

从东西湖农场 看试办农工商联合企业的经济效果

余陶生 李绍栋

农工商联合企业的试办及其经济效果如何,这是人们很关注的一个问题。本文结合武汉市东西湖农工商联合企业试办的实践,谈谈我们的看法。

一

使农、工、商密切结合,实行农工商综合经营,产、供、销“一条龙”,这是农工商联合企业的基本特征。

这个基本特征,是符合农业生产和再生产过程固有特点所要求的。农业生产和再生产是动植物本身的自然再生产过程和人们劳动所进行的经济再生产过程相互交错在一起的。马克思说过:“经济的再生产过程,不管它的特殊的社会性质如何,在这个部门(农业)内,总是同一个自然的再生产过程交织在一起。”^①农业生产的这个基本特点具体表现为:(1)农业生产不仅受经济规律所制约,而且受自然规律所影响,劳动时间同生产时间不一致,具有强烈的季节性;(2)农业生产要受土地的有限性和地理位置、肥沃程度的差别性所影响,具有生产条件的多样性;(3)农业生产的对象是有生命的动植物,具有不便运输,难以保管,容易变质的易腐性。这些特点,在人们进行农业生产和再生产过程的时候,是必须考虑的。农业生产对象的季节性,要求人们改变单一经营的生产结构,根据客观条件,因地制宜,实行多种经营,因时制宜,合理安排生产资料和劳动力;农业生产过程的连续性和生产对象的易腐性,要求人们把农副产品的生产、加工和销售形成“一条龙”,密切地结合起来;土地使用的有限性和地理位置、肥沃程度的差别性,要求人们根据土质及其肥沃程度,因地制宜地进行种植,大力提高专业化程度。东西湖农工商联合企业正是适应了农业生产和再生过程的这些特点的要求,在原东西湖国营农场群的基础上试办的。这一试办,为提高经济效果创造了有利条件。

二

农工商联合企业的建立,只是为更好地提高经济效果提供了可能性。要把这种可能性变为现实性,必须有一条正确的生产经营方针。东西湖农工商联合企业所制定的“以农业为基础,以副食品生产为中心,农工商一体化,为城市人民生活服务”的生产经营方针,就是这种可能性变为现实性的方针。为了贯彻这个方针,求得较好的经济效果,这个企业大力调整了内部的经济结构,加强了农业,调整了工业,试办了商业,改善了经营管理,使农工商,产供销,比较好地结合起来了。

农业是国民经济的基础,也是农工商联合企业的基础。联合企业有没有经济活力,就看

这个基础雄不雄厚。试办农工商联合企业的出发点和归宿点，就是要促进农业生产的发展。只有农业生产发展了，商品率提高了，农副产品加工工业和以农副产品及其加工品为主要销售对象的商业，才有源源不断、取之不尽的原料和货源。因此，联合企业从试办的那天起，就要大力抓好农业，要把粮食和其它农副产品放在首位。过去，由于思想上不够明确，在实际中，或是单打一，只顾搞粮食，不搞多种经营；或是什么都搞，忽视了粮食生产。联合企业试办后，这个企业花大力抓好副产品的生产。在保证完成国家计划下达的粮、棉、油生产任务的前提下，突出地安排了鱼、奶、猪、禽、蛋、菜、兔、羊、蜂、果、杂项目的生产。在种植业上，主要稳定粮、棉面积，提高单产，增加总产，适当扩大夏粮面积，积极增加黄豆、芝麻等副食品原料的生产。1979年，在粮食总产比1978年增长13.2%，棉花增长10.3%，油料增长17%的情况下，扩大了黄豆等面积二万八千五百亩，芝麻面积四千七百亩。在水产方面，这个企业狠抓生产基地建设，已定的六个商品鱼基地正有计划地开始施工。1979年新建和扩建精养鱼池五千亩，相当于前二十年所建设的精养鱼池面积的总和。1980年1—8月鲜鱼产量比1979年同期增长20.7%。在畜牧业生产上，这个企业狠抓了品种改良和饲料的生产，提高育肥率和出栏率。1979年性猪出栏五万头，比1978年增长25%。1979年淘汰不合格的公猪两百头，母猪六百七十五头。这不仅节省了开支两万元，精饲料七十万斤，而且保证了优良品种的繁殖。这一年，还发展了蜂群三千二百群，兔二万二千只，羊一万三千六百头，鸭十五万只。所有这些农副生产的发展，不仅为国家提供了大量的粮棉油等农副产品，而且也为自己的加工工业提供了充足的原料，保证了农副产品加工工业的发展。

联合企业的工业，主要是副产品的加工工业和为农业生产服务的工业。它既要以农业生产为前提，又要通过加工使农副产品增加价值，企业增加收入，反过来又可以加强农业。联合企业应该围绕农业办工业，办好工业促农业。这个企业试办前，也有些工业，主要是1960年后自发兴办起来的，属粮、棉、油、酱、蔬菜等加工工业和农机修理工业。由于缺乏统一计划，方向也不够明确，因此，盲目建厂，重复建厂，重复生产，“小而全”的多。许多农副产品加工工业在十一个分场同时兴办，甚至在同一分场内不同大队同时加工生产，造成了人力、物力、财力的浪费，产品质量也得不到保证。

党的十一届三中全会以后，党中央提出了调整、改革、整顿、提高的方针。这个企业根据这个八字方针和联合企业本身的特点，认识到联合企业兴办工业，必须根据面向大城市的特点，立足于本企业的原料，对现有工业进行调整，重点发展农副产品加工工业，建立起以农副产品加工工业为主体的工业体系。同时，也发展一些为农业服务和为城市工业服务的工业。对现有工业企业立足于挖潜、革新、改造，按专业化协作的要求，整顿“小而全”企业，改变重复建厂、重复生产的状态，积极发展人民需要的、经济效果好的产品。在工业布局上，总公司以发展中型轻纺工业和食品工业为主，各分公司以发展副食品加工工业为主，大队以发展手工业原料加工和城市扩散的小型工业为主，生产队则以种养业为主，积极发展多种经营。

在整顿提高中，这个企业强调了现有企业要根据不同情况，采取不同的具体形式，走联合的道路。因为只有联合，才能使现有企业增加生产能力，才能提高产品质量和增加产品数量，才能避免人力、物力、财力的浪费。在联合的具体形式上，他们采取了：(1)签订供产销合同，实行配套衔接。如玻璃制品厂同食品厂；陶瓷罐子厂同酱品厂；瓶盖厂同瓶酒厂，均按内部价格实行合同交货。(2)跨单位的一条鞭结算，实行利润分成。例如总公司有个乳制

品厂，具有年产二百吨奶粉的设备能力，但本身缺少原料，而柏泉等分场则鲜奶多，却缺制奶粉的设备。联合企业试办后，通过协商，几家类似的单位很快联合起来了。(3)专业对口，择优发展。如四个酿酒厂，出酒率高低悬殊；四个粉条厂生产的粉条，有的白、匀、细，有的则黑、粗、短，他们通过“五比五赛”（比质量，赛等级；比安全，赛文明生产；比工效，赛劳动生产率；比精打细算，赛经济效果；比贡献，赛积累率）等活动，择其优者扶持，劣者关停并转。(4)企业外部的联合，利用本身的优势同市内甚至外商联合。

通过调整、整顿，走联合的道路，这个联合企业的工业逐步转到以农副产品加工工业为中心的轨道上来。1979年联合企业的工业总产值七千八百万元，其中农副产品加工工业的产值就占75.9%。一年多来，这个企业组织了部份产品不对路、原料无来源的工厂和车间进行合并或转产，扩建和新增副食品加工车间九个，增加食品品种三十多种，使加工食品由九十多种增加到一百一十多种。产量由一万五千吨增加到一万八千多吨，增长23.3%。加工食品产值由二千一百六十九万元，增加到二千八百多万元，增长29%。目前，全联合企业六十五个工厂，产品对路，供产销正常，经济效果好的企业占61.6%；一般的企业占13.4%；产品不对路，质量不过关，原料无来源，经济效果差的占25%。

联合企业办商业，主要是为了经销自己在完成国家任务外的农副产品和加工品。通过流通领域，使产销直接见面，实现副产品的价值增殖。

过去，由于生产企业无权经商，一切商业活动都由国营商业和供销合作社包下来，生产同销售往往脱节，影响了再生产过程的正常进行，挫伤了职工的生产积极性。现在，自己经商，实现了产销结合，商业在经济活动中的桥梁和纽带作用逐步得到了发挥，“农前部门”即农用生产资料的部门同“农后部门”即农产品加工、运输和销售部门密切地结合起来了，这就把整个联合企业的经济搞活了，提高了经济效果。

试办商业所起的作用和所取得的经济效果主要有：(1)从流通渠道取回一部份利润，为发展农业生产积累了资金。例如果，由于减少了中间环节，减少了耗损，1979年就多获得近二十万元利润。(2)可以根据需要，组织商品供应，减少商品积压，加速资金周转，促进生产发展。过去，农机和农机零配件都归市属有关单位供应，它只管供货，不管规格和型号对路。各生产单位为了不致因为零配件一时供应不上而影响生产，也派采购员四出采购，造成人力、物力的浪费和物资的积压。联合企业成立农机公司后，它既站在商业者的角度，又站在生产者的角度，考虑农机和农机零配件的采购和供应。由于它是根据生产单位编报的计划统一采购，及时供应的，这样，就大大减少了商品积压，加速了资金的周转。(3)满足和方便了群众消费，减少了中间环节，促进了生产的发展。过去的鲜活鱼从打捞上岸到消费者手里，往往要经过几十个小时，现在，由于自己可以经商，从打捞上岸到消费者手里只要三、四个小时。(4)通过竞争，提高了产品质量，改善了经营管理。过去，走马岭分场食品厂所生产的麻香糕，质量还比较好。1979年产量翻一番，达130万斤。可是，1980年外地进来的麻香糕质量超过了它，价格又低，且送货上门。这样，就使走马岭生产的麻香糕无人问津。通过竞争，他们改善了经营管理，提高了质量，产量猛增到二百万斤。

联合企业试办商业为什么能够取得较好的经济效果呢？这是因为联合企业所经营的商品，主要是自己生产的农副产品及其加工品。而这些产品一般工艺简单，甚至不需要加工就可以直接被消费，季节性强，产品鲜嫩，周转时间要求短，价格有一定的浮动性。经营这些商品要求流通环节尽可能少一些，运输距离尽可能短一些，以保持商品较好的使用价值，更好地

满足城市人民的生活需要。联合企业实行农工商一体化，产供销“一条龙”，就正适合这类商品的特点。所以，联合企业办商业，就具有它独特的经济活力，从而能够取得较好的经济效果。

三

农工商联合企业的试办，已经取得了一定的经济效果，现在需要我们探讨的是，它为什么能够取得较好的经济效果，今后又该怎样把它进一步办好？

（一）农工商联合企业之所以能够取得较好的经济效果，最根本的一条是因为这样一种组织形式适应了农业生产发展的需要。

我们回顾人类历史，农业同工业本来就是结合在一起的。从原始社会末期到前资本主义社会，农业同工业在生产力极端低下的情况下相结合，形成无数的自然经济堡垒。随着商品经济的发展，资本主义的分工和专业化，才把这种堡垒冲破。但是，正如马克思指出的：“资本主义方式同时为一种新的更高级的综合，即农业和工业在它们对立的发展的形式上的基础上的联合，创造了物质前提。”^②生产力的发展，科学技术的应用，促进了社会分工愈益深化，但与此同时，也就必然加深部门协作的要求。社会生产愈是专业化，就愈是要求社会生产协作化，要求部门与部门之间更加紧密地联系起来，形成“一种新的更高级的综合”。

农业生产力的发展，农业现代化的实现，更要求同农业生产紧密相联的“农前部门”的工业和“农后部门”的工业紧密地联系起来，这既是农业生产发展的结果，也是农业生产进一步发展的客观要求。

东西湖农工商联合企业，是在原东西湖国营农场群基础上试办的。这个企业农业基础比较雄厚，加工工业也有一定发展。农业、工业生产逐步专业化、社会化，机械化水平也比较高。可是，就是在同一个企业内，农业同工业往往脱节，商业也不能自己兴办。这样，就大大阻碍了生产力的发展和经济效果的提高。加上农业生产自然再生产过程同经济再生产过程相交替的固有特点，客观上就要求农业同工业结合起来，要求农工商综合经营。农工商联合企业正是适应了这一要求而出现的组织形式。它的出现，能够促进农业和工业生产的发展，为取得较好的经济效果创造条件。

（二）考察农工商联合企业的经济效果，应该把宏观经济效果和微观经济效果结合起来，既考察微观经济效果，又考察宏观经济效果，要把国家、企业和职工个人三者利益正确地结合起来。

社会主义生产资料公有制的建立，从根本上奠定了国家、企业和职工个人三者根本利益基本一致的客观基础。我们进行一切经济活动和处理一切经济关系的时候，有必要也有可能把三者利益统一起来，既考虑国家利益，又考虑企业和职工个人的利益。在考察经济效果时，既看一个企业的微观经济效果，又看社会的宏观经济效果。我们不能象资本主义社会的资本家一样，为了追求更多的剩余价值，不顾社会宏观经济效果，只考虑一个企业、一个集团的微观经济效果。社会主义的企业和劳动者首先应该考虑国家的即社会的宏观经济效果，同时也考虑企业的、劳动者的微观经济效果，要在讲求宏观经济效果的前提下，讲求微观经济的效果。

东西湖农工商联合企业在处理这个关系时，比较注意既从国家利益出发，考虑宏观经济的效果，又从企业、劳动者个人利益出发，考虑微观经济的效果，并且把两者正确地结合起

来。但是，在试办初，曾经在一些具体问题上，例如在门类的设置、资金的投放、生产的安排、产品的销售以及利润的分配等问题上，有人却往往从企业、职工个人利益考虑多一些，忽视了国家利益。一讲发展农副产品加工工业，就想处处设厂，来个“遍地开花”；一讲发展轻纺工业，就想把自己产的好棉留下，差棉卖给国家；一讲利润分配，就既想争“下利”，也想争“上利”，如此等等。在党的十一届三中全会精神鼓舞和教育下，通过回顾历史，总结经验，加强教育，提高认识，使人们意识到这种思想和做法的危害性。从企业本身的建立和发展就可以说明，没有国家利益，就没有企业和职工个人的利益。东西湖国营农场群，就是由国家投资兴办起来的，今后还要靠国家的力量和支持把它办好。如果只顾企业的、职工个人的利益，不顾国家的利益，倒头来，企业、职工个人利益也是靠不住的。因此，我们必须强调企业利益、职工个人利益服从国家利益。

思想认识上比较明确，行动上才可能坚决。1979年，这个联合企业全面超额完成国家征购、超购、派购计划。粮食商品率达到了50%。在本企业有一个中型棉纺厂的情况下，1979年自产优质皮棉全部上交了国家。工商税比1978年增加近百万元。与此同时，企业收入也增长4.88%。劳平收入增长12.2%（达580元），人平收入增18.5%（260元）。在全面增产增收、经济效益显著提高的基础上，做到了国家多收，企业多留，个人多得，较好地处理了国家、企业和个人三者之间的关系。

（三）讲求经济效果，必须从中国的国情出发，从企业的实际出发，防止和避免一切脱离实际的形式主义做法，脚踏实地去提高农业劳动生产率。

提高经济效果的基本途径是提高劳动生产率，而劳动生产率又是多种因素决定的。其中有属于生产力范围内的人的因素和物的因素以及渗透于人和物之中的科学技术因素，同时，也有属于生产关系方面的社会结合等因素。我们考察劳动生产率时，既要考察生产力方面的因素，又要考察生产关系方面的因素。在生产力方面的因素中又不能只考察物的因素即生产技术的因素，生产技术又不能只讲形式，讲数量，要讲实用和实效。

实现我国农业机械化，必须从中国国情出发，从中国人口多，耕地少，底子薄的实际出发，对企业来说，就要从一个企业的实际出发。马克思说过：“如果只把机器看作使产品便宜的手段，那末使用机器的界限就在于：生产机器所费的劳动要少于使用机器所代替的劳动。”^④如果说，一个国家，一个企业劳动力有剩余，或者说，所采用的机械比使用劳动力昂贵，那就失去了使用机械的意义，何必去搞机械化呢？东西湖农场农业机械化虽然有一定的基础，但是，要在一个短时期内全面实现农业机械化也是不可能的，因为它脱离了企业的实际。这种要求和做法，已经给这个企业带来了麻烦和困难。

从劳动力看，仅就东西湖农场，劳动力自然增长每年达二千人，近几年达四千人。劳动力由1958年的四万人增加到目前的八万人，二十年的时间增加一倍。与此同时，农业机械也在增加。目前十一个农场，农业机械固定资产已达二千三百多万元，占总场固定资产总值五千六百多万元的40.7%。农业机械投资的增长率曾经大大高于整个农业产值的增长率。如1966—79年，农业产值增长46.6%，而农业机械投资却增长89.9%。有机构成的提高，必然使农产品中物化劳动的比重增加，活劳动的比重相对减少，自然就减少了对劳动力的需求。在这种情况下，就必然带来劳动力安排上的更大困难。

从投资能力看，当前实现农业机械化也是力不从心的。根据设想，假若按目前全企业年纯利1,000万元，折旧500万元，1985年前利润不上交，常年用于农业机械费用占20%计

唐长孺教授赴日讲学

从去年十一月十八日至今年三月十八日，我校历史系教授唐长孺同志应日本京都大学人文科学研究所邀请，赴日讲学，历时四个月。唐长孺教授是我国著名的魏晋南北朝隋唐史专家，在日本学术界享有盛誉。早在五十年代，唐长孺教授就同日本研究魏晋南北朝隋唐史的同行们有学术上的通信来往。这次赴日，唐教授会见了日本史学界的老一辈学者，结识了许多朋友，开展了广泛的学术交流活

动。唐长孺教授先后在京都大学人文科学研究所、京都大学东南亚研究中心、日本东方史学会、东京大学东洋文化研究所等学术团体内做了《吐鲁番文书中所见的佛教和道教》、《中国解放以来魏晋南北朝隋唐史研究状况》、《吐鲁番文书发掘和整理介绍》、《魏晋至唐的部曲和

客》、《关于〈桃花源园〉》等五个学术报告，参加了多次学术座谈会。许多日本史学界的专家从日本北方的北海道、南方的冲绳等地专程赶来听唐教授的学术报告。日本学者对新中国成立以来，中国学者在魏晋南北朝隋唐史研究中取得的成绩表示祝贺和赞赏，并殷切希望两国学术交流能得到进一步密切和发展。日本学者对吐鲁番文书表示了极大的兴趣，对唐长孺教授主持的艰巨的吐鲁番文书的整理工作取得的成绩表示敬佩，并热切期待着十卷本的《吐鲁番文书》的早日问世。京都大学人文科学研究所和东京大学东洋文化研究所还要求将唐长孺教授的三篇论文发表在日本杂志上，其中有一篇用中文发表。

(胡德坤)

算，这样，每年用于农业机械化的资金也只有 300 万元。在这样一个农场群里，又是农工商综合经营，机械化不仅包括添置，而且还包括维修、配套等等，这 300 万元是无济于事的。仅 1979 年进口八台联合收割机就花去 60 万元，占一年农机投资的 20%。目前，企业因积压原材料特别是机械零配件而占用的流动资金相当可观。1979 年底占用定额流动资金 6,990 万元，为国家拨给企业流动资金定额的 165.3%。这是造成企业目前流动资金严重不足的重要原因。可见，单靠农业自身的积累，又要在短期内全面实现农业机械化，是绝对办不到的。

如何实现我国农业机械化，需要根据我国的基本特点，按照经济发展的内在联系和客观要求，找出一条理想的、适合我国国情的道路和有效的途径来。

① 《马克思恩格斯全集》第 24 卷，第 399 页。

②③ 《马克思恩格斯全集》第 23 卷，第 552、430 页。