

武汉市机械工业调整服务方向的若干问题

卢汉林 黄承友

长期以来,我国机械工业在改造、装备国民经济各部门,适应人民生活需要方面起了不容忽视的作用。但是,由于经济建设中宏观决策的失误和管理体制的弊端,使国民经济重大比例长期失调并在相当时期内得不到应有的调整。机械工业作为工业部门的中心,以加工、制造为其特征的能力日益脱离原材料、能源工业的发展,具有较大程度的盲目性。机械工业作为整个国民经济的装备部,也未能使劳动手段和劳动对象保持再生产所需要的比例关系。机械工业以为基本建设服务为主,片面装备重工业,忽视为轻工、纺织和技术改造服务而独自发展,使劳动手段或者过份大于劳动对象,或者前者落后于后者而造成扩大再生产失去控制,简单再生产难以维持的不同形式的失调状况。建国三十多年来,武汉市机械工业虽然具有相当的生产能力和一定的配套水平,发展很快,但由于长期以来存在着重视生产资料生产,忽视消费资料生产的倾向,至使我市机械工业严重脱离国民经济各部门的发展。我市一九八〇年尚有机械工业企业七百八十三家,全年完成工业总产值十九亿四千八百万元。这些企业中,为农业服务的有五十四户,占6.9%,完成总产值六千九百万元,占3.5%;为轻工服务的有五十三户,占6.8%,完成工业总产值四千九百万元,占2.5%;为重工业服务的有六百七十六户,占86.3%,完成工业总产值十八亿三千万元,占94%。武汉市机械工业的这种服务对象基本上是重工业的生产结构,使其服务领域狭小,生产经营上具有很大的局限性,不适应国民经济调整的需要。

自贯彻“调整、改革、整顿、提高”的八字方针后,特别是大规模的经济调整以来,国家通过压缩基本建设,削减投资和削减长线产品的计划,迫使机械工业改变生产结构,扩大服务领域于轻纺、农业、技术改造、扩大出口等方面,这对习惯于生产生产资料,习惯于以调拨取代市场的机械工业来说的确是一场经济领域的革命。机械工业调整服务方向的实质,就是要改变那种只生产生产资料,不生产消费资料,只重视第Ⅰ部类生产资料的生产,忽视第Ⅱ部类生产资料生产的状况。

一、机械工业调整服务方向的必然性

机械工业基本服务于重工业的路子不仅为国内外经济发展的实践所否定,而且也为经济学阐明的理论所否定。马克思论述社会再生产过程时,将社会物质资料生产部门在实物形态上分为两大部类(即:Ⅰ部类,生产资料生产部门,Ⅱ部类,消费资料生产部门),价值形态上分为三个部分(即:C不变资本,V可变资本,m剩余价值),以简单再生产条件下, $I(V+m) = IC$,扩大再生产条件下 $I(V+m) > IC$ 的著名公式,揭示了两大部类在实物形态上互相补偿、追加。价值形态上相互实现并保持一定比例的辩证关系。再生产公式表明:

I 部类中的不变资本 $I C$ 和 II 部类中的可变资本和剩余价值 $II (V + m)$ ，由于各部类资本的用途与产品使用价值的属性相符，均可在本部类内部实现。唯独 $I (V + m)$ 和 $II C$ 需互相交换，再生产才得以进行。因此，第 I 部类部门不仅生产本部门所需的生产资料以满足自身生产上的需要，而且还必须生产第 II 部类的生产资料，在以满足第 II 部类生产需要的前提下实现自身消费上的需要。根据第 II 部类生产的特点和对生产资料的特殊要求，I 部类向 II 部类提供的生产资料在实物形态上还可分为二个部分：第一，第 I 部类的生产资料仍可在第 II 部类使用，如机床、电机等通用设备。这种情况对第 I 部类在生产上只有数量要求。第二，第 I 部类生产第 II 部类有特殊要求的生产资料，即专用设备，这种情况对于第 I 部类则有品种、质量上的要求。总之，第 I 部类不仅为自身服务，还必须为第 II 部类服务，在为第 II 部类服务中求自身的发展。I、II 部类之间的比重则由两大部类中需互相在对方实现的比例决定。此外，某些产品具有多种用途，如缝纫机、电视机等既可成为生产资料，又可成为消费资料，这些产品属于边缘产品，介于第 I、II 部类之间。产品用途的多样性决定了经营范围的广泛性。从以上原理出发，我国机械工业基本服务于重工业的战略性错误，暴露无遗。武汉市机械工业调整服务方向由下列因素决定：

(一) 机械工业自我服务，产大于需，市场相当狭小。

机械工业自我服务为主的方针和不合理的生产结构形成了多年来自产不能自销，产品长期大量积压的被动局面。据有关部门对武汉市近两年来产品的分析估算，畅销品为 27%，平销品为 25%，滞销为 25%，严重积压的为 23%，在滞销和严重积压的 48% 中，绝大部分是机电产品。近段时期，武汉市机械工业产销状况虽有好转，但主要产品还有较大幅度积压。从对武汉市机械局一九八一年 1—8 月份产销情况（包括八〇年底结转数）统计资料的分析汇总来看，以下产品的积压率与其产量之比分别为，机床，12.9%，仪表，12.5%，汽车，10.9%，电器，5.9%，通用设备，7%，农机，3.7%。这种状况的改变，有待于提高机械产品的饱和点，扩大服务领域，争取更多用户。

(二) 生产资料的市场调节比重不断增大。

机械产品的大量积压，产品结构不合理，与曾经流行一时的生产资料不是商品的理论相联系，这也助涨了机械工业忽视市场的倾向。多年的实践证实，生产资料同样具有商品属性，基于这一点，国家实行计划调节与市场调节相结合，逐步增大市场调节比重的方针，这都要求机械工业调整服务方向。据初步调查，武汉市市属机械工业产品结构中，市场调节比重不断增大。一九七九年，全系统工业总产值为六亿四千万万元，市场调节占 37%，一九八〇年，全部产值为六亿八千多万元，市场调节占 47%，一九八一年，国家对市属机械工业系统汽车生产下达的指令性计划只有 213 型号汽车一种，数量也只 300 台，不到该厂生产能力的 10%。这些情况表明，市场调节在机械工业的生存与发展，在全面完成上交国家利润的任务中，越来越占有重要位置。

机械工业调整服务方向，扩大经营范围在我国经济史上是一个新的起点，但经济发达国家中的机械工业企业和公司，在生产经营上早已向多样化、综合化发展。多样化、多品种生产加强了企业在生产经营上的自由度，使企业在经济相对稳定时，将大部份生产能力集中到利润最大的品种上以获高利，即使在萧条时期，企业也能依“多样化”生产在多品种中回旋，以某些品种的盈利弥补另一些品种上的亏损。这曾被称作具有“反危机”性。我国机械工业调整服务方向扩大服务领域的意义远远超过所谓“反危机”性，但相当多的机械工业企业及时调

整产品结构，多种形式地为轻纺、外贸、技术改造服务，找米下锅，多品种生产的确把经济搞活了。武汉市机械工业局系统适应市场需要，生产日用机电产品，仅今年1—7月份，为轻纺服务和生产轻工产品共四千六百五十三万元，占全局工业总产值中的15.3%。据了解，这部分比重将进一步增加。

二 武汉市机械工业如何在调整服务方向中发展。

同西方那种生产能力过剩的失调情况不同，我国机械工业则表现为，一方面生产能力闲置（吃不饱），而另一方面又表现为不足（吃不了）。武汉市机械工业有“三低”：机床利用率低，一九七八年为57.4%，一九七九年为54.2%，一九八〇年为45.6%，即半数以上处于空闲状态。每平方米造型面积产量低，一九七八年为0.36吨，一九七九年为0.52吨，一九八〇年为0.39吨，比历史最好水平的一九七三年为1.24吨水平差距甚远。另外在近期内省工作团召开的设备订货会上，市机械局又因某些设备的专业性强，适应性低，缺乏这方面的生产能力而失去用户，这实际上暴露出机械工业在调整服务方向后适应性不强的问题。根据我国目前经济建设方针，武汉市机械工业需要从以下各方面适应经济调整形势，求得生存发展。

（一）多种形式为轻纺、农业、外贸、技术改造等服务。

为适应经济调整形势，机械工业必须调整服务方向，扩大服务领域，并在扩大服务领域中求得自身发展。为此应将调整服务方向具体化：

直接生产消费品。机械系统生产消费品，这是我国机械工业发展史上的一个新特点。武汉市机械局专门成立了组织生产日用机电产品的机构，直接生产洗衣机、电扇、吊扇、电烤炉、水电表等人民群众所需要的耐用消费品。全系统计有49户生产日用机电产品，这部分产品的产值在全局产值总数中的比重由去年同期的11%提高为现在的15.3%（截至今年1—7月份止）。机械工业系统直接生产日用机电产品，不仅关系到自己的生存发展，而且还是把经济搞活，促使工业结构合理化的一项关键措施。

为轻纺实行技术改造提供装备和技术服务，改变重工业自我循环状况。机械工业必须为轻纺实行技术改造提供装备，帮助轻纺在新品种、新技术、新工艺、新材料方面下功夫。把自身发展同轻纺技术改造、技术服务联系起来。武汉机床附件厂八〇年转产轻工专用设备，主要生产缝纫机的机壳、底板半自动生产线专机，适合当前缝纫机厂更新改造的需要，全年完成产值350万元。由原来生产机床回转工作台和分度头等机床附件产品亏损60余万元，一跃为实现利润5万余元。武汉机床附件厂转产为轻纺服务，搞活了企业的例子，显示出机械工业调整服务方向的生命力。

联合经营。在经济调整中，围绕重点产品，打破行业界限，利用各自优势，在利益均沾的基础上，实行机械行业与轻纺联合共同生产经营轻纺产品，这也是机械工业调整服务方向，扩大服务领域的一种形式。

交厂。为了加快轻纺发展，经济调整必须同企业的关停并转结合起来，各地都有一些机械工业企业被交到轻纺系统。武汉市近两年来有五十多户重工业企业转交轻纺，这对于调整生产结构，满足人民需要起了很大作用。但是，对以此种形式支援轻纺应特别慎重。从武汉市以交厂形式支援轻纺的情况看，虽有成效，但也有问题，主要表现在有一定的盲目性，交接难，代价大，长期不能形成转产的能力，效果差。还有些企业被交出后，机械系统不得不打算或者正在重新布点生产，因此对“交厂”这种形式应实事求是，具体分析，不能搞形式化，

一般说来，交厂应确实有益于加强轻纺能力，又能救活这些长远无方向、近期无任务的企业，对那种眼前暂无任务或任务不饱满但有潜在市场的机械工业企业，不能轻率交出去。武汉市二年多来的调整实践表明，多搞产品调整，少搞企业调整，对机械工业调整服务方向具有更显著的效果，同时也是一个易于为机械工业所接受的形式。

武汉市围绕调整轻、重比例，加快轻纺和服务于重点产品，狠抓了机械工业调整服务方向。今年上半年，轻工产值较去年同期上升12.5%，高于全国11.6%的水平，其中，武汉地区轻工产值占全地区工业总产值的52.7%，市属轻工产值占全市工业总产值的66.8%。这种情况，调整了武汉地区轻重比例，也大大改变了机械工业基本服务于重工业的不合理的生产结构。

（二）走提高产品质量，发展科学技术的道路。

国民经济调整从以增加人、财、物铺新摊子来扩大再生产的道路，即外延扩大再生产道路转为不增或少增人、财、物，靠挖、革、改扩大再生产即内涵扩大再生产道路，从粗放性经营转为集约化经营。机械工业也必须适应这一转变。

（1）技术改造是一个重要的服务领域。

在经济建设的既定方针下，从新建工厂转为扩建、改建、挖掘企业现有生产能力，从以增加设备数量为主转为提高设备精度，提供低能耗、低成本、高效率的设备为主。我市机械行业目前的生产工艺还处于一机一刀，一件一序。高速强力切削，高速磨削尚未普遍推广，生产过程中还存在大量手工操作，效率低的落后状况。改变这种状况，是国民经济在新形式下对机械行业的要求，也是机械工业实行以新产品、新工艺、新技术、新材料为内容的技术改造，改变机械工业本身落后面貌，促进国民经济发展的的重要途径。

（2）质量和市场对企业生死攸关。

内涵扩大再生产的道路，使计划逐步由指令性变为指导性，调拨取代市场的状况将发生根本变化。资金的有限性更加强了企业对资金使用效果的重视，市场基本上属“用户市场”。用户在品种、数量、质量、服务方式等方面都有特殊要求。因此，机械工业必须重视市场，重视质量。据了解，产品积压的原因有二条。一是生产上盲目，产销脱节，一是技术上落后，质量不过关。最近为解决武汉地区机电产品积压和促使机械工业调整服务领域，在省市行政干预下的设备订货会上，市机械工业系统因产品质量不过关而失去用户的情况很多。此时行政干预也爱莫能助。基于以上种种情况，机械工业要适应新形式，要从各行业的特点出发，安排好重点产品和一般产品，通用设备和专用设备，单机和成套设备的生产，处理好单件小批生产和大批量生产，制造加工和改装，修理服务等方面的关系。要在市场预测的基础上，尽快形成新的生产能力和经营方式。武汉市机械系统针对轻纺产品多属大批量生产的特点，按照工装成线，设备成套的要求为轻纺服务，效果尤为显著。武汉汽车制造厂在老产品被淘汰和汽油紧张的情况下，将汽油车改装为柴油车，这在一定程度上改变了企业被动的局面。总之，集约化道路要以质量求生存，以品种求发展，以扩大经营范围把路子走宽。

三 组织结构优化

组织结构是按社会化大生产的要求，以产品结构为直接依据，将企业组织起来，经济合理地从事生产活动的组织形式，它属于工业改组联合的范围。企业所以要组织，是因为产品之间的相互联系决定了企业之间相互依存、制约，这种依存、制约通过企业间的分工协作来

体现。马克思在分析资本主义大生产时指出：分工、协作能创造出一种新的生产力，这种生产力不费资本半文。武汉市机械工业调整，结合企业的关停并转进行了工业改组联合。市机械局现有4个公司，17个总厂，通过改组联合后的经济效益得到一定体现。但是，由于对组织结构理解的片面性，实际工作中往往把专业化作为解决“大而全”、“小而全”的唯一途径，忽视了联合化同样是组织社会化大生产的另一先进形式，因此容易走上以条条为主组织公司总厂或专门组织重点企业的道路。这种形式，使地区和部门在发展上不协调，技术上不平衡，经济利益上苦乐不均，还由于它任意抽掉地方企业，将条条的发展建立在削弱地方工业发展的基础上，所以必然遭到地方反对。例如中南五省、市组织的汽车联营公司，以条条为主，抽掉了武汉市汽车行业的骨干力量而甩掉其余部分，这就受到地方抵触。

为适应国民经济调整的形势，机械工业的改组应横向发展，从机械工业基地抓起，重点抓中心城市。这种联合化的组织方式，利于打破行业、部门、地区界限、统筹规划，调整生产布局，经济合理。武汉市围绕名牌，轻纺等三十二个重点产品组建了三十个公司，二十四总厂，五十五个经济联合体。其中，属市机械工业局的有四个公司，十七个总厂。组建了这四个公司、十七个总厂后，一九八〇年全局完成总产值六亿八千六百九十六万元，为1979年的108.5%。主要零件、主要项目合格率为92%，较一九七九年提高2.9%。初步体现了改组、联合后的优越性。

工业组织结构优化要看企业布局是否合理，这又主要由企业之间的技术联系程度和经济关系是否合理来决定。武汉市机械工业系统在改组联合中将原属于机床公司的机床维修厂和电机电器部分划出机床公司后，人为地肢解了从机床主机、配件到机床电器、工量刀具、砂轮等一个完整的体系，失去了公司内部企业之间应有的协作。当然，从地方平衡与全国平衡的关系来看，毫无疑问，地方平衡应服从于全国平衡。但是，总不能让武汉市机床工业一方面把自己原有的协作企业划走而另一方面又到外地找协作配套企业，这种状况既不是全国平衡，也不是地方平衡，这是一种缺乏全局考虑的盲目调整，它在经济上不合理。

组建多企业性的公司、总厂和各种形式的经济联合体，要兼顾各方面的利益，不能搞单相情愿，更不能搞互不情愿。如武汉汽车制造总厂下面的某些分厂，（江岸汽零、红星汽零、电瓶厂）与主机厂在产品上基本无联系，主机厂视分厂为包袱，分厂也觉得日子不好过，二者之间关系很僵。这样的联合是不能发挥经济效益的。

组织结构优化，要处理好分工层次与协作范围的关系。一般说来，分工层次多，能使零部件的制造在技术上变得简单，效率提高，但是，并非层次愈多愈好。多层次分工，增加了零部件的组装环节，在质量、精度上较难控制，还由于扩大协作半径，如管理不善，必然提高成本。因此，分工层次与协作范围优化，是组织结构优化的保证。

按专业化原则组建公司总厂，是组织结构优化一种先进形式，但它以一定的条件为前提。首先，市场需求大，销路稳定。其次，企业本身要具备一定规模。现实生产销售中，有些产品数量有限，变动较快，非常适合单厂企业的生存与发展。在组织社会化大生产中，有些综合领导部门较重视组建多厂性企业的公司总厂，忽视，保留单厂性企业，往往产生合厂又分厂，厂合人不合，人合心不和的问题。

四 问题与建议

机械工业调整服务方向，要处理好以下几个问题：

（一）自身发展与支援轻纺的关系。

国民经济调整使机械工业品需求发生变化，机械工业企业普遍感到任务不足，部分企业处于停工停产或半停工状态。为改变这种被动局面，企业找米下锅这对解决当前问题是起了一定作用。但是承接杂活毕竟是过渡性的补救办法，并不是调整服务方向的具体化。从根本说来，调整不仅限制长线产品生产，更刺激新的需求，这就要把支援轻纺同机械工业自身的发展挂起钩来，对当前调整新形势，应允许机械工业有一个适应过程，在保证自身发展基础上用相对多余的能力支援轻纺，以“交厂”形式支援轻纺的机械工业企业，应是长远无方向、近期无任务的那种既不必要，又不可能重复生产单位。防止在支援轻纺过程中使机械工业伤筋动骨。有些转向生产轻工产品但又非定点生产的单位，更应注意眼前同长远结合，保留、提高老产品、开发新产品，要有二、三线产品多作几手准备，以适应将来的变化。

（二）统一规划，协调发展。

生产日用机电产品是机械工业调整服务方向的一个重要方面。调整以来，各企业生产日用机电产品积极性很高，但也存在着一定的盲目性，自发性。主要表现为一轰而起遍地开花，这必须予以高度重视。为克服盲目生产，防止形成新的不合理的结构，应把经济手段和行政干预结合起来，在全地区范围内，对日用机电产品的生产应统一规划、协调发展，发挥优势，明确定点企业，对非定点生产日用机电产品的单位，要明确其生产日用机电产品的辅助性、过渡性和对其数量进行严格控制，要加强经济限制措施，防止短线变成长线。

（三）政策问题。

机械工业企业生产日用机电产品应有优惠政策作为保证。在未达到一定批量情况下，可考虑减免税收以调动或保持企业的积极性。

（四）体制问题。

机械工业调整服务方向涉及面广，阻力也大，虽然中央授权地方，中央在投资于地方所属的企业应服从地方的调整，但总因多方面干扰而失败。究其根本原因是中央管生产、地方管生活的生产体制妨碍了机械工业调整服务方向。特别是武汉地区，中央和省在汉企业又“大”又“重”，中央投资的地方企业，地方难以插手直接对这些企业落实有关调整问题。必须指出，调整 and 改革是辩证的关系。从眼前看，局部性的改革应服从全局性的调整。但是，调整需要改革，改革促进调整。当不改革体制，调整就不能进行时则应及时解决体制上的弊端以利于国民经济调整走向健康的轨道。

机械工业调整服务方向，既是生产力的科学组织，又是生产关系、上层建筑领域的革命，搞好机械工业调整，必将使我国国民经济的面貌大为改观。