

实施精品战略中的若干编辑问题

史 新 奎

作 者 史新奎，武汉大学出版社副编审；武汉，430072

关键词 精品战略 编辑意识 图书出版 物化

提 要 编辑人员在参与实施图书精品战略的伟大实践中肩负着光荣的使命，提高编辑人员的精品意识是当务之急。本文指出了目前在理解精品含义方面存在的三个误区，剖析了阻滞编辑人员树立精品意识的三大思想障碍，对如何进行精品意识的物化进行了探索。

树立精品意识，实施精品战略，努力创造出一批思想性、艺术性相统一，具有强烈吸引力感染力，深受广大群众欢迎的图书，以带动社会主义文化事业的全面繁荣，是党中央向广大出版战线发出的号召。在21世纪即将到来之际，面对时代的重托，如何参与实施精品战略的革命实践，是每一个编辑都必须认真思考的问题。

一、理解精品含义要走出三个误区

准确理解精品图书的含义，是编辑人员树立正确的精品意识的前提。所谓“精品”，应当具备精良上乘的品质。对出版社来说，精品图书就是思想性、学术性、可读性高度结合的图书。这里特别强调“三性”的统一，把三者割裂开来的图书算不上精品。

在对精品图书的认定标准方面，通常存在有三种误区：

（一）凡是有上级欣赏的图书一定就是精品。一种书得到某上级领导的赏识，对编辑而言，是件很令人快慰的事，因为这是对编辑所付出的劳动的一种十分重要的承认，而其中，确有一部分是精品。不过，编辑人员若完全以上级领导的好恶来判定图书是否为精品，那就值得商榷了。某个领导喜欢某种书，原因是多方面的，情况比较复杂，不能一一而论。但有一点是显而易见的：上级领导喜欢的图书绝对不能与精品图书划全等号。这是因为：上级领

导仅仅是广大读者中的一小部分，而图书的可读性是与众多的读者密切相关的，因而上级领导喜爱的书并非一定具有很强的可读性。虽然其中的一些书印量较大，似乎很畅销，然而不少印数却是通过行政手段摊派或下发的，读者自愿购买者寥寥无几，因而不能说这类书可读性较强。从实际情况看，上级领导喜欢的图书，具有一定的思想性、艺术性的并不乏见，不过，其中也有不少书是学术性不够的，它们或是干巴巴地说教，或是“短、平、快”地配合某个活动，或是颂扬式的工作总结之类，保存价值不大。因此，编辑若以上级领导喜爱与否作为编书的导向，那就把目标选错了。

（二）凡是有名家喜爱的图书一定就是精品。名家很可能是某一业务领域的有威望者，在尊重知识、尊重人才的今天，名家的意见在很多场合往往具有非常大的影响。况且在图书评奖中，评委多由名家构成，因而编辑人员容易产生唯名家评议标准作为取舍的思想。这种想法同样是一种认识误区。

所谓“不唯上”，不仅包括不唯领导好恶是举，也包括不唯名家之见。名家钟爱的图书不能代替精品，道理很简单：首先，名家是个群体概念，某个或某些名家的看法，并非就是全体专家的共识。在某些知识领域，流派林立，名人荟萃，有时候，名家也会产生严重的意见分歧，令编辑人员无所适从；其次，有些名家往往看重图书的学术性，对可读性

不一定十分关心，唯其意见是重而生产出的图书大多只能束之高阁，产生不了应有的社会效益；再次，名家的知识面也有一定的局限或偏颇，有些名家虽然在某些方面的把握上是行家里手，但却有可能对图书中不正确的政治倾向、泄密现象等缺乏一定的审视鉴别能力。可见，编辑人员若仅以讨得名家喜爱为满足，是很短视的。

(三) 凡是畅销的图书一定就是精品。众所周知，读者是个极其复杂的群体，它由众多具有不同的政治倾向、思想素养、喜好等的子系统构成。某些图书在市场上畅销，只能说明它适应了一部分读者的需要，具有一定的可读性。然而可读性断然代替不了图书的思想性和学术性，这是一个不争的事实。

综上所述，精品图书必须是思想性、学术性、可读性同时并存。片面追求某一个方面，忽视其他的因素，这样生产出来的图书都难以称得上是精品。

二、树立精品意识要克服三大思想障碍

准确地理解了精品的含义，决不同于编辑就自然而然地树立起了精品意识。事实一再告诉我们：把精品概念转变为精品意识，中间需要有一个过程。在这个过程中，必须克服以下三种思想障碍。

(一) 精品战略系领导行为，编辑个人不必树立精品意识。这是一种“与己无关”的论调。对一个出版社而言，实施精品战略确系领导行为和集体行为，必须集中人力、物力、财力，重点出击，单靠一二个人的力量是根本不能实现的，故而精品战略也可称为精品工程，它是国家实施“九五”重点图书规划的重要战略部署。精品战略是每一个出版社的大局，而大局是由它的所有局部构架成的。编辑人员作为出版社的中坚力量，其工作在实施精品战略中占有极其重要的地位，选题、审稿、编辑加工等环节，直接关系着精品战略的成败。因此，实施精品战略决不只单单是社长、总编的事，它关系到全社所有的职工，尤其需要编辑人员的支持与配合。出版社领导班子应大张旗鼓地宣传，使精品战略目标深入人心，让全体人员了解大局，促使编辑人人都树立精品意识，调动其主观能动性，进而展现为创精品的具体行动。

(二) 精品图书高不可攀，编辑个人难以树立精品意识。这是一种典型的无所作为的思想。精品图书讲究质量的上乘，因此操作起来当然决非易事，否则，它也就不成其为精品了。除了要求思想性、学术性、可读性的统一外，还对外在的制作质量提出

了极高的要求，如装帧要精美等。然而，这些困难并不意味着无法克服。经过群策群力，坚持不懈地长期抓下去，精品图书是可以生产出来的。在对精品图书的理解上，我们还应注意这样一些问题：

思想性不能狭隘地理解为只是宣传马克思主义，实际上，它的内容是丰富多采的。当前，图书的思想性就是要坚持为人民服务，把握为社会主义服务的方向，弘扬时代的主旋律。这也就是江泽民同志所说的四个“一切有利于”，即“一切有利于发扬爱国主义、集体主义、社会主义的思想和精神；一切有利于改革开放和现代化建设的思想和精神；一切有利于民族团结、社会进步和人民幸福的思想和精神；一切有利于诚实劳动争取美好生活的思想和精神”。江泽民同志的话为我们把握精品图书的思想性指明了正确的方向。选题的思路是很宽广的。

学术性是衡量一部图书是否具有精品价值的重要标志。按照常规的理解，学术一般是指系统的和较专门的学问，高等学校出版社，有一个由知名专家、教授及后起之秀组成的强大的高层次的学术作者群，拥有相当庞大而丰富的知识资源。对于地方出版社的编辑来说，图书的学术性同样是有条件保证的。因为图书的学术性决不只是限于高、精、尖的知识，对于不同的读者群，学术性呈现出一定的层次性。小学生必须读适合于他们的儿童读物，但无人敢说儿童读物就不讲学术性。总之，图书的学术性不能脱离读者对象，要有的放矢。不同专业分工的出版社，每个编辑都有自己的学术天地。

可读性决不能误解为图书印量大。其实，图书印数多少只是衡量其可读性的指标之一，并不能成为唯一的标准。因为不同类型的图书，其固有的读者群有大有小。例如，儿童图书的读者群比考古类图书的读者群可能要大上千万倍，因此仅看图书的发行量是不科学的。我认为，图书的可读性一要看内容编排、语言表达及文字功底；二要看图书发行率——市场占有率，亦即该书的读者覆盖面大小。如果研究某一领域的专业人员只有1万人，而图书能发行到8000册，其发行率达到80%，就可以认定该书可读性强，或者说畅销；反之，如果某个领域有潜在读者10万人，图书发行到2万册，图书绝对数量是大了，但发行率却只有20%，两者对比，还是应该说前者的可读性强。三要看图书重印次数。任何一本好书都是逐渐被读者所熟悉的，发行渠道也是逐渐被拓宽的。如果某种图书能不断地被重印，就可以判断此书可读性强。

综上所述，实现图书思想性、学术性、可读性的高度结合，并非是“高深莫测”的难事。只要编辑肯下功夫，完全可以抓出自己的精品图书来。

(三) 精品图书工程浩大，编辑个人无法树立精品意识。这是一种误解。根据统计资料，近几年来，确实在少儿、教育、文学、艺术等门类中，出现了图书多卷化倾向。一些图书大奖参评图书的多卷化倾向也比较明显。这就给部分编辑造成一种错觉，认为精品图书都是些多卷本的大部头，进而使编辑个人感到身单力薄，无从下手。

对此，不妨从两个方面分析：其一，恢弘巨著固然可以成为精品，但一般的单本图书同样可以成为精品。像知识含量密集的辞书、工具书、科技和社科类图书多卷化倾向就并不突出，它们同样可以产生精品。如小本本《新三字经》获国家图书奖，只有30多万字的《当代中国人口流动与城镇化》一书获中宣部“五个一工程”一本好书奖，都足以说明这个问题。其二，即使是大部头书，它也是由一个一个的编辑分别完成的，这同样需要编辑个人的精品意识。没有一卷一卷的精品，精品工程是构筑不起来的，这是不言自明的事实。

时代呼唤图书精品，责任编辑责任重大，任何淡化编辑精品意识的“理由”都是站不住脚的。

三、精品意识的物化

编辑树立精品意识的目的，是要将精品意识进行物化，用精品意识指导编辑工作，切实抓出精品图书。在精品意识的物化过程中，必须重视下面几个环节。

(一) 按精品的标准策划选题。精品图书要求三性结合，这是编辑策划选题的出发点。首先，选题要坚持“两为”方针，方向上保证不出任何偏差，这是最基本的要求；其次，编辑要大量占有信息，掌握本学科领域的最新学术动态，使选题瞄准学科前沿；再次，广泛调查研究，了解该类图书的出版情况及市场行情，从社会效益和经济效益的最佳结合上来论证选题。如获奖图书《计算固体物理学》，运用计算机进行固体物理的理论计算和实验数据处理，其中还包括了现在不为人们熟悉，但很有发展前途的固体物理过程的计算机动态模拟，反映了当前计算固体物理学发展的最新水平。出版后，学术界予以高度评价，很多国外专家来信索取。

(二) 按精品的要求组织作者。图书的思想性、

学术性、可读性最终是通过作者来实现的。不是一流的作者，写不出一流的作品，这尤如一个蹩脚的厨师做不出可口的饭菜一样。一般而论，作者应该在本学科学术上有较深的造诣，有较强的文字功底，有较高的思想修养和严谨的学风。这样的作者写成的书稿，才能保证在思想方面、学术方面具有可靠性，图书才能产生较大的影响。如《电磁理论中的并矢格林函数》一书的作者，包括世界闻名的华裔科学家、博士生导师、大学教授，他们不仅治学严谨，而且对编校质量要求极严，图书获国家级大奖且畅销是理所当然的事。

(三) 按精品的水平进行编校。对编辑来说，自己负责的图书编校质量不合格，是一件奇耻大辱之事。构筑精品图书，编校质量仅仅合格是远远不行的，其编校等级必须为良好以上，否则这种图书根本不配精品的称号。为此，必须保证书稿的三审质量为优秀，这就要求编辑人员精心加工，基本消灭差错。另外，要细心校对，通读付型样稿，仔细检查胶片，警惕任何一个可能产生编校质量问题的环节。只要层层把关，对差错进行围追堵截，实现图书的编校质量优质是没有问题的。

(四) 按精品的气势设计和印装。精品图书不仅需要丰蕴的内涵，而且应有精美的包装。精品图书的装潢设计一定要讲究风格，突出特色，将其放入一般图书中，会给人以“鹤立鸡群”之感。印刷用纸要考究，纸张应通过挑选，避免颜色不一。印刷、装订要高标准，任何一着不慎，就会前功尽弃。前面提到的两本获奖图书，武汉大学出版社舍得投入，在设计及印装各个方面加强质量管理，更使图书显示出精品风范。

(五) 按精品的目标广泛宣传。出精品图书，决不仅仅是为了获奖，它的最终目标是要实现两个效益。把精品束之高阁，或当作参观品，这就有悖精品战略的初衷。正确的做法，应该广泛宣传，将精品推向社会，推向它固有的或潜在的读者群，扩大发行，提高经济效益。同时，要密切注意读者反映，收集意见，使精品图书精益求精。要切实改变个别出版社图书“获大奖，赔大钱”的局面，编辑们应朝着“出精品，获大奖，见效益”的宏伟目标努力拼搏，力争实现社会效益和经济效益的最佳结合。

(责任编辑 张琳)