶级只有依靠这个偉大的同盟軍，把他們的創造性和积极性調动起来，才能取得胜利。”我們大办鋼鐵，正是由于調动了五亿多农民的积极性和創造性才取得胜利的。而怀疑派和神祕論者却不理解这一点，这也是我們与他們之間的另一根本分歧。其次，在我国九百六十万平方公里的土地上，到处都蘊藏着炼鋼鐵所需的取之不尽的資源，这也是使得小土羣能以遍地开花的另一个重要因素。象商城县，已查明的鉄矿就有 112 处境內 229 条大小河流都可淘到鉄沙；因此，这个县的炼鉄基点就散布得很广，鋼鐵生产发展得很快。

第三，小土羣方針之所以能發揮出无穷威力，从商城县的情况来看，人民公社起了极大的作用。首先，人民公社化以后，許多小社并成了大的公社，私有制的残余最后被消灭，农民的共产主义觉悟不断提高，这就更有利于发展集体事业。其次，由于人民公社往往包括了一个乡、几个乡甚至一个县，在更大的範圍内实现了生产資料的公有化，这就有可能組織更大範圍内的协作和相互支援。如这个县原来的超英人民公社（現在改称超英管理区）包括了

十个乡，这十个乡实行军事化以后改为十个团，合起来办了五个冶炼厂，这五个厂都是在交通比较便利和靠近资源的地方。再次，人民公社化以后，工业也成为公社经济的一个组成部分，这就使得大办钢铁获得了劳力的来源；同时，由于人民公社实行了组织军事化、行动战斗化和生活集体化，对劳动力的调配指挥就更加便利，劳动也有更高的效率了。最后，由于人民公社举办了托儿所、公共食堂、缝纫厂等集体福利事业，就可以把妇女劳动力解放出来投入生产，如大办钢铁最紧张时全县投入钢铁生产的妇女劳动力就达70028人，这是一支不可忽视的巨大力量。总之，如果不是实现了人民公社化，要在这样短的时期内办起70多个冶炼厂，组织十几万人的劳动大军那是不可能的。因此，人民公社为贯彻小土群方针、大办钢铁作好了思想上、组织上、物资上和劳力上的准备。

另外，我们还必须认识到，小土群方针之提出是有其历史的必然性的。在第一个五年计划期间，由于社会主义改造还没有完成，我们集中力量去发展了属于中央管理的一些大型的现代化企业，这对于加强国家的经济力量，巩固社会主义制度，促进社会主义改造，是完全必要的。但是，由于对地方工业和中小型工业抓得不够，因此地方工业发展得比较慢，整个工业的发展也还不能适合多、快、好、省的要求。1956年，我们已经完成了所有制方面的社会主义革命，1957年又取得了政治上、思想上的社会主义革命的胜利。在社会主义已经取得基本的胜利以后，高速度地发展国民经济不但成为迫切的需要，而且也有了可能。因此，在党的八大二次会议上，根据党中央和毛主席的主张，提出了鼓足干劲，力争上游，多、快、好、省地建设社会主义的总路线，和根据总路线的精神提出了高速度实现工业化的“三个并举”的方针；以后又提出了“土”“洋”结合的方针；不久前党中央和毛主席又重新强调了办工业必须大搞群众运动。这一系列的方针，是我国实现工业化的基本路线。在大办钢铁中贯彻小土群方针便是实行这一基本路线的结果；也是实行社会主义建设总路线的结果。而小土群方针之所以正确，也正是因为这一方针反映了社会主义总路线的精神，高速度地促进了我国钢铁工业的发展。

三

正因为小土群方针的贯彻，使得我国钢铁工业有了高速的发展，因此，我们对小土群在我国钢铁工业发展中的地位和作用，要作充分的估计，丝毫不能加以否定。但是，事物的发展总都是由小到大，从低级向高级发展的，我们既不能对小土群加以否定，抹煞它在大办钢铁中所取得的成就，然而，也不能把它看成是固定不变的东西，安于小和土而不去加以整顿，巩固和提高。自大办钢铁以来，小土群遍地开花，各种土炼钢炉和炼铁炉成千上万地建立起来，形成了许多生产基点，它们在促进钢铁生产的数量高速增长中发挥了无穷的威力，起到了巨大的作用。但是，这些成千上万的炉子和生产基点，大都是很分散的，这种情况，带来了许多问题，这些问题是：领导不集中，管理也困难；不易及时总结和推广先进经验，不易提高技术和提高质量；许多基点离原料、燃料基地都很远，原料、燃料供应困难，不易保持正常生产；生产潜力不能充分发挥，生产效果和劳力、设备不相适应。这些问题在主要是破除迷信、大抓数量的前一阶段，是不可能要求解决的；但是，当运动的发展已经走向纵深的今天，如不解决就要妨碍生产的向前发展。因此，整顿、巩固和提高现有小土群就成为

目前迫切的需要。那么，小土羣整頓、巩固和提高的主要任务是什么呢？它应该向怎样的方向发展呢？那就是要着手来提高小土羣的技术水平，改善劳动組織，改进产品质量，降低生产成本。同时，应根据资源、运输、劳力等条件，调整现有的生产基点，建立土洋結合的、包括煉焦、采矿、煉鉄、煉鋼、軋鋼、生产耐火材料在内的小型鋼鉄联合企业。

目前应该怎样着手来提高小土羣的技术水平，改善劳动組織，改进产品质量，降低生产成本呢？主要是实行“五定”，即定点、定型、定組、定員、定领导。实行“五定”以后，就基本上实现了生产的工厂化，有利于加强计划管理，推行經濟核算，开展技术革新，巩固小土羣和把鋼鉄生产提高到一个新的水平。然后，在这个基础上，有计划地逐步建立一批土洋結合的小型联合企业。从商城县目前的情况来看，实际上在大办鋼鉄的过程中已为建立这种小型联合企业提供了許多有利的条件。这些条件是：

第一，两三个月以来，鋼鉄工业的蓬勃发展，不但使鋼鉄生产有了一定的数量，而且也有了一定的质量。从九、十两月的情况来看，全县的生鉄月产量大致可以稳定在15000吨左右，鋼的月产量可以稳定在8000吨左右。并且，許多爐子都煉出了灰生鉄；煉出的鋼完全达到了低炭鋼的規格，已試制成各种农具和机器零件。另外，全县已經有了78个为鋼鉄生产服务的耐火材料厂和66个鉄、木工厂，这便为建立一批土洋結合的小型鋼鉄联合企业提供了設备的条件。

第二，在大办鋼鉄的运动中，广大人民羣众基本上掌握了煉鋼煉鉄的一般規律，积累了一定的技术經驗；并且，很大一部分地区已实行了生产工厂化，大力开展了技术革新，試驗成功了冷风改热风，以矿石代鉄沙和以焦炭代木炭，这便为建立土洋結合的小型联合企业准备了技术条件。

第三，通过两三个月来羣众的報矿运动和一些勘探队伍的勘探，已查明的鉄矿资源已有112处，藏量达2.5亿吨；已查明的煤矿有3处，开采出来的煤大部分还可以煉焦；石灰石差不多各处都有，这便为建立土洋結合的小型联合企业提供了资源的条件。

这些条件結合起来，就使得某小、土、羣的鋼鉄生产基地向土洋結合的小型联合企业发展有了可能。因此我們就必须在这种可能性的基础上自觉地、主动地把小、土、羣推向新的发展阶段。事实上客观形势也已經提出了这种需要。

首先，这是生产力发展的要求。两三个月来，全县有十几万人投入了大办鋼鉄的羣众运动，建立了70多个冶炼厂；在这一阶段的生产中，各个冶炼厂不但都突破了技术關，生产了大批鋼鉄，培养了大量技术人员，肯定了一批长寿高产的爐型，同时有的冶炼厂还实行了“五改”“八化”，目前都要求加强计划管理和技术管理，推行經濟核算，以便进一步提高质量，降低成本，促进生产向更高的水平发展。同时，两三个月来以鋼为綱，带动了农业和其他各項工作的全面跃进，造成了农村劳动力紧张的局面。因此，长此把十几万劳动大軍鋪开在长长的鋼鉄战线上势必不可能。因此，这就要求一方面实行“五定”，把分散的鋼鉄生产基点更加集中起来，并在定点的基础上建設一批小型的土洋結合的鋼鉄联合企业，逐步实行半机械化和机械化，节省一部分劳力来投入交通运输、水利建設和其他新兴的工业厂、矿等生产部門，以保証这些生产部門以及农业能与鋼鉄生产同时跃进。

其次，实现国家的工业化、农业的机械化，是全国人民尤其是五亿多农民长期以来最迫切的愿望，农民之所以积极投入大办鋼鉄的运动，日夜苦战，就是为了实现这一愿望。但是

需要实现农业的机械化光有钢铁还不行，还必须使钢铁成材，因此农民自然而然地又提出了轧钢的要求。另一方面，人民公社的规模日益扩大，公社的各种事业都在飞跃的发展，比如采矿、炼焦、机械、米麵加工等工业，以前没有的，现在有了；交通运输要大力发展；滚珠轴承化运动还要大力推行；社员的生活也需要不断提高。凡此种种，也都需要有大量的钢材。根据粗略估计，全县今年计划制造的各种农业机器、交通工具就需钢材5000多吨，明年的需要量还将更大。这些钢材哪里来呢？如果把本县生产的铁和钢运到大城市重点钢厂炼成钢和轧成钢材后再从这些地方把钢材运回来，这不但浪费运输力量，而且如果全国各地所需钢材都仰赖于几个大钢铁厂，势必会造成供不应求。因此，所需钢材必须就地取材，自力更生。因此，进一步把小土群建设成小型的土洋结合的联合企业，就成了必然的趋势。

由此可知，经过“五定”，有计划地逐步把某些小、土、群建设成小型的钢铁联合企业，在这种企业里不仅包括采矿、炼铁、炼钢，而且还包括炼焦和轧钢以及制造耐火材料等，这不仅是发展生产所需要，而且也是农民的迫切要求。因此，这种联合企业的建立，不仅有物质基础，同样地也有群众基础。

在商城县，整顿、巩固和提高小土群的工作，正在逐步铺开。根据县委的初步规划，全县将建立七个小型的钢铁联合企业，原来的七个乡社都将拥有一个。位于城郊的第一钢铁厂自今年七月以来，发动群众进行了一系列的技术革新，所有土高炉都加装了热风炉，试验成功了以矿石代矿沙、以焦炭代木炭和热装炼钢，人力鼓风也逐步换成了机械动力鼓风。在这个基础上，这个厂已于今年11月16日正式建成为小型联合企业了。原来分散的土高炉已分批全部拆掉，现在重新建立了两个炼铁车间和一个炼钢车间。炼铁炉和炼钢炉都已编成组和列，炼钢车间在两个炼铁车间的当中，炼铁与炼钢的工序相互衔接起来。另外原有的一个土洋结合的三立方米小高炉和正在建立的五立方米与八立方米小高炉也组成一个车间与另一个炼钢车间衔接起来。炼铁炼钢车间的旁边是铸造间、锻造修配间和轧钢车间。按照计划，当联合钢铁厂正式开工后，就可以实行生产流程的连续化。炼铁炉里放出的热铁水直接装入炼钢炉炼钢或送铸造间铸件，炼出的钢又趁热送到轧钢车间轧钢，轧出的钢材还可以送锻造修配车间锻造工具等。目前，这个工厂已用一部两吨的半土半洋的小型轧钢机试轧出薄钢板、条钢、圆钢、扁钢等小型钢材；用一部简易拔丝机拔出了钢丝。这个联合企业全部建成后，将年产一万吨钢、一万二千吨生铁和七千吨钢材；同时还能制造部分生产工具和机器设备。将来，这个厂将成为县里的工业中心，与其他工业结合起来，形成一个比较完整的工业系统，使商城县所需的大部分机器设备可以自给自足。因之这个厂建成以后，对发展本县工农业、交通运输业将起着巨大的促进作用。

这个厂虽然还是处在一边建设一边生产的阶段，但已显示出许多优越性：（1）能合理组织劳动，便于集中领导、管理；（2）便于挖掘设备潜力，及时交流推广先进经验，提高冶炼技术；（3）可以节省劳力，燃料，降低生产成本；（4）生产环节衔接起来，可以缩短流程，提高产品质量，提高工效；（5）可以解决企业本身扩建所需的部分钢材，加速工程进展。

从这个厂的发展，我们可以清楚地看到小土群的生命力，看到它广阔的发展前途，因此把小土群看成是一成不变的东西或“权宜之计”，显然都是错误的。但是也必须指出，小土群在它的发展过程中有一部分也必然会被淘汰。因为小土群是轰轰烈烈的群众运动的产物，开始我们不可能对它提出经济核算和合理布局等问题；但是，当小、土、群已普及并进入提高

阶段时，我們就有必要来考虑这些問題了。因此，那些离原料、燃料产地比較远、交通不便、运输成本很高，或虽然接近原料、燃料产地，但原料、燃料的矿藏量很小的小、土、羣基点，就没有必要再使它发展下去。这些基点的劳力，可以适当地抽調一部或全部到其他适宜发展的基点去。这就要求以共产主义的精神来考虑、处理小、土、羣的整頓、巩固和提高的問題。

綜上所述，可以归納为以下几点：

(1) 要不要小土羣，要不要以小土羣为主来发展我国鋼鉄工业，是两种思想两种方法的斗争，是多快好省与少慢差費的斗争，这一斗争任务解决后，就必然会出现轟轟烈烈的大办鋼鉄的羣众运动，必然会促进我国鋼鉄工业的高速度发展。

(2) 小土羣方針是馬列主义与我国具体情况相結合的产物，是我国生产建設實踐的产物。小土羣之所以具有无穷的威力，是因为它可以动員我国五亿多农民和調动一切积极因素投入大办鋼鉄的羣众运动。

(3) 小土羣鋼鉄工业是轟轟烈烈的羣众运动的产物，因此，它必然在羣众运动中不断的向前发展，从低級到高級，从“土”到“洋”，从小到大，从普及的阶段走向提高的阶段，其发展前途，必然是走联合化的道路。

(4) 以鋼为綱，土洋并举大办鋼鉄，一方面促进了鋼鉄工业的高速度发展，另方面也帶动了工农业和整个国民經济的全面跃进，从而将加速国家工业化的进程；加速农业机械化的进程；加速縮小城乡差别的进程；并将为我国社会主义建設和逐步过渡到共产主义社会建立物質基础。