

为在二十一世纪把武汉大学办成 世界第一流大学而奋斗

——在武汉大学建校一百周年庆祝大会上的讲话

(一九九三年十一月二十九日)

校长 陶德麟

各位来宾、各位校友、全校教师和职工同志们、同学们：

今天，我们在这里隆重集会，热烈庆祝武汉大学建校100周年。我首先代表全校师生员工，向光临大会的党政军领导同志，向兄弟院校和其他兄弟单位的领导和代表们，向海内外的校友代表们，向企业界、新闻界和其他各界的朋友们表示热烈的欢迎！向所有发来贺函贺电的单位和人士，向一切对武汉大学的建设和发展给予指导、关心和支持的海内外各界人士表示衷心的感谢！我还代表校党委和行政，向辛勤工作在各个岗位上的教师和职工，向为我校建设付出了心血和汗水的离退休老同志，向支援我校工作的外籍教师和专家，向勤奋学习的全校同学们，致以节日的祝贺和诚挚的问候！

武汉大学是我国历史悠久、成就卓著、具有光荣的爱国主义传统和革命传统的高等学府之一。在新中国成立前的56年中，她为民族的振兴和科学文化的进步作出了贡献。一大批海内外知名的学者曾在这里任教，周恩来、邓颖超等老一辈革命家在这里从事过革命活动。武汉大学在艰难困苦的环境中为祖国培养了一万多名高级人才，许多校友后来成为著名的革命家、政治家、军事家、外交家、科学家、教育家、文学家、艺术家、实业家和社会活动家。新中国成立后的44年中，武汉大学受到党和政府的高度重视和多方关怀。毛泽东主席曾亲临武大视察并作过重要指示。董必武、李先念、叶剑英、彭德怀、张闻天、陆定一等老一辈革命家也来武大作过视察。1952年全国高校院系调整后，武汉大学成为教育部直属的重点综合大学之一，党的“一大”代表、著名的哲学家和经济学家李达教授担任校长达13年之久。在党和政府的亲切关怀下，武汉大学的规模 and 水平都有了迅速的发展和提高。

现在，武大的学科门类比较齐全，文理科的结构比较合理，有38个系，60个本科专业，并正在逐步实行学院制，已建立了7个学院。在校学生有15000人，其中普通本专科生8000多人，博士和硕士研究生1500人，成人教育学生5000多人，外国留学生100余人。武大有一支素质优良的教职工队伍，全校有5000余名教职工，其中教师有2100余人。教师中有教授近400人，副教授近800人，他们中间既有资深的著名学者，又有崭露头角的后起之秀，有中国科学院学部委员3人，博士生导师80多人。武大的办学层次也在逐步提高。我校是国内首批获准成立研究生院的高校之一，有98个学科、专业获得硕士学位授予权，31个学科、专业获得博士学位授予权，6个一级学科有权自行评审增列博士生导师，9个学科被评为国家级重点学科，

5个一级学科设立了博士后流动站。武大的教学质量和科研水平在逐步提高,近年来先后有45项教学成果获得国家级和省部级优秀教学成果奖。1978年全国科学大会之后,武大在自然科学方面共承担国家和省市重点项目2000多项,有200多项成果获得了国家和省部级奖励。在社会科学和人文科学方面出版专著1000余种,发表论文9000多篇,承担国家社会科学基金项目数居全国高校前列。武大重视在学生中开展生动活泼的思想政治教育和品德教育,使学生在德智体各方面都得到发展。武汉大学有比较先进的教学科研设备和丰富的图书期刊,有自己的出版社和10种国内外公开出版发行的学术刊物。武大很重视对外学术交流,目前已与26个国家和地区的160所大学和科研机构建立了学术交流与合作关系。近10年来派出各类出国人员1000多人,有600多位外籍专家来校任教或讲学。新中国成立后的44年,武大为祖国培养了普通本专科生和研究生5万多名,他们是建设祖国的中坚力量的一部分。今天的武汉大学已发展成为一所实力雄厚、富有凝聚力和创造力的大学。

武汉大学取得今天的成就,是一个世纪以来历代前辈们筚路蓝缕、苦心经营的结果,是全校师生员工同心同德、团结奋斗的结果,是党和政府亲切关怀和正确领导的结果,是广大校友、社会各界和海内外朋友热忱支持、多方襄助的结果。武大的历任领导人都为建设和发展武大策划运筹,在不同的方面作出了贡献。象李四光、王世杰、王星拱、周鲠生、李达这样的老一辈领导人,在关键时期对武大的卓越贡献尤其不可磨灭。所有这些为武大的繁荣昌盛贡献了智慧和精力的人们,都永远值得我们感谢和崇敬!

回顾过去,我们充满着自豪感;瞻望未来,又充满着使命感。光荣的历史只能说明过去,艰巨的任务正摆在我们面前。我们清醒地看到,现在的武大还有很多弱点和不足,同飞速发展的国家需要相比,同世界科技发展的状况相比,同许多兄弟院校的优势相比,我们在许多方面还有很大的差距。要从整体上达到世界第一流大学的水平,还要靠几代人锲而不舍的努力和坚持不懈的追求。但是,我们对未来充满信心。我们深信,随着我国社会主义市场经济体制的确立,综合国力的提高,教育的优先地位的加强,武汉大学必将迎来前所未有的发展机遇。我们的设想是:从实施我校今年年初教职工代表大会通过的各项改革方案入手,经过相当长时间的努力,逐步建设一批达到世界第一流的学科,造就一支世界第一流的教师队伍和管理队伍,创造更多达到世界第一流水平的科学技术成果,培养出达到世界第一流的博士生、硕士生和大学生,一步一步地向世界第一流的大学迈进。

根据我们多年来的经验教训,我们体会到,要达到这个目标,应当特别注意的问题是:

(一)要始终坚持以培养合格的社会主义建设人才为根本任务,以提高教学质量和科学研究水平为中心工作,加强教学、科研基本建设,深化教育、教学改革。在处理教学问题和科研问题时,要摆正基础与高新、理论与应用、当前与长远等一系列的关系,防止畸轻畸重,顾此失彼。既要主动适应社会主义市场经济和社会发展的需要,直接为当前的经济建设这个中心服务,又要集中精锐力量发展基础学科、新兴学科和边缘学科,不断地提高学术水平和办学效益。

(二)在人才问题上要有高度的紧迫感。今后的竞争实质上是人才的竞争。要发现人才,奖掖人才,延揽人才,重用人才。对人才不要求全责备,只要德才兼备,就要不拘一格用其所长,使之有用武之地。人才是在实践中、竞争中涌现出来的,要摒弃派性和偏见,创造一种有利于人才脱颖而出的气候和环境。

(三)要全心全意依靠全校教职工特别是教师办学,充分地走群众路线。要满腔热忱地听取各方面的意见,包括有片面性的意见和逆耳的意见,集思广益,从善如流,知错必改,使好的办法和措施得以产生,得以贯彻。还要听取全校学生的意见,把他们不仅当作教育的对象,而且当

作办学的力量。要在学校形成一种政通人和、团结奋进、力争上游的氛围。同时,要在全校增强“爱我珞珈,兴我武大,校兴我荣,校衰我耻”的意识,提倡讲奉献,讲团结,识大体,顾大局,不断地增强凝聚力和向心力,提高自豪感和使命感。

(四)要从实际出发,制定各项校内政策。以政策为导向,引导大家朝着整体目标前进。在制定政策时要以利益关系为杠杆,通过具体措施,激励先进,催促后进。政策必须有重点,有力度,否则不能发挥导向作用;又必须统筹兼顾,适当安排,避免极端。还应当随着情况的变化及时修订具体措施,使政策最大限度地发挥作用。

(五)要采取各种办法,在全校造成浓郁的学术空气,扩大国际国内的学术交流活动,提高我校在国际国内的学术影响。要通过学术交流,广泛吸收和借鉴国际国内的一切优秀成果,掌握学术前沿的信息,扩大学术视野。同时,还要加强与社会各界的交往和联系,广交朋友,争取支持,为我校的发展创造良好的外部环境。

(六)要正视经费短缺的现实,采取切实的措施大幅度地增加学校的经济实力,精心组织产业开发和有偿服务的工作,弥补经费的不足,千方百计地改善办学的物质条件,改善师生员工的工作和生活条件。同时要建立一套高效、优质、方便、及时地为全校服务的后勤保障系统,使大家心情舒畅,安居乐业,集中精力做好本职工作。

(七)要发扬优良的校风。这是无形的巨大力量。要以“自强、弘毅、求是、拓新”的校训激励大家。在一切方面既敢作敢为,开拓进取,又要实事求是,谦虚谨慎。力戒庸碌无为或华而不实。在管理方面,必须有一种雷厉风行、令行禁止的作风,而且要以具体的制度作保证。

(八)要毫不动摇地全面地坚持党的基本路线,并落实到各项工作中去。我们武大是社会主义的大学,必须把坚定的政治方向放在首位。要“两手抓”,而不能单打一。坚持改革开放与四项基本原则必须统一起来。在注意物质激励的同时,必须大力加强思想政治工作,弘扬奉献精神,反对自私自利和锱铢必较。在努力增加收入的同时,必须反对唯利是图,一切向钱看。在强调博采众长的同时,必须坚持马克思主义的指导地位。在不断吸取世界各国的先进文化成果的同时,必须强调弘扬中华民族优秀传统文化。在强调讲求实效的同时,必须防止急功近利、不顾长远后果的短期行为。在诸如此类的一系列关系问题上,我们必须保持清醒的头脑,坚持唯物辩证法,避免形而上学。

我们面前还有许多困难。但是,我们武大人从来不是坐享前人成果的庸人,从来不是害怕困难的懦夫。我们有振兴中华、为人类多作贡献的崇高理想,有为办好武大而卧薪尝胆、移山填海的决心。在党中央的方针政策指引下,在国家教委和中共湖北省委的直接领导下,在社会各界和海内外朋友的大力支持下,在遍布全球数以万计的广大校友的关心和参与下,我们一定能够和兄弟院校并肩携手,按照《中国教育改革和发展纲要》的要求和“211工程”的标准阔步前进,实现我们的奋斗目标。全校的师生员工同志们,“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。”21世纪在向我们招手,让我们满怀信心地在现在的基础上扬帆启航,勇敢地向着辽阔的海洋破浪前进吧!