

# 重点精品战略的规模效应

——《武汉大学学术丛书》回顾与前瞻

赵 继 准

**作者** 赵继准, 武汉大学出版社副教授, 武汉, 430072。

**关键词** 重点精品 战略 学术丛书

**提 要** 本文认为审时度势, 正确决策, 精益求精, 确保质量, 抓住重点, 带动全局, 是武汉大学出版社重点精品战略的关键, 也是《武汉大学学术丛书》取得成功的关键。

几年前, 笔者曾在《眼光与魄力之结晶》一文中, 对武汉大学党委和武汉大学出版社在我国出版业处于低谷的情况下敢为天下先, 决策建立出版基金, 出版《武汉大学学术丛书》的战略眼光和魄力表示赞赏, 预测“随着学校和出版社‘八五’重点图书规划的逐步实现, ‘学术丛书’将积累几十、上百种具有较高价值的学术专著和保留书目, 必将产生规模效应, 大大提高学校的学术地位, 促进教学、科研水平不断提高。”

从1988年下半年作出此项决策至今, 《武汉大学学术丛书》共确定选题82种, 已出书52种; 以1989~1996年算, 共筹集出版基金298万元, 出版“学术丛书”和有关重点书支出136.73万元, 尚结余161.4万元。在已经出版的52种书中, 有39种(新近出版的不在内)获省级以上奖励74项次。武汉大学出版社夺大奖的书有多数出自“学术丛书”, 如《国际私法》获首届国家图书奖提名奖和国家级优秀教材奖; 《魏晋南北朝隋唐史三论》获第二届全国图书奖提名奖和国家教委首届人文社科优秀成果一等奖; 在刚刚落幕的第三届全国图书奖评奖中, 《西方经济发展思想史》又荣膺国家图书奖; 《当代中国人口流动与城镇化》获1995年中宣部精神文明建设“五个一工程”一本好书奖和国家教委第二届全国高校出版社优秀学术著作特等奖; 《计算固体物理学》、《电磁理论中的并矢格林函数》分获第八届和第十届中国图书奖。除上述“国家图书奖”、“五个一工程奖”、“中国图书奖”等国家级三大奖外, 还有《国际投资法》、《当代西方经济学说》、《敦煌吐鲁番文书初探(一、二编)》、《中国慈菇属的系统与进化植物学研究》等一批书获部委级大奖。《武汉大学学术丛书》是代表和反映武大教学科研水平的多学科性学术丛书, 以其高层次、高水平、高质量的“三高”特色引起了国内外学术界的广泛关注, 已有一批图书推向国外和港台地区, 其中的《中国戏曲文化概论》等13种书已被港台出版商购买版权并出版, 受到台湾学者和读者的欢迎。

## 一、审时度势, 正确决策, 是实施重点精品战略的前提条件

回顾1988年时的情况, 当时我国出版业步入低谷, 以出版大学教材、学术著作为主体的大学出版社更是

步履艰难,学术专著的出版亏损尤为明显。在这种局面下,武大出版社把压力既看作是严峻的挑战,又看成是一种机遇和动力。在制定选题规划时,从促进出版业繁荣和出版社的长远发展考虑,拟定了一个重点精品战略的实施方案,及时地向学校提出建立出版基金、出版《武汉大学学术丛书》的建议。校党委根据中央“一手抓整顿、一手抓繁荣”的指导方针,从办好大学的长远大计考虑,在听取了出版社关于第二次全国大学出版社工作会议的汇报后,采取积极措施,作出了支持出版社工作改革的五项规定,其中之一便是建立出版基金,以保证确有较高学术水平的学术著作的出版,并先后两次召开校长办公会议,正式讨论通过了《武汉大学出版基金管理暂行办法》和《关于组织出版〈武汉大学学术丛书〉的决定》两个文件,组成了以校长为主任委员的学术丛书编审委员会和以常务副校长为主任委员的出版基金管理委员会,确定“学术丛书”每年出书15种左右,从论证选题到正式出版都坚持高层次、高水平、高质量的“三高”要求。

率先建立出版基金出版《武汉大学学术丛书》,受到社会各界和广大知识分子的赞扬和拥护。当时《光明日报》、《新闻出版报》、《湖北日报》、《长江日报》等都发文赞扬此举是学校 and 出版社具有远见卓识的表现,给解决学术著作出版难的问题创造了一条重要经验。省新闻出版局主要领导说:“这不仅有力地促进学校的教学和科研工作,对繁荣湖北省的出版事业,也会产生积极的影响。”国家教委条件装备司向全国大学出版社转发了《武汉大学出版基金管理办法》和《关于组织出版〈武汉大学学术丛书〉的决定》两个文件。在1991年4月第三次全国大学出版社工作会议上,国家教委邀请武汉大学原校长向大会作了题为《把握大学出版社方向,繁荣学术著作出版》的发言,引起与会代表的强烈反映。新闻出版署杨牧之副署长高度赞赏:“北京大学的数学丛书,清华大学的计算机丛书,武汉大学的学术丛书从总体上代表了学校的学术水平。”

## 二、精益求精,确保质量,是重点精品战略成功的根本保证

一本精品图书的诞生,需要精心设计,精心加工,精心制作;实施重点精品战略,更要调动各方面的积极性和创造性,依靠集体的力量和智慧。《武汉大学学术丛书》入选条件极为严格,建立了由本人申请、两位同行专家推荐、院系学术委员会讨论、“学术丛书”编审委员会审定的选题申请、论证、批准程序。1989年至今,已召开过七次“学术丛书”编审委员会,由院士、教授等学校一流专家组成的编委会委员们,每次都怀着高度的责任心对提交审议的预选选题进行认真论证,从不同角度发表自己的宝贵意见,保证“学术丛书”的学术水平、学术地位和编校、印装质量。如1995年召开的第五次编委会议确定:1.列入本丛书的选题应是对本学科领域进行系统研究的优秀科研专著成果或经使用证明是具有鲜明特色的高层次优秀教材,要坚持高标准,宁缺勿滥,不降低要求,不照顾关系;2.论文集一般不列入“学术丛书”;3.对某些看法不能一致或者把握不准的选题要持慎重态度,既不能简单否定,也不能草率通过,要经出版社或专家审读书稿并进行必要的论证后方可提交会议讨论。1996年召开的第六次编委会议又进一步对“学术丛书”的规范化管理采取了如下措施:1.对“学术丛书”申报表作必要的修改,增添一些栏目,如国内外同类著作内容比较等,以便对出书的前期成果和作者的实际科研、写作水平进行考核;2.在报送申报表时,作者必须附上亲自撰写的3000—5000字的内容提要,简要说明该选题的学术价值及特色;或者选送一至二章有代表性的书稿。送审专家先从丛书编委会委员或校内专家教授中挑选,必要时由出版社请校外同行专家审稿,请人审稿应注意保密;3.已经列入计划的丛书选题,经专家和编辑审稿后,如认为未达到“学术丛书”应有的水平或不宜用“学术丛书”名义出版,出版社经请示丛书编委会主任委员后,应作出适当的处置;4.委员们对“学术丛书”的编校质量、印装水平基本满意,也指出存在的一些不足,希望抓紧提高编辑素质,认真改进,使申报选题和审稿把关的程序更健全、更完善、更科学,以保证“学术丛书”的高水平、高质量。

落实措施从宏观上保证“学术丛书”的整体质量,具体到抓每一本书也必须倾注大量心血。以荣获中宣部“五个一工程”一本好书奖的《当代中国人口流动与城镇化》为例,它的形成过程大体经历了三个阶段:1990年,出版社在制订“八五”重点图书出版规划时,将辜胜阻教授主持的《人口与社会发展研究丛书》列入

“重点选题规划”，并将其所著《非农化及城镇化理论与实践》列入了《武汉大学学术丛书》出版计划，认为这一研究课题对我国当前的社会经济发展至关重要，便与辜胜阻及武大人口所保持经常联系。1994年3月，辜胜阻在参加全国政协会议期间就如何合理引导“民工潮”的问题作了大会发言，当即受到国务院有关部门及新闻媒介的重视，随后，他还参与一项向中央提交的关于解决农村剩余劳动力建议案的起草工作。不仅如此，此前几年辜胜阻在大量社会调查和理论研究中发表了一系列学术论文，也都引起学术界的强烈反响，受到有关决策部门的高度重视。这些使出版社领导更加明确地认识到，辜胜阻和他的同事们的研究课题，切中我国实际，是符合中宣部关于精神文明建设“五个一工程”主题精神的，便不失时机地决定约请辜胜阻与他主持的人口所，撰写一部关于解决当前中国人口问题的学术专著。这一建议不仅得到辜胜阻的热情承诺，也很快得到中共湖北省委宣传部、湖北省新闻出版局领导及有关专家的赞赏和支持。方针既定，作者在总结前一阶段坚实成果的基础上，针对近期内我国人口流动与城镇化进程中出现的新情况、新问题、新特点，决心写出一部理论层次更高、现实性更强、操作性更好的学术著作。出版社积极配合，除了坚持正常的审、校外，还组织8位高级编辑人员再次认真审读，精益求精，确保质量。经过多年的成果积累和三个多月夜以继日的奋战，一本“五个一工程”奖备选新作《当代中国人口流动与城镇化》终于面世。

### 三、抓住重点，带动全局，走出一条有自己特色的新路子

大学出版社只有适应高等教育改革与发展的需要，认清并发挥所在学校的优势，不断地调整图书结构，才能更好地坚持为教学、科研服务，办出自己的特色。

学校优势，指学科优势、人才优势和成果即出版资源优势。武汉大学作为一所老牌综合大学，全校有正副教授1200余人，138位博士生导师。他们承担着大批国家重点科研项目，每年都有一批优秀教学、科研成果推出。应该看到，这就是出版社的出版资源优势。反映武汉大学教学、科研成果一流水平的《武汉大学学术丛书》正是适应这种需要应运而生的。“学术丛书”涵盖全校各学科，为其中突出科研成果的面世和拔尖人才的脱颖而出提供了难得的竞争机会。在认真抓好“学术丛书”出版的同时，还进一步从学科优势出发，花大力气组织了《国际法系列书》和《图书情报系列书》等单学科系列书的出版。我校国际法（含国际私法、国际经济法）专业是国内高校同行中力量最强最具优势的学科专业。目前“国际法系列”已经出书20余种，并带动整个法学院出版了《刑法学研究丛书》、《人权理论研究丛书》和《普法知识丛书》等一大批优秀著作。我校图书情报学院有70多年的历史，图书馆学、科技情报学、发行学是我国建立最早的专业，“图书情报系列”已出书30余种。上述“国际法系列”和“图书情报系列”已在国内外产生广泛影响，与《武汉大学学术丛书》一起，加上“高等教育自学考试系列教材”，构成了我社出书结构中的四大鲜明特色。

我社认真制订了“八五”、“九五”重点图书规划，“八五”期间，被列入国家重点图书4项，国家教委重点图书8项，共计12项60余卷册；“九五”期间被列入国家重点图书7项，国家教委重点图书9项，合计16项70余卷册。制定重点规划的指导思想是：将出版规划与学校的重点科研规划、重点学科建设规划和师资队伍规划建设规划紧密结合，保证重点规划分年度实施，并将其中有代表性的著作纳入《武汉大学学术丛书》专用出版基金出版。这样使“学术丛书”有源源不断的高层次稿源，又能带动“八五”、“九五”规划的落实，互相促进，相得益彰。“学术丛书”为提高学校的学术地位、出成果、出人才发挥了很重要的作用。如1995年国家教委第三届优秀学术著作评奖，武大有13种图书入选，其中11种为“学术丛书”；全国首届人文社会科学奖，武大的5种一等奖图书，全部为“学术丛书”。随着“九五”规划的实施，以《武汉大学学术丛书》为代表的重点精品战略必将成功地创造出新的业绩，同时积极开发畅销书选题和重版书选题，抓紧抓好电子和音像制品的出版，武汉大学出版社已经走出了一条有自身特色的新路子，步入了良性循环的轨道。